



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ  
COORDENADORIA DE CONCURSOS – CCV**

Evento: Concurso Público para Provimento de Cargo Técnico-Administrativo em Educação

Edital N° 192/2015

**PARECER**

A Comissão Examinadora da Prova de Conhecimentos Específicos de **Administrador** efetuou a análise do recurso administrativo e emitiu seu parecer nos termos a seguir.

**Questão 11**

Nenhuma outra opção considera as habilidades dos gestores. A resposta da questão está citada no texto literal dos autores JONES, Garret R. e GEORGE, Jennifer M. Fundamentos da Administração Contemporânea. 4ª ed. Porto Alegre: McGrawHill, 2012. Pag. 9.

Em face da argumentação apresentada, a Comissão **indefere** o recurso e **ratifica** o gabarito oficial.

**Questão 12**

Finanças(a) e porte da organização(d) são decorrentes da estrutura organizacional, portanto não são fatores para a escolha da estrutura. Liderança (b), poder e autoridade (c) são características dos recursos humanos. Portanto, alternativa correta é opção E. A resposta está no texto literal da bibliografia: JONES, Garret R. e GEORGE, Jennifer M. Fundamentos da Administração Contemporânea. 4ª ed. Porto Alegre: McGrawHill, 2012. Pag. 207.

Em face da argumentação apresentada, a Comissão **indefere** o recurso e **ratifica** o gabarito oficial.

**Questão 13**

Alternativas B e C consideram que a dependência entre eficiência e eficácia, o que é errado. As alternativas D e E traz os conceitos trocados. Embora o termo eficiência e eficácia sejam utilizadas conjuntamente, a organização pode atingir a eficiência ou a eficácia separadamente, conforme detalhado literalmente e com exemplos na bibliografia ROBBINS, Stephen P., DECENZO, David A.. Fundamentos da Administração: conceitos essenciais e aplicações, 4ª edição. São Paulo, Prentice Hall, 2004. Página 7.

Em face da argumentação apresentada, a Comissão **indefere** o recurso e **ratifica** o gabarito oficial.

**Questão 14**

O trecho do enunciado trata da definição de propósitos e dos meios para alcança-los, etapa do planejamento, conforme apresentado literalmente na bibliografia ROBBINS, Stephen P., DECENZO, David A.. Fundamentos da Administração: conceitos essenciais e aplicações, 4ª edição. São Paulo, Prentice Hall, 2004. Página 7.

Em face da argumentação apresentada, a Comissão **indefere** o recurso e **ratifica** o gabarito oficial.

### Questão 16

Todas as outras alternativas apontam situações em que o fornecedor tem maior poder de negociação. A única opção possível é a C. A resposta pode ser confirmada no texto dos autores ROBBINS, Stephen P., DECENZO, David A.. Fundamentos da Administração: conceitos essenciais e aplicações, 4ª edição. São Paulo, Prentice Hall, 2004. Página 54 e 55.

Em face da argumentação apresentada, a Comissão **indefere** o recurso e **ratifica** o gabarito oficial.

### Questão 17

A única alternativa que trata de capacidade requerida por um ambiente dinâmico e incerto é a capacidade de flexibilidade estratégica. A resposta pode ser confirmada no texto dos autores JONES, Garret R. e GEORGE, Jennifer M. Fundamentos da Administração Contemporânea. 4ª ed. Porto Alegre: McGrawHill, 2012. Pag. 46.

Em face da argumentação apresentada, a Comissão **indefere** o recurso e **ratifica** o gabarito oficial.

### Questão 18

O item do programa que abrange o Modelo Baseado em Valores é: **Gestão Estratégica: conceitos, modelos, formulação e implementação**. Diz respeito á análise interna, uma das etapas da gestão estratégica, além de ser um modelo de visão para empresas. Maiores esclarecimentos:

BARNEY, Jay B.; HESTERLY, William S. **Administração estratégica e vantagem competitiva**. 2ª ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2012.

HITT, M; IRELAND, R.; HOSKISSON, R. **Administração Estratégica> competitividade e globalização**. 2.ed. São Paulo: CENGAGE, 2011. Pags.16.

Em face da argumentação apresentada, a Comissão **indefere** o recurso e **ratifica** o gabarito oficial.

