



CÂMARA MUNICIPAL DE VOTORANTIM

ESTADO DE SÃO PAULO

CONCURSO PÚBLICO

003. PROVA OBJETIVA

ANALISTA ADMINISTRATIVO

- ◆ Você recebeu sua folha de respostas e este caderno contendo 50 questões objetivas.
- ◆ Confira seus dados impressos na capa deste caderno e na folha de respostas.
- ◆ Quando for permitido abrir o caderno, verifique se está completo ou se apresenta imperfeições. Caso haja algum problema, informe ao fiscal da sala para a devida substituição deste caderno.
- ◆ Leia cuidadosamente todas as questões e escolha a resposta que você considera correta.
- ◆ Marque, na folha de respostas, com caneta de tinta preta, a letra correspondente à alternativa que você escolheu.
- ◆ A duração da prova é de 3 horas, já incluído o tempo para o preenchimento da folha de respostas.
- ◆ Só será permitida a saída definitiva da sala e do prédio após transcorridas 2 horas do início da prova.
- ◆ Deverão permanecer em cada uma das salas de prova os 3 últimos candidatos, até que o último deles entregue sua prova e assine o termo respectivo.
- ◆ Ao sair, você entregará ao fiscal a folha de respostas e este caderno.
- ◆ Até que você saia do prédio, todas as proibições e orientações continuam válidas.

AGUARDE A ORDEM DO FISCAL PARA ABRIR ESTE CADERNO.

Nome do candidato _____

RG _____

Inscrição _____

Prédio _____

Sala _____

Carteira _____

CONHECIMENTOS GERAIS

LÍNGUA PORTUGUESA

Leia o texto para responder às questões de 01 a 05:

O virologista chinês George Fu Gao conhece os vírus como poucos. Ele acompanhou várias epidemias nas últimas décadas e, durante a pandemia de Covid-19, esteve à frente do Centro de Controle e Prevenção de Doenças (CDC) da China, que coordenou parte das ações do país para lidar com o novo coronavírus, o Sars-CoV-2. Seu grupo identificou a proteína à qual o vírus adere para invadir as células e causar a infecção, testou anticorpos contra ele e desenvolveu ao menos uma vacina.

Mais recentemente, Gao começou a se preocupar com um tipo de vírus não biológico: o vírus da informação, ou, como apelidou em um artigo publicado de 2022, o “inforus”, agente causador da infodemia, a propagação rápida e incontável das informações, quase sempre imprecisas ou falsas. “Por causa da internet e da inteligência artificial, as notícias se espalham muito rapidamente, mais rápido do que um vírus biológico”, afirma.

Formado em medicina veterinária na Universidade Agrícola de Shanxi, na China, Gao migrou para a microbiologia e depois para a virologia. Fez doutorado na Universidade de Oxford, no Reino Unido, onde foi professor de 2001 a 2004, e, no retorno à China, foi para o Instituto de Microbiologia da Academia Chinesa de Ciências (CAS), onde atua. De 2017 a 2022, dirigiu o CDC chinês. Gao é autor de mais de 600 artigos científicos. Um deles, publicado em 2020 no *The New England Journal of Medicine*, descreve o isolamento do Sars-CoV-2 em pacientes de Wuhan e já foi citado mais de 35 mil vezes.

(Ricardo Zorretto. <https://revistapesquisa.fapesp.br/>, edição 358, dezembro de 2025. Adaptado)

01. De acordo com as informações textuais, a utilização do termo “inforus” pelo virologista chinês George Fu Gao é consequência

- (A) da semelhança dos prejuízos à saúde que pode haver entre o vírus da informação e o vírus biológico, ambos de grande letalidade na sociedade atual.
- (B) do surgimento de um novo vírus biológico, cujos prejuízos à saúde dos seres humanos podem ser da mesma proporção que os causados pelo Sars-CoV-2.
- (C) da falta de informação que rege a sociedade contemporânea, fruto do acesso restrito à internet e à inteligência artificial, o que causa discriminação social.
- (D) da celeridade com que informações, predominantemente imprecisas ou falsas, passaram a ser disseminadas, o que se potencializou no contexto digital.
- (E) da superação de problemas como a falta de informação, que levou milhões de pessoas à morte quando se espalhou pelo mundo o novo coronavírus.

