

- Cada um dos itens da Prova Objetiva P_2 está vinculado ao comando que imediatamente o antecede. De acordo com o comando a que cada um deles esteja vinculado, marque, na **Folha de Respostas**, para cada item: o campo designado com o código **C**, caso julgue o item **CERTO**; ou o campo designado com o código **E**, caso julgue o item **ERRADO**. A ausência de marcação ou a marcação de ambos os campos não serão apenadas, ou seja, não receberão pontuação negativa. Para as devidas marcações, use a **Folha de Respostas**, único documento válido para a correção da sua prova objetiva.
- Em seu caderno de prova, caso haja item(ns) que avalie(m) **conhecimentos de informática** e(ou) **tecnologia da informação**, a menos que seja explicitamente informado o contrário, considere que todos os programas mencionados estão em configuração-padrão e que não há restrições de proteção, de funcionamento e de uso em relação aos programas, arquivos, diretórios, recursos e equipamentos mencionados.
- Eventuais espaços livres — identificados ou não pela expressão “**Espaço livre**” — que constarem deste caderno de prova poderão ser utilizados para rascunho.

-- PROVA OBJETIVA P_2 --

-- CONHECIMENTOS ESPECÍFICOS --

PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO PÚBLICO

A respeito de políticas, diretrizes e ações implementadas na área das políticas sociais no Brasil, julgue os itens a seguir.

- 1 As políticas de educação inclusiva são iniciativas para garantir acesso igualitário à educação para pessoas com deficiência.
- 2 As políticas públicas de proteção à infância e à juventude são iniciativas para garantir cuidados de saúde adequados para mães, bebês e crianças, incluindo acesso a serviços de pré-natal, imunizações e cuidados pediátricos.

Em relação às reformas previdenciária, tributária e fiscal atualmente em pauta na agenda nacional, julgue os itens subsecutivos.

- 3 A Reforma Tributária aprovada em 2023 simplifica a cobrança dos tributos federais, estaduais e municipais; com isso, espera-se que haja aumento de produtividade e, conseqüentemente, redução de custos para consumidores e produtores.
- 4 A principal motivação para a aprovação da Reforma da Previdência em 2019 foi a necessidade de correção de distorções do antigo regime previdenciário, como a disparidade do tempo de contribuição entre homens e mulheres.
- 5 Com o propósito de viabilizar o controle dos gastos públicos, principalmente os relacionados a gastos com pessoal e despesas correntes, o chamado Novo Regime Fiscal Sustentável (NAF), aprovado em dezembro de 2023, vigorará por quarenta exercícios financeiros, estabelecendo, para cada exercício, limites globais para as despesas primárias do orçamento federal.

A respeito do planejamento governamental no Brasil, incluído o planejamento orçamentário, julgue os itens a seguir.

- 6 O planejamento plurianual vem sofrendo progressivamente modificações desde a promulgação da Constituição Federal de 1988, entretanto, em sua trajetória histórica, ainda não logrou um novo patamar de qualidade no processo decisório ou de governança no setor público.
- 7 Considerada uma perspectiva histórica e convencional, o esforço brasileiro em direção ao planejamento para o desenvolvimento começou na década de 20 do século passado, com o planejamento para a indústria.
- 8 A integração da lei orçamentária anual (LOA) ao plano plurianual (PPA) é expressa por meio dos projetos.
- 9 Entre as prioridades estabelecidas na Mensagem Presidencial do Plano Plurianual 2024-2027, consta expressamente o ensino médio.
- 10 Segundo a Mensagem Presidencial do Plano Plurianual (PPA) 2024-2027, esse PPA foi elaborado de forma inovadora, integrada com todos os Ministérios e com intensa participação social.
- 11 O Plano Plurianual (PPA) 2024-2027 incorpora ao modelo brasileiro três princípios de boa governança de planejamento internacionalmente recomendados, representados nesse PPA pela inclusão de indicadores-chave e metas, seis temas prioritários e cinco temas transversais.
- 12 Uma das principais críticas ao orçamento-programa diz respeito às inúmeras dificuldades na adoção de padrões de medição do trabalho, especificamente na definição dos produtos finais.

Em relação à política de desenvolvimento da mineração e às políticas de infraestrutura no Brasil, julgue os itens subseqüentes.

- 13 Um dos objetivos específicos das políticas públicas de infraestrutura ferroviária é ampliar, com recursos privados, a capacidade da malha ferroviária federal.
- 14 É objetivo geral da política pública de desenvolvimento da mineração no Brasil criar, nesse setor, um ambiente orientado para a sustentabilidade, a transição energética, a segurança do público e a atratividade para os investimentos.

Com relação ao orçamento na Constituição Federal de 1988, à lei de diretrizes orçamentárias (LDO), à lei orçamentária anual (LOA), aos conceitos e às classificações orçamentárias, julgue os itens a seguir.

- 15 Algumas despesas correntes contribuem diretamente para a formação ou aquisição de um bem de capital, tais como os auxílios a outros entes da Federação e a entidades privadas sem fins lucrativos.
- 16 A abertura de crédito extraordinário, que se dá por meio de medida provisória, somente será admitida para atender a despesas decorrentes de guerra, de comoção interna ou de calamidade pública.
- 17 De acordo com o modelo de orçamento base-zero, as necessidades de financiamento de programas governamentais são rigorosamente reavaliadas a cada novo ciclo orçamental, exigindo-se que cada item de despesa seja justificado desde a base (a partir do zero).
- 18 A LDO, em consonância com a Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF), estabelece, anualmente, as diretrizes da política fiscal e as respectivas metas para a garantia sustentável da dívida pública.
- 19 Uma orçamentação de médio prazo (*medium-term expenditure framework* — MTEF), que serve de base para a prestação de contas, consiste em três elementos principais: previsões das disponibilidades de médio prazo, previsão das despesas de médio prazo e previsão dos limites máximos de endividamento de médio prazo.

Acerca das abordagens orçamentárias contemporâneas, da história do orçamento e de suas diretrizes, julgue os itens a seguir.

- 20 As diretrizes de política fiscal e as metas fiscais para o exercício em vigor, em consonância com trajetória sustentável da dívida pública, devem orientar a elaboração da lei orçamentária anual.
- 21 As emendas ao projeto de lei do orçamento propostas por parlamentares devem conter indicações dos recursos, que podem ser originados de anulações de despesas ou do superávit financeiro do exercício anterior.
- 22 O orçamento sensível ao gênero visa analisar qualquer forma de receita e de despesa pública, e identificar as diferentes implicações que elas têm nos grupos de mulheres, em comparação com os homens, a exemplo do gasto público com defesa.
- 23 O sistema orçamentário francês, em sua fase inicial, contribuiu com a teoria orçamentária ao consolidar regras aceitas até hoje, como a anualidade orçamentária, a votação do orçamento anteriormente ao exercício financeiro e a universalidade para as previsões financeiras para o exercício a que se refere.

No que diz respeito às classificações e técnicas orçamentárias, à responsabilidade fiscal e às normas constitucionais relativas ao orçamento público, julgue os seguintes itens.

- 24 Ato do chefe do Poder Executivo pode permitir a transposição de recursos de uma categoria de programação orçamentária de atividade de ciência e tecnologia, para viabilizar os resultados de projetos restritos a essas funções, sem necessidade da prévia autorização legislativa.
- 25 A classificação programática indica os recursos que são aplicados e sua proporção conforme as áreas de atuação das organizações estatais, sendo também considerada a classificação que proporciona informações gerais aos cidadãos a respeito das operações do governo.
- 26 As metas fiscais definidas pela LRF constituem limites estabelecidos para as receitas, as despesas, a diferença entre receitas e despesas, para o endividamento, os gastos com pessoal, a limitação de contratação às vésperas das eleições e para os gastos com suprimento de fundos.
- 27 A implementação da classificação programática por diversos países no século XX foi facilitada devido à adoção de padrões de medição do trabalho, especialmente na definição dos produtos finais, a partir do desenvolvimento dos sistemas de informações desenvolvidos por entidades e governos.

Em relação ao conceito de receita pública, às suas classificações e aos seus estágios, bem como aos tributos e às contribuições sociais, julgue os itens a seguir.

- 28 São consideradas derivadas as receitas públicas obtidas pelo poder público por intermédio da sua soberania estatal, tais como as receitas decorrentes de impostos, tarifas, contribuições e empréstimos compulsórios.
- 29 Em sentido amplo, consideram-se receitas públicas os ingressos de recursos financeiros nos cofres do Estado, o que abrange as entradas relativas a tributos, serviços prestados pelo poder público e depósitos em caução.

No que diz respeito à receita orçamentária e à despesa orçamentária da União, especificamente a seus critérios de reconhecimento, à utilização do crédito disponível e à abertura e reabertura de créditos adicionais, julgue os itens a seguir.

- 30 Suponha que um Ministério do Poder Executivo federal tenha transferido créditos orçamentários para uma unidade administrativa pertencente à estrutura de outro Ministério, para execução de ações de interesse recíproco. Nesse caso, houve provisão de créditos orçamentários.
- 31 Se a lei que abrir um crédito especial for promulgada nos últimos quatro meses do exercício financeiro, ele será incorporado ao orçamento do exercício financeiro subsequente pela sua reabertura nos limites de seus saldos.
- 32 Pelo regime orçamentário, a receita é reconhecida a partir do momento de sua arrecadação, que necessariamente coincide com o momento da ocorrência do seu fato gerador.
- 33 O pré-empenho é um procedimento facultativo que permite reservar o crédito orçamentário a ser utilizado futuramente, quando, por motivos administrativos, ainda não se possuem todos os elementos necessários à emissão da nota de empenho.

Quanto ao conceito de despesa pública, às suas classificações e aos seus estágios, julgue os itens que se seguem.

- 34** A liquidação, que consiste na verificação do direito adquirido pelo credor com base nos títulos e documentos comprobatórios do respectivo crédito, é condição necessária para a realização do pagamento da despesa.
- 35** A despesa pública não efetiva é aquela que, no momento da sua realização, não reduz a situação patrimonial líquida da entidade, como é o caso das despesas com investimentos e com o serviço da dívida (amortização e encargos).

No que tange ao caráter autorizativo ou impositivo do orçamento e ao regime de execução das programações incluídas ou acrescidas por emendas ao orçamento, julgue os itens a seguir.

- 36** No âmbito da União, as emendas individuais ou de bancada de Estado ou do Distrito Federal ao projeto de lei orçamentária serão de execução obrigatória, salvo nos casos de impedimentos de ordem técnica.
- 37** Doutrinariamente, a lei orçamentária anual pode ser considerada uma lei formal, que não cria direitos subjetivos e que possui efeitos meramente concretos, apenas prevendo as receitas e autorizando os gastos, mas a Constituição Federal de 1988 estabelece que a administração pública tem o dever de executar as programações orçamentárias, adotando os meios e as medidas necessários.

Acerca da geração de despesa obrigatória, julgue o item a seguir.

- 38** A ampliação de despesa obrigatória por prazo superior a dois exercícios financeiros deverá ser precedida da estimativa do seu impacto orçamentário-financeiro no exercício em que deva entrar em vigor e nos dois subsequentes e da comprovação de que a despesa criada ou aumentada não afetará as metas de resultados fiscais, devendo, de forma exclusiva, seus efeitos ser compensados pelo aumento permanente de receita.

Em relação ao Sistema de Planejamento e Orçamento Federal, estabelecido pela Lei n.º 10.180/2001, julgue o item subsecutivo.

- 39** São considerados órgãos específicos do referido sistema as unidades de planejamento e orçamento dos Ministérios, da Advocacia-Geral da União, da Vice-Presidência e da Casa Civil da Presidência da República.

No que diz respeito às regras gerais de funcionamento da Comissão Mista de Orçamento (CMO) do Congresso Nacional, julgue o próximo item.

- 40** A CMO, diante de indícios de despesas não autorizadas, ainda que sob a forma de investimentos não programados ou de subsídios não aprovados, poderá solicitar à autoridade governamental responsável que, no prazo de cinco dias, preste os esclarecimentos necessários.

COMUNICAÇÃO

Julgue os itens seguintes, relativos à comunicação interna, que abrange ramificações em várias hierarquias e setores, como a comunicação entre departamentos, órgãos ou unidades, entre pessoas e supervisores, entre chefias e diretorias.

- 41** Os conceitos de comunicação interna e de *endomarketing* são muito próximos e, por isso, confundidos em várias situações e aplicações; entretanto a existência de comunicação interna em uma empresa independe de um programa de *endomarketing*.
- 42** A existência de um profissional de relações públicas na estrutura do departamento de comunicação de uma empresa torna desnecessária a presença de um jornalista, pois o profissional de relações públicas agrega a especialidade de realizar as tarefas de assessoria de imprensa, de atendimento a jornalistas e de produção de textos, entre outras.
- 43** O profissional de relações públicas é o responsável pelo bom relacionamento com os públicos internos, de acordo com os interesses da organização.