### Questão 19

Os tipos de stakeholders estão detalhados no texto de HITT, M; IRELAND, R.; HOSKISSON, R. **Administração Estratégica> competitividade e globalização**. 2.ed. São Paulo: CENGAGE, 2011. Pags.19 e 20.

Em face da argumentação apresentada, a Comissão **indefere** o recurso e **ratifica** o gabarito oficial.

### Questão 20

A economia de escala é destacada como uma barreira a novos entrantes e está detalhada no texto de HITT, M; IRELAND, R.; HOSKISSON, R. **Administração Estratégica> competitividade e globalização**. 2.ed. São Paulo: CENGAGE, 2011. Pags.50.

Em face da argumentação apresentada, a Comissão **indefere** o recurso e **ratifica** o gabarito oficial.

### Questão 21

A estratégia do oceano azul foi apresentada pelos autores na obra KIM e MAUBORGNE. *Blues Ocean Strategy*. *Harvard Business Review* 82, n.10 (outubro, 2004) e tem sido mencionado por autores didáticos, como pode ser confirmada no texto dos autores ROBBINS, Stephen P., DECENZO, David A.. Fundamentos da Administração: conceitos essenciais e aplicações, 4ª edição. São Paulo, Prentice Hall, 2004. Página 121.

Em face da argumentação apresentada, a Comissão **indefere** o recurso e **ratifica** o gabarito oficial.

### Questão 22

A estratégia de integração vertical para trás pode ser confirmada de forma literal no texto dos autores ROBBINS, Stephen P., DECENZO, David A.. Fundamentos da Administração: conceitos essenciais e aplicações, 4ª edição. São Paulo, Prentice Hall, 2004. Páginas 115, 116 e 117.

Em face da argumentação apresentada, a Comissão **indefere** o recurso e **ratifica** o gabarito oficial.

### Questão 23

A discussão de ética empresarial pode ser confirmada de forma literal no texto dos autores ROBBINS, Stephen P., DECENZO, David A.. Fundamentos da Administração: conceitos essenciais e aplicações, 4ª edição. São Paulo, Prentice Hall, 2004. Páginas 181.

Em face da argumentação apresentada, a Comissão **indefere** o recurso e **ratifica** o gabarito oficial.

### Questão 26

A questão 26 está baseada em livros-texto básicos para formação de administrador. “Introdução da Teoria Geral da Administração”, de Idalberto Chiavenato, (2011, p.450) e “Teoria Geral da Administração: UMA ABORDAGEM PRÁTICA”, de Djalma de Pinho Rebouças de Oliveira, (2008, p.171) se enfatiza a Homeostase como uma **característica sistêmica da organização**. Alguns autores (KATZ e KAHN apud Chiavenato, 2011, p.453) consideram a variável “entropia” na análise sistêmica geral, mas a **característica sistêmica da organização** é apresentar entropia NEGATIVA.

Em face da argumentação apresentada, a Comissão **indefere** o recurso e **ratifica** o gabarito oficial.

### Questão 27

A questão 27 está baseada em livros texto básico para formação de administrador. “Introdução da Teoria Geral da Administração”, de Idalberto Chiavenato, (2011, p.198) coloca que a “departamentalização funcional apresenta algumas desvantagens: (...) pois usa abordagem introvertida não percebe nem visualiza o que acontece fora da organização ou de cada departamento”.

Em face da argumentação apresentada, a Comissão **indefere** o recurso e **ratifica** o gabarito oficial.

### Questão 30

A questão 30 está baseada em livros texto básico para formação de administrador. “Introdução da Teoria Geral da Administração”, de Idalberto Chiavenato, (2011, p.356) coloca tanto que “em princípio, o DO é uma mudança organizacional planejada”, como um dos pressupostos básicos do DO (...) 4. a mudança organizacional deve ser planejada” (idem, p.357).

Em face da argumentação apresentada, a Comissão **indefere** o recurso e **ratifica** o gabarito oficial.