02. As informações do 3º parágrafo têm a função de

- (A) justificar o papel relevante que George Fu Gao e seu grupo tiveram durante a pandemia de covid-19, o que não o habilita, no entanto, para tratar de questões de informação.
- (B) credenciar George Fu Gao como um pesquisador relevante em sua área, o que implica reconhecer como importantes suas considerações sobre a infodemia.
- (C) mostrar a presença tímida de George Fu Gao no contexto científico chinês, porém, reconhecendo a expertise dele em questões de internet e inteligência artificial.
- (D) colocar George Fu Gao e seu grupo como pesquisadores de pequena envergadura no contexto científico chinês, o que se aplica também ao conceito de “inforus”.
- (E) engrandecer os estudos de George Fu Gao e de sua equipe que, mesmo não tendo avançado em estudos sobre Sars-CoV-2, criaram conceitos relevantes em infodemia.

03. Assinale a alternativa que atende à norma-padrão de concordância nominal e concordância verbal.

- (A) As imprecisões ou as falsidades de algumas informações se propaga em proporções incontroláveis, segundo o virologista George Fu Gao.
- (B) Parte das ações do país implementadas para lidar com o novo coronavírus, o Sars-CoV-2, foi coordenada pelo virologista George Fu Gao, no CDC.
- (C) Mais de 600 artigos científicos foi escrito por George Fu Gao, professor do Instituto de Microbiologia da Academia Chinesa de Ciências.
- (D) George Fu Gao e outros pesquisadores compõe o grupo responsáveis por identificar a proteína à qual Sars-CoV-2 adere para invadir as células.
- (E) Um artigo científico de Gao, para o qual já se fez mais de 35 mil citações, descreve o isolamento do Sars-CoV-2 em pacientes de Wuhan.

04. Devido _____ internet, as notícias chegam _____ pessoas muito rapidamente, porém, é um processo em que _____ veracidade das informações pode não atender _____ realidade, o que representa prejuízos _____ uma parcela expressiva da população.

De acordo com a norma-padrão, as lacunas devem ser preenchidas, respectivamente, com:

- (A) à ... às ... a ... à ... a
- (B) a ... as ... à ... à ... à
- (C) à ... a ... a ... a ... à
- (D) a ... à ... à ... a ... a
- (E) à ... às ... a ... à ... à

05. Considere as passagens do 1º parágrafo:

- Ele acompanhou várias epidemias nas últimas décadas e, durante a pandemia de covid-19, esteve à frente...
- ... que coordenou parte das ações do país para lidar com o novo coronavírus, o Sars-CoV-2.
- ... para invadir as células e causar a infecção, testou anticorpos contra ele e desenvolveu ao menos uma vacina.

As vírgulas são empregadas nas três passagens com a função de separar, correta e respectivamente:

- (A) expressão explicativa; expressão corretiva; orações subordinadas.
- (B) expressão corretiva; expressão exemplificativa; orações coordenadas.
- (C) expressão adverbial; expressão explicativa; orações coordenadas.
- (D) expressão adverbial; expressão corretiva; orações coordenadas.
- (E) expressão explicativa; expressão explicativa; orações subordinadas.

Leia o texto para responder às questões de 06 a 10:

Comércio global à margem da OMC

A reunião ministerial da Organização Mundial do Comércio (OMC) em Camarões terminou como tantas desde o colapso da Rodada Doha, em 2008: sem acordo. Negociações sobre o comércio digital fracassaram. Tentativas de reformas institucionais empacaram. Delegações voltaram para casa com declarações vagas. O representante comercial dos EUA anunciou que Washington buscaria acordos fora da OMC.

O impasse não surpreende. A organização depende do consenso entre mais de 160 países. A Índia bloqueia avanços em temas sensíveis, como tributação digital. Os EUA mantêm paralisado o órgão de apelação. A China resiste a mudanças que atinjam seus subsídios. A máquina roda formalmente, mas não produz resultados.

Ainda assim, o comércio global não desacelerou na mesma proporção. Cadeias produtivas continuam ligando fábricas na Ásia, centros tecnológicos na Europa e mercados consumidores nas Américas. Fluxos apenas mudam de caminho, deslocando fornecedores e rotas. Os governos não estão emulando o unilateralismo dos EUA, e não se materializou um protecionismo generalizado. Os países negociam, mesmo quando a OMC não decide.

As regras não desapareceram, mas já não dependem do fórum que as consolidou. Desfazer operações globais implicaria custos elevados, perda de escala e ruptura de contratos. Quando políticas comerciais avançam nessa direção, encontram resistência de empresas e mercados. A integração econômica sobrevive por inércia e interesse, mesmo quando a arquitetura institucional vacila.

Grandes rodadas de liberalização são coisa do passado. Trata-se de preservar alguma previsibilidade num sistema mais fragmentado e modular. A alternativa não é entre uma OMC perfeita e o colapso, mas entre um sistema imperfeito e funcional ou o caos baseado na lei do mais forte. Isso exige flexibilidade para contornar bloqueios, mas também algum esforço de coordenação para evitar que o comércio se transforme numa sucessão de pactos desconectados. Sem esse equilíbrio, o risco não é exatamente o fim da globalização, mas sua degradação. Até aqui, o comércio tem resistido mais do que as instituições que deveriam organizá-lo. A letra da OMC está morta. Seu espírito vive.

(Editorial. <https://www.estadao.com.br/opiniaio>, 09.04.2026. Adaptado)

06. O editorial deixa claro que a falta de consenso entre os países-membros da Organização Mundial do Comércio

- (A) limita o poder de barganha de diversas nações, que se tornam ainda mais dependentes das decisões norte-americanas.
- (B) representa prejuízos significativos para a maioria das nações no comércio mundial, afetando as cadeias produtivas.
- (C) deixa de afetar as relações mundiais de comércio porque as suas regras permanecem a despeito das dissonâncias.
- (D) impõe novas barreiras para as transações comerciais, já que o mundo vive agora sob o protecionismo generalizado.
- (E) revela que a organização sucumbiu aos interesses particulares de cada país-membro, o que sinaliza o fim da sua essência.

07. Considere as passagens:

- Delegações voltaram para casa com declarações **vagas**. (1º parágrafo)
- A Índia bloqueia avanços em temas **sensíveis**, como tributação digital. (2º parágrafo)
- Sem esse equilíbrio, o risco não é exatamente o fim da globalização, mas sua **degradação**. (5º parágrafo)

Os termos destacados significam, correta e respectivamente:

- (A) contraditórias; difíceis de entender; destruição.
- (B) confusas; bastante complexos; irrelevância.
- (C) desconexas; de natureza solidária; ruína.
- (D) incertas; naturalmente ofensivos; mudança.
- (E) imprecisas; difíceis de lidar; aviltamento.

08. O termo destacado está empregado em sentido figurado em:

- (A) **Negociações** sobre o comércio digital fracassaram. (1º parágrafo)
- (B) A China resiste a mudanças que atinjam seus **subsídios**. (2º parágrafo)
- (C) Os **países** negociam, mesmo quando a OMC não decide. (3º parágrafo)
- (D) ... mesmo quando a **arquitetura** institucional vacila. (4º parágrafo)
- (E) ... o **comércio** tem resistido mais do que as instituições... (5º parágrafo)

09. Considere as passagens:

- A Índia bloqueia avanços em temas sensíveis, **como** tributação digital. (2º parágrafo)
- **Ainda assim**, o comércio global não desacelerou na mesma proporção. (3º parágrafo)
- As regras não desapareceram, **mas** já não dependem do fórum que as consolidou. (4º parágrafo)
- Isso exige flexibilidade para contornar bloqueios, **mas também** algum esforço de coordenação... (5º parágrafo)

As expressões destacadas estabelecem entre as orações do texto, correta e respectivamente, relações de sentido de:

- (A) exemplificação; oposição; oposição; adição.
- (B) comparação; conclusão; oposição; oposição.
- (C) conformidade; adição; comparação; conclusão.
- (D) comparação; oposição; comparação; adição.
- (E) exemplificação; adição; explicação; oposição.

10. Assinale a alternativa que atende à norma-padrão de colocação pronominal.

- (A) A organização depende de que concertem-se os interesses comerciais entre mais de 160 países.
- (B) Ainda assim, não constatou-se a desaceleração do comércio global na mesma proporção.
- (C) Tornaria-se difícil desfazer operações globais: custos elevados, perda de escala e ruptura de contratos.
- (D) Se trata, agora, de preservar alguma previsibilidade num sistema mais fragmentado e modular.
- (E) Na realidade, ainda que a máquina rode formalmente, constata-se que não produz resultados.

11. Uma aplicação financeira de X reais apresentou ao final do primeiro mês de investimento um total, que inclui X e o rendimento obtido, de $\frac{11}{9}$ de X. Esses $\frac{11}{9}$ de X foram mantidos na aplicação que, no segundo mês, aumentou o equivalente a $\frac{3}{2}$ do valor que havia aumentado no primeiro mês. Sem retirar nada da aplicação, verificou-se que, ao término do segundo mês, o valor total, que inclui X e os dois rendimentos obtidos, era de R\$ 6.832,00.
- A diferença entre o rendimento obtido no segundo mês da aplicação e o valor obtido no primeiro mês foi igual a
- (A) R\$ 244,00.
(B) R\$ 362,00.
(C) R\$ 488,00.
(D) R\$ 506,00.
(E) R\$ 618,00.
12. Em um laboratório, ao ser disparado um cronômetro, o evento F ocorre exatamente a cada 3 minutos, o evento G, a cada 4 minutos, o evento H, a cada 6 minutos, e o evento J, a cada 9 minutos. O tempo decorrido desde o disparo do cronômetro até a ocorrência do 16º evento isolado, ou seja, ocorrência de um evento sem a ocorrência de qualquer outro desses eventos, ao mesmo tempo, foi de
- (A) 45 minutos.
(B) 51 minutos.
(C) 52 minutos.
(D) 56 minutos.
(E) 57 minutos.
13. Foram arrecadadas 132 cédulas de 100 reais, 156 de 50 reais e 180 de 20 reais, para serem divididas em premiações diversas em uma gincana. Essas premiações seriam colocadas no maior número possível de envelopes, de tal modo que cada envelope contenha x cédulas de 100 reais, y cédulas de 50 reais e z cédulas de 20 reais.
- Realizada a divisão dessa maneira, um ganhador receberia como prêmio, em seu envelope, a quantia de
- (A) R\$ 2.000,00.
(B) R\$ 2.050,00.
(C) R\$ 2.100,00.
(D) R\$ 2.150,00.
(E) R\$ 2.200,00.

14. O preço de um produto sofreu redução sucessiva de 10%, duas vezes, e, em seguida, acréscimo sucessivo de 10%, duas vezes. A porcentagem a mais, que o preço inicial apresenta em relação ao preço final, é um valor que se encontra no seguinte intervalo:

(A) de 0% a 0,49%
(B) de 0,5% a 0,99%
(C) de 1% a 1,49%
(D) de 1,5% a 1,99%
(E) de 2% a 2,5%

15. Em um grupo de voluntários que se dedicam a trabalhos de assistência social, a razão entre o número de homens e o número de mulheres é $\frac{3}{8}$. Com a intenção de aumen-

tar a participação masculina no grupo, foi feita uma campanha que visava a adesão de mais homens para o grupo. Para surpresa de todos, a participação de mulheres havia aumentado em 20%.

Para que a razão mencionada, que era $\frac{3}{8}$, se tornasse $\frac{7}{8}$,

a porcentagem de aumento da participação masculina deveria subir, como resultado da campanha, em:

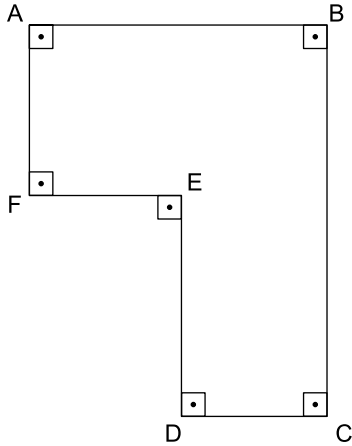
(A) 180%
(B) 166,666... %
(C) 150%
(D) 133,333... %
(E) 120%

16. Uma construtora contratou 3 funcionários para executarem a limpeza das paredes de apartamentos para entrega. Sabe-se que esses funcionários conseguiram limpar 2.520 m^2 de paredes trabalhando 6 horas por dia durante 7 dias. A área total a ser limpa era de 16.920 m^2 e, para terminar esse trabalho, além dos 3 funcionários já contratados, a empresa contratou outros 2 funcionários e todos eles trabalhariam 9 horas por dia.

Considerando que todos os funcionários têm a mesma velocidade de trabalho, é correto afirmar que o número total de dias de trabalho, para que os 16.920 m^2 fossem limpos, foi de

(A) 16.
(B) 20.
(C) 23.
(D) 26.
(E) 29.

17. O desenho a seguir, desenhado fora de escala, representa o contorno de um terreno cuja área é de $0,92 \text{ km}^2$. Referências métricas do terreno: $AB = 2x$; $AF = x + 1$; $CD = x$; $DE = x + 2$.



(Arquivo pessoal; imagem usada com autorização)

O perímetro desse terreno, em metros, é um valor que está inserido no intervalo de

- (A) 7.100 a 7.399.
 - (B) 7.400 a 7.699.
 - (C) 7.700 a 7.999.
 - (D) 8.000 a 8.299.
 - (E) 8.300 a 8.600.
18. Uma loja vende estes seis produtos: F, G, H, J, K e L. Quem compra um F e um G, paga R\$ 13,00; quem compra um G e um H, paga R\$ 11,00; quem compra um H e um J, paga R\$ 10,00; quem compra um J e um K, paga R\$ 11,00; quem compra um K e um L, paga R\$ 13,00 e quem compra um F e um L, paga R\$ 14,00.

Quem comprar um F, um G, dois H, um J, um K e dois L, pagará, por esses oito produtos, o valor de

- (A) R\$ 45,00.
- (B) R\$ 46,00.
- (C) R\$ 47,00.
- (D) R\$ 48,00.
- (E) R\$ 49,00.

19. Considere a tabela a seguir:

LOJA DE AUTOMÓVEIS "COMPRA AQUI"	
VENDEDORES	NÚMERO DE UNIDADES VENDIDAS
Marcos	5
Luiz	13
Rita	18
Osvaldo	22
Mônica	15
Paulo	25
Gilda	12
Sérgio	42
Neide	x
Cátia	2x

(Arquivo pessoal; imagem usada com autorização)

Essa tabela apresenta a vendedora Neide com x unidades vendidas, e a vendedora Cátia com 2x unidades. Com as vendas efetuadas por Neide e Cátia, a média aritmética simples do número de unidades vendidas por vendedor, desses dez vendedores, supera em uma unidade essa mesma média, considerando-se apenas os primeiros oito vendedores que aparecem na tabela.

Sendo assim, a diferença entre o número de unidades vendidas por Cátia e o número de unidades vendidas por Paulo é igual a

- (A) 6.
- (B) 7.
- (C) 8.
- (D) 9.
- (E) 10.

20. Um reservatório de água, cujo formato interno é de um paralelepípedo reto com medidas da base de 2 m por 1,5 m. Em um certo dia, esse reservatório foi enchido até a água atingir a altura de 0,8 m e nada mais foi acrescentado. Exatamente ao ser atingida essa altura da água, foi aberto um registro de vazão que possibilitava a saída de 200 mL de água por minuto.

Por quanto tempo esse registro deve ficar aberto para que a altura da água no reservatório seja de 0,73 m?

- (A) 23 horas.
- (B) 21 horas e 40 minutos.
- (C) 19 horas e 30 minutos.
- (D) 18 horas e 20 minutos.
- (E) 17 horas e 30 minutos.

LEGISLAÇÃO

- 21.** Tendo em vista a Resolução nº 04, de 26 de setembro de 2023, da Câmara Municipal de Votorantim, é correto afirmar que a Diretoria Legislativa é diretamente subordinada à
- (A) Assessoria da Presidência.
 - (B) Assessoria da Mesa Diretora.
 - (C) Diretoria de Administração.
 - (D) Procuradoria Jurídica.
 - (E) Mesa Diretora.
- 22.** Considerando o que dispõe a Resolução nº 04, de 26 de setembro de 2023, da Câmara Municipal de Votorantim, a função de conferir os textos das leis publicadas com os respectivos autógrafos, comunicando incoerências observadas, é de competência da
- (A) Coordenadoria de Serviços Legislativos.
 - (B) Diretoria Legislativa.
 - (C) Consultoria do Processo Legislativo.
 - (D) Assessoria da Mesa Diretora.
 - (E) Assessoria das Comissões.
- 23.** A Procuradoria da Câmara Municipal de Votorantim, tendo em vista o disposto na Resolução nº 04, de 26 de setembro de 2023, da Câmara Municipal de Votorantim,
- (A) é vinculada diretamente à Assessoria da Presidência.
 - (B) é dividida em duas áreas de concentração: contencioso geral e consultoria geral.
 - (C) não poderá prestar consultoria jurídica aos vereadores nos assuntos pertinentes às suas funções.
 - (D) exerce a função de consultoria junto à Diretoria Legislativa por meio da Consultoria do Processo Legislativo.
 - (E) é chefiada, de acordo com a área de concentração, por portaria da mesa diretora, com prazo máximo de vigência de um ano.

- 24.** A lavratura e zelo pelos Termos de Posse do Prefeito, Vice-Prefeito e Vereadores, bem como os de extinção dos respectivos mandatos, devem ser realizados pela
- (A) Assessoria Parlamentar.
 - (B) Diretoria Administrativa.
 - (C) Diretoria Legislativa.
 - (D) Assessoria da Presidência.
 - (E) Assessoria da Mesa Diretora.
- 25.** Assinale a alternativa que contém o órgão diretamente subordinado à Diretoria de Administração.
- (A) Coordenadoria de Serviços Legislativos.
 - (B) Coordenadoria de Comunicação Organizacional.
 - (C) Departamento de Contabilidade.
 - (D) Assessoria Parlamentar.
 - (E) Assessoria das Comissões.

CONHECIMENTOS ESPECÍFICOS

26. Durante um processo decisório, a técnica de apoio à decisão utilizada foi a Matriz GUT. O problema que deve ser priorizado, de acordo com a gravidade, urgência e tendência, é o seguinte:
- (A) Problema A = 1 x 1 x 1.
 - (B) Problema B = 1 x 1 x 5.
 - (C) Problema C = 5 x 5 x 1.
 - (D) Problema D = 1 x 5 x 5.
 - (E) Problema E = 5 x 5 x 5.
27. Para ajudar a identificar gargalos, padrões e anomalias no fluxo de atendimento aos cidadãos, a representação gráfica dos dados apresentou frequências semelhantes entre os intervalos, com pouca variação entre os valores. Esse platô é visualizado por meio da seguinte ferramenta de gestão de qualidade:
- (A) histograma.
 - (B) carta de controle.
 - (C) diagrama de Pareto.
 - (D) diagrama de Ishikawa.
 - (E) folha de verificação.
28. Em diversas organizações públicas ou privadas, o cascateamento do planejamento – do nível estratégico, passando pelo tático até o operacional – é necessário para que haja a operacionalização do plano. Uma das características do planejamento tático em uma organização diz respeito ao foco em
- (A) objetivos genéricos.
 - (B) orientação externa.
 - (C) longo prazo.
 - (D) divisões departamentais.
 - (E) tarefas rotineiras.
29. Uma entidade pública é dividida por especialidades, incluindo áreas como Gestão de Pessoas, Finanças, Jurídico, Compras e Planejamento. Essa estrutura organizacional é denominada
- (A) matricial.
 - (B) linear.
 - (C) funcional.
 - (D) divisional.
 - (E) em rede.
30. Na Teoria da Liderança Situacional, desenvolvida por Hersey e Blanchard na década de 1970, não existe um único estilo de liderança, cabendo ao líder adaptar seu estilo com base em seus liderados. Para um liderado com alto comportamento para tarefa e baixo para relacionamento, adota-se o estilo de liderança
- (A) persuasivo.
 - (B) diretivo.
 - (C) participativo.
 - (D) delegativo.
 - (E) comunicativo.
31. A Teoria X e Y, desenvolvida por Douglas McGregor nos anos 1960, descreve duas formas de visualizar a motivação dos funcionários. Um exemplo de motivação dos funcionários descrita na Teoria Y corresponde
- (A) à busca por responsabilidade.
 - (B) à gestão autocrática.
 - (C) à necessidade de controle.
 - (D) à resistência à mudança.
 - (E) ao foco em remuneração e segurança.
32. Uma política pública municipal conseguiu entregar as unidades habitacionais pretendidas utilizando-se de menos recursos que o inicialmente previsto. Sendo assim, os indicadores de desempenho dessa política pública mostraram-se, respectivamente, como
- (A) eficiente e eficaz.
 - (B) eficiente e efetivo.
 - (C) efetivo e eficiente.
 - (D) eficaz e efetivo.
 - (E) eficaz e eficiente.
33. No processo de avaliação de desempenho, um órgão público utiliza uma ferramenta que relaciona desempenho (eixo x), que diz respeito ao cumprimento de responsabilidades, e potencial (eixo y), que diz respeito à capacidade de assumir futuramente maiores responsabilidades, chegando-se a um determinado quantitativo de perfis de funcionários. Essa ferramenta é denominada
- (A) Matriz de Eisenhower.
 - (B) Avaliação 360°.
 - (C) Diagrama de Pareto.
 - (D) Matriz *Nine Box*.
 - (E) Matriz RACI.

34. Em um órgão público, fomenta-se o conflito funcional ou construtivo tendo em vista a diversidade de ideias, o pensamento crítico e a inovação. Em uma dada situação, verificou-se que havia baixa assertividade e baixa cooperação entre as partes conflitantes. Com base no Thomas-Kilmann *Instrument* (TKI), o líder optou pelo caminho da
- (A) competição.
 - (B) evitação.
 - (C) colaboração.
 - (D) acomodação.
 - (E) barganha.
35. Uma equipe de servidores públicos foi formada para repensar um processo que é realizado atualmente, com vistas à otimização e maior entrega de valor aos cidadãos. A ferramenta que contribui no mapeamento de processo, saídas, clientes, entradas, fornecedores é denominada
- (A) GUT.
 - (B) 5W2H.
 - (C) SIPOC.
 - (D) SWOT.
 - (E) BPMN.
36. Seja nos setores público ou privado, ao ajustar a abordagem de gestão de projetos às características únicas de cada projeto, preterindo a utilização de metodologias ou *frameworks* não adaptados ao contexto, a equipe de gestão de projetos realiza
- (A) *backlog*.
 - (B) *benchmarking*.
 - (C) *tailoring*.
 - (D) *dashboard*.
 - (E) *roadmap*.
37. Ao classificar os materiais, avalia-se o grau de criticidade ou de imprescindibilidade (baixa, intermediária ou máxima) do item de material nas atividades desempenhadas pela organização, seja ela pública ou privada. Esse método é denominado
- (A) XYZ.
 - (B) ABC.
 - (C) PQRST.
 - (D) PDCA.
 - (E) BSC.
38. Na gestão de materiais, um dos critérios diferenciadores dos materiais de consumo em relação aos materiais permanentes diz respeito à durabilidade. Nesse sentido, os materiais classificados como permanentes, a exemplo de computadores, diferem dos materiais classificados como de consumo, a exemplo de cartuchos de impressora, por possuírem vida útil mínima superior a
- (A) três meses.
 - (B) seis meses.
 - (C) um ano.
 - (D) dois anos.
 - (E) três anos.
39. Um município revogou um alvará de funcionamento de um estabelecimento comercial que, embora legal no início, passou a causar graves transtornos aos moradores da região devido ao ruído e ao trânsito. A revisão desse ato pela Administração Pública, sem precisar recorrer ao poder Judiciário, está de acordo com o princípio da
- (A) impessoalidade.
 - (B) tutela administrativa.
 - (C) eficiência.
 - (D) continuidade dos serviços públicos.
 - (E) autotutela.
40. Na estrutura e organização da Administração Pública brasileira, as empresas públicas – a exemplo da Companhia Municipal de Habitação Popular de Votorantim (COHAP) – possuem como uma de suas características comuns a
- (A) subordinação à administração pública direta.
 - (B) contratação de empregados públicos pelo regime celetista.
 - (C) composição de capital misto, ou seja, público e privado.
 - (D) aquisição de produtos e serviços sem a necessidade de processo licitatório.
 - (E) personalidade jurídica de direito público ou privado.
41. No ciclo de políticas públicas, os gestores públicos que se deparam com os problemas práticos de implementação no dia a dia possuem maior discricionariedade de modificar a política pública. Esse modelo de implementação é denominado
- (A) *top-down*.
 - (B) *bottom-up*.
 - (C) *policy window*.
 - (D) *garbage can*.
 - (E) *in itinere*.

42. Entre os instrumentos de planejamento e orçamento brasileiros – seja nas esferas federal, estadual e municipal –, encontra-se o plano plurianual (PPA) que, diferentemente da Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e da Lei Orçamentária Anual (LOA),
- (A) possui duração de cinco anos.
 - (B) dispõe sobre as alterações na legislação tributária.
 - (C) estabelece as diretrizes de política fiscal e respectivas metas.
 - (D) define os programas finalísticos e de gestão.
 - (E) compreende os orçamentos fiscal e de seguridade social.
43. Por meio de uma parceria público-privada, determinado município expandirá sua oferta de transporte público. Nesse contrato já assinado entre as partes, de prazo de duração de 15 anos, a remuneração do parceiro privado virá da tarifa paga pelo usuário e de uma contraprestação pecuniária paga pelo orçamento público. A partir dessas características, está-se diante de uma
- (A) concessão patrocinada.
 - (B) concessão administrativa.
 - (C) concessão comum.
 - (D) permissão.
 - (E) autorização.
44. Antes de celebrar um termo de colaboração, uma prefeitura publicou edital para selecionar uma organização da sociedade civil que torne mais eficaz a execução da atividade de interesse público, qual seja, a oferta de escolas esportivas. O procedimento destinado a realizar essa seleção é denominado
- (A) pré-qualificação.
 - (B) sistema de registro de preços.
 - (C) chamamento público.
 - (D) procedimento de manifestação de interesse.
 - (E) registro cadastral.
45. O controle interno do poder Executivo de um município é realizado
- (A) pelo Tribunal de Contas do Estado (TCE).
 - (B) pelo Ministério Público Estadual (MPE).
 - (C) pelo Tribunal de Justiça (TJ).
 - (D) pela Câmara Municipal.
 - (E) pela Controladoria Geral do Município (CGM).
46. A profissionalização do serviço público, baseada na meritocracia, é uma das principais características inseridas pelo modelo de administração pública
- (A) burocrático.
 - (B) gerencial puro.
 - (C) patrimonialista.
 - (D) de governança pública.
 - (E) de orientação ao serviço público.
47. Por meio do portal de uma casa legislativa municipal, um cidadão submeteu um pedido de acesso à informação. Ao verificar não ser possível conceder o acesso imediato à informação requisitada, o órgão público deve manifestar-se em até
- (A) 20 dias, sem possibilidade de prorrogação.
 - (B) 20 dias, com possibilidade de prorrogação por até mais 10 dias.
 - (C) 20 dias, com possibilidade de prorrogação por até mais 20 dias.
 - (D) 30 dias, sem possibilidade de prorrogação.
 - (E) 30 dias, com possibilidade de prorrogação por até mais 10 dias.
48. Um município do interior de São Paulo, sem Tribunal de Contas do Município, possui receita corrente líquida (RCL) de R\$ 600 milhões. A despesa total com pessoal para o poder Legislativo desse município, em cada período de apuração, não poderá exceder
- (A) R\$ 18 milhões.
 - (B) R\$ 24 milhões.
 - (C) R\$ 30 milhões.
 - (D) R\$ 36 milhões.
 - (E) R\$ 60 milhões.
49. De acordo com a Lei Orgânica do Município de Votorantim, atualmente, a cada quatro anos são eleitos
- (A) 7 vereadores.
 - (B) 9 vereadores.
 - (C) 11 vereadores.
 - (D) 13 vereadores.
 - (E) 15 vereadores.
50. O Regimento Interno da Câmara Municipal de Votorantim traz que as proposições são submetidas aos regimes de tramitação de urgência ou de tramitação ordinária. Um exemplo de regime de tramitação ordinária diz respeito a
- (A) vetos opostos pelo Prefeito.
 - (B) licenças do Prefeito.
 - (C) matérias objeto de Mensagem do Prefeito.
 - (D) projetos relativos à Lei Orçamentária Anual (LOA).
 - (E) projetos relativos ao Plano Diretor.

RASCUNHO

RASCUNHO