No que se refere a plano de comunicação, julgue os itens a seguir.

- 44** Uma empresa cujo foco esteja voltado para seus colaboradores internos, cujo público externo esteja bem definido e cujo objeto de trabalho seja bem delimitado prescinde da apresentação de planos de comunicação.
- 45** Para a produção de um plano de comunicação, o profissional precisa definir, entre as estratégias principais de comunicação, o conceito, o mote ou o tema, além das técnicas e canais a serem utilizados.
- 46** A apresentação do produto é uma etapa primordial de um plano de comunicação; assim, é imprescindível que mesmo um excelente plano, idealizado com criatividade e que preveja grandes ações, seja apresentado no formato correto e pelo meio adequado.

A respeito do rádio como meio de comunicação e informação, julgue os itens que se seguem.

- 47** A ideia de que o inconsciente tem uma função relevante na compreensão da mensagem do rádio deve ser desmitificada, pois a grande popularidade que a informação do jornalismo radiofônico ainda hoje possui deve-se à capacidade técnica, dos métodos e das conquistas da evolução do veículo, e não do fato de as pessoas ouvirem com o cérebro.
- 48** O discurso do rádio, produzido a partir de uma composição sonora centrada na palavra de um único emissor, produz um efeito de realidade limitado e insuficiente.
- 49** O jornalismo tem uma relação estreita com a dimensão temporal, sendo esta essencial para a estrutura e a linguagem do rádio.

Considerando as políticas de comunicação, a comunicação pública e o processo democrático no contexto da sociedade digital, julgue os itens subsequentes.

- 50** No cenário da sociedade digital, onde o monopólio de informação está concentrado em grandes empresas de tecnologia, é preciso repensar a atuação dessas empresas bem como o conteúdo informativo que é oferecido na rede.
- 51** Qualquer cidadão é capaz de, a partir de seus próprios anseios, sentimentos e liberdade de escolha, discernir a informação que consome na Internet e avaliá-la quanto à adequação ou inadequação, de acordo com suas necessidades sociais e políticas, não sendo necessária qualquer mediação ou controle dessa mídia.
- 52** As conversas e as interações políticas entre o público e o privado pela Internet permitem que indivíduos, sociedade civil e órgãos públicos dialoguem de forma fácil e instantânea e, para que a rede mundial de computadores seja de fato democrática, é preciso que as pessoas tenham seus próprios computadores, por isso a promoção do acesso digital está diretamente ligada à venda de computadores.

O jornalismo começou impresso e hoje está presente na tela de computadores e telefones celulares, tendo ocorrido mudanças na estrutura e no formato da apresentação das notícias. Acerca desse tema, julgue os seguintes itens.

- 53** No webjornalismo, a personalização da notícia, apesar de configurar o produto de acordo com os interesses individuais do leitor, é limitante, pois não permite que este percorra seu próprio caminho na busca de informações.
- 54** O webjornalismo passa pela potencialização da notícia como forma de atingir o público.
- 55** Hipertextualidade, multimídia, interatividade e personalização são elementos de um produto jornalístico na Web, não fazendo parte do formato jornalístico impresso.

Acerca das mídias sociais e plataformas digitais, bem como do *marketing* em mídias sociais e de suas ferramentas e estratégias, julgue os itens subsequentes.

- 56** *Endomarketing* é uma estratégia focada em ações que visam atrair e fidelizar clientes para as mídias digitais.
- 57** Os *blogs* são os precursores das mídias sociais na Internet, surgidas no início dos anos 2000.
- 58** O recurso de *feed* RSS oferece a possibilidade de distribuição de conteúdo em tempo real.
- 59** O *email marketing* é uma ferramenta que automatiza a comunicação digital, mas é recomendado que seu uso seja pontual, considerando-se a base de contatos.
- 60** O *marketing* nas mídias sociais objetiva promover interação com os consumidores e criar estratégias que se dinamizem ao ponto de ignorar as atividades mercadológicas.

A respeito do jornalismo digital, julgue os itens subsecutivos.

- 61** A hipermídia incorpora uma variedade de linguagens, como textos, imagens, áudio e vídeo.
- 62** O universo digital e *online* propiciou ao jornalismo aumento do alcance das notícias, diversificação dos canais de interação e uma maior audiência.

A respeito da acessibilidade em plataformas digitais, julgue o item a seguir.

- 63** No processo de desenvolvimento de *software* de uma plataforma digital, a acessibilidade deve ser considerada posteriormente à codificação.

Acerca de *podcasts* e *videocasts*, julgue os itens a seguir.

- 64** Os *videocasts* admitem a criação de gravações simples.
- 65** Os *podcasts* seguem o formato único de produção opinativa e são transmitidos apenas via Internet.

Acerca do uso de estratégias de SEO, julgue o próximo item.

- 66** A otimização dos mecanismos de busca objetiva alcançar *rankings* orgânicos, além de gerar tráfego e posicionamento em rede.

No que se refere à publieditorial, julgue o item a seguir.

- 67** Publieditorial corresponde a um conjunto de informações encaminhadas aos veículos de comunicação para divulgação e veiculação gratuita em formato de *marketing* interativo.

De acordo com as normas de cerimonial na administração pública federal, julgue os itens subsequentes.

- 68** A ordem de preferência ou designação de ordem hierárquica de autoridades e símbolos oficiais segue sempre a ordem de precedência.
- 69** As solenidades organizadas pelos Ministérios não podem ser presididas pelos respectivos ministros.

A respeito dos recursos de acessibilidade e comunicação para eventos, julgue o item a seguir.

- 70** Recomenda-se que, em eventos da administração pública, haja intérprete e tradutor da língua brasileira de sinais (LIBRAS), como também audiodescrição simultânea.

ESTRATÉGIA E PLANEJAMENTO

A respeito da estratégia organizacional, julgue os itens subsequentes.

- 71** A estratégia baseada em recursos admite que os recursos mais valiosos de uma organização são suas competências essenciais.
- 72** O processo de formulação estratégica engloba as variáveis de nível ambiental.
- 73** O conceito de estratégia baseia-se na premissa de haver intencionalidade de controle dos rumos organizacionais por seus atores.
- 74** A adoção de táticas, que direcionam continuamente a estratégia, está restrita ao primeiro escalão das organizações.
- 75** Atualmente, nos estudos acerca da estratégia organizacional, o capital financeiro, e não mais o capital humano, é considerando o principal recurso estratégico.

Acerca do planejamento estratégico, julgue os itens subsecutivos.

- 76** O *balanced scorecard* adota um conjunto de perspectivas analíticas hierarquicamente definidas, com o propósito maior de atender aos interesses dos *stakeholders*.
- 77** Na análise SWOT, consideram-se dois níveis de análise: o interno, representado por pontos fortes e fracos, e o externo, representado por ameaças e oportunidades.
- 78** Como ferramenta gerencial, o planejamento estratégico baseia-se em indicadores quantitativos analisados em modelos de predição estatística, tendo, portanto, baixo grau de subjetividade.
- 79** Toda a estrutura organizacional deve ser considerada no planejamento estratégico, já que esse planejamento consiste em uma análise transversal e integral.
- 80** Na elaboração de um planejamento estratégico, a avaliação dos resultados precede a etapa de formulação de alternativas estratégicas.

Acerca das metodologias ágeis, julgue os itens subsequentes.

- 81** A assimilação de metodologias ágeis no desenvolvimento de *software* tem um impacto significativo na gestão de projetos, na dinâmica de equipe e no desempenho organizacional, desde que haja uma compreensão profunda do comportamento do usuário para a adoção bem-sucedida dessas inovações.
- 82** A adoção de metodologias ágeis no setor público é inviável devido à complexidade da arquitetura dos sistemas de *software* e à rigidez da legislação.

Julgue os itens a seguir, relativos ao gerenciamento de projetos.

- 83** Os domínios de desempenho de projetos — partes interessadas, equipe, abordagem de desenvolvimento e ciclo de vida, planejamento, trabalho do projeto, entrega, medição e incerteza — são independentes entre si, podendo ser tratados de forma isolada durante a execução do projeto.
- 84** As demandas e tendências atuais do gerenciamento de projetos ocasionaram as seguintes mudanças: a transição de um padrão embasado em processos para um padrão embasado em princípios; a adoção de uma visão de sistemas de gerenciamento de projetos; o reconhecimento da relevância contínua do Guia PMBOK®; e a necessidade de um profissional com perfil menos descritivo e mais pautado em princípios.

Tendo em vista o ciclo PDCA, julgue os itens que se seguem.