### Questão 31

A questão 31 está baseada em livros texto básico para formação de administrador. Em “TEORIA GERAL DA ADMINISTRAÇÃO: UMA ABORDAGEM PRÁTICA”, de Djalma de Pinho Rebouças de Oliveira, (2008, p.331 e seguintes) e “TEORIA GERAL DA ADMINISTRAÇÃO: Da Revolução Urbana a Revolução Digital (2008, p.460 e seguintes) consideram abordagens como “Reengenharia”, “Gestão da Qualidade Total”, “Downsizing” e mesmo “Empowerment e Gestão participativa” como “redesenhos dos processos organizacionais”.

Em face da argumentação apresentada, a Comissão **defere** o recurso e **retifica** o gabarito oficial que passa a ser **A**.

### Questão 40

A questão 40 é conteúdo da Lei 8666/93, que “regulamenta o art. 37, inciso XXI, da Constituição Federal, institui normas para licitações e contratos da Administração”, sendo Licitação (logo sua legislação no todo) conteúdo da prova.

Em face da argumentação apresentada, a Comissão **indefere** o recurso e **ratifica** o gabarito oficial.

#### Questão 41

O Estado é objeto de estudo de diversas áreas do conhecimento: filosofia, sociologia, direito, administração pública, dentre outras. Portanto não há exclusividade na área do Direito para o estudo do Estado. A administração pública, na sua compreensão, requer os fundamentos de Estado, Governo e política. Desta forma a questão está devidamente inserida no item 6 do programa: **Administração Pública: caracterização da gestão pública**, além de ser basilar para o item **Funções Constitucionais do Estado e de Controle da Administração Pública no Brasil**. Fonte para a resposta: MATIAS-PEREIRA, José. Curso de Administração Pública: foco nas instituições e ações governamentais. 4ª edição. São Paulo: Atlas, 2014. Pagina 38.

Em face da argumentação apresentada, a Comissão **indefere** o recurso e **ratifica** o gabarito oficial.

#### Questão 43

As demais alternativas tratam das disfunções da burocracia. As características da burocracia na administração pública são apontadas com base nas características da burocracia weberiana. Fonte para a resposta: MATIAS-PEREIRA, José. Curso de Administração Pública: foco nas instituições e ações governamentais. 4ª edição. São Paulo: Atlas, 2014. Páginas 66 a 68.

Em face da argumentação apresentada, a Comissão **indefere** o recurso e **ratifica** o gabarito oficial.

#### Questão 44

O conceito de crédito adicional especial pode ser visto de forma literal na bibliografia: FORTES, J.. Contabilidade Pública: Orçamento público e Lei de Responsabilidade Fiscal. Brasília: Franco e Fortes, 2005, pag. 108.

Em face da argumentação apresentada, a Comissão **indefere** o recurso e **ratifica** o gabarito oficial.

#### Questão 46

A questão trata do item 6: Mecanismos de Controle Interno e Externo e sua resposta literal pode ser encontrada na bibliografia: MATIAS-PEREIRA, José. Curso de Administração Pública: foco nas instituições e ações governamentais. 4ª edição. São Paulo: Atlas, 2014. Pagina 217.

Em face da argumentação apresentada, a Comissão **indefere** o recurso e **ratifica** o gabarito oficial.

#### Questão 48

A alternativa correta considera os 36 meses do período de estágio probatório, deduzindo 4 meses do período destacado abaixo:

§ 1º 4 (quatro) meses antes de findo o período do estágio probatório, será submetida à homologação da autoridade competente a avaliação do desempenho do servidor, realizada por comissão constituída para essa finalidade, de acordo com o que dispuser a lei ou o regulamento da respectiva carreira ou cargo, sem prejuízo da continuidade de apuração dos fatores enumerados nos incisos I a V do caput deste artigo. ([Redação dada pela Lei nº 11.784, de 2008](#)).

Em face da argumentação apresentada, a Comissão **indefere** o recurso e **ratifica** o gabarito oficial.

#### Questão 50

A questão está inserida no conteúdo programático. O Art. 2º, do Decreto Nº 6.029/07, altera a Lei nº8112/90 e está adequada ao item 7 do programa: Lei nº8112/90 e suas alterações.

Em face da argumentação apresentada, a Comissão **indefere** o recurso e **ratifica** o gabarito oficial.

Fortaleza, 07 de dezembro de 2015.

*Profa. Maria de Jesus de Sá Correia*  
Coordenadoria de Concursos – CCV