



Colégio
M0001

Sala
0001

Ordem
0001

Janeiro/2026

GOVERNO DO ESTADO DE PERNAMBUCO
SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO
AGÊNCIA DE REGULAÇÃO DE PERNAMBUCO – ARPE
Concurso Público Unificado de Pernambuco – CPU/PE
Analista de Regulação