- 85** A ferramenta gráfico de controle tem como finalidade a visualização do tipo de relacionamento existente entre duas variáveis, que podem ser duas causas de um processo, uma causa e um efeito do processo ou dois efeitos do processo.
- 86** A fase fazer (*do*) do PDCA consiste na comparação de novos dados aos dados de linha de base para determinar se houve uma melhoria e se as medidas no enunciado do objetivo foram atingidas, podendo-se fazer uso de ferramentas como gráficos de Pareto, histogramas, gráficos de execução, gráficos de dispersão e gráficos de controle para auxiliar nessa análise.

Julgue o item seguinte, considerando a natureza do *benchmarking*.

- 87** Considerando a natureza global dos negócios, é correto afirmar que *benchmarking* é o processo de identificar, entender e adaptar práticas excepcionais de organizações em qualquer lugar do mundo para ajudar uma organização a melhorar seu desempenho. Trata-se, portanto, de uma atividade que olha para fora dos limites de um país para alcançar a melhor prática, alta implementação e melhoria.

A respeito dos processos de melhoria contínua, julgue os itens subsequentes.

- 88** Para uma atividade cujos executores apresentem alto nível de especialização vertical e baixo nível de especialização horizontal, o tipo mais adequado de padronização é o de processos.
- 89** O Kaizen é crucial para a eficiência operacional e a excelência organizacional e, apesar de ter sido desenvolvido para produtos e processos padronizáveis, pode ser aplicado em diferentes contextos de produção com baixo grau de padronização.

Acerca das cadeias de valor no contexto da gestão pública, julgue o próximo item.

- 90** A abordagem de microdesempenho foca principalmente na melhoria da confiança e na satisfação do cidadão em instituições públicas por meio da entrega de serviços, enquanto o modelo da cadeia de valor da administração pública amplia essa visão ao conectar a entrega de serviços a outras áreas de desempenho gerencial, como gestão de pessoas e liderança.

GESTÃO DE PESSOAS

Acerca do processo de gestão de pessoas nas organizações, julgue os itens que se seguem.

- 91** A estratégia empresarial, o redesenho de processos e serviços e a gestão da mudança são atividades que destacam a importância do órgão ou da unidade de gestão de pessoas em uma organização.
- 92** A função básica de uma unidade de gestão de pessoas em uma organização é coordenar a atuação das pessoas nas diversas áreas e departamentos, gerenciando o desempenho e os conflitos nas equipes.

Acerca de comportamento organizacional, relações entre indivíduo e organização, motivação, liderança, estilos de liderança, desempenho e trabalho em equipe, julgue os itens que se seguem.

- 93** A cultura de uma organização está relacionada à percepção mais momentânea do contexto, ao passo que o clima organizacional está associado a percepções e aprendizados internalizados ao longo da história de uma organização.
- 94** A motivação do indivíduo é um fator intrínseco, por isso uma chefia ou uma organização não são capazes, por si mesmas, de motivar alguém, podendo, no máximo, oferecer estímulos que incentivem o indivíduo a se motivar.
- 95** O tamanho de uma equipe é considerado irrelevante para o seu funcionamento, visto que a quantidade de membros não impacta o desempenho do grupo.
- 96** Segundo a teoria da atribuição da liderança, a uma pessoa é concedida liderança sobre outras pessoas e processos, o que, muitas vezes, explica a tendência de se responsabilizar o líder pelo bom ou mau desempenho de um grupo ou equipe.

Em relação a desenvolvimento de pessoas e gestão de competências, julgue os itens subsequentes.

- 97** A configuração dos treinamentos e das ações educacionais no contexto das organizações deve sempre partir da visão do instrutor, uma vez que este detém o domínio técnico do assunto.
- 98** O mapeamento das competências avaliadas como essenciais para uma organização pode ser considerado um dos principais insumos para o levantamento e a avaliação das necessidades de treinamento e desenvolvimento e favorecer, ainda, o alinhamento dos interesses individuais aos organizacionais.

A respeito da liderança e da gestão de pessoas no contexto posterior à pandemia de covid-19, julgue os itens subsequentes.

- 99** Em um contexto de trabalho híbrido, é importante que o gestor desenvolva um estilo autocrático de liderança, valendo-se de mecanismos de controle e supervisão do tempo e de sua disponibilidade, especialmente em relação às pessoas que atuam de forma remota.
- 100** Um dos principais desafios dos gestores no contexto pós-pandemia é o trabalho híbrido, que exige das lideranças habilidades para conciliar e integrar equipes, consideradas as especificidades tanto do trabalho presencial quanto do remoto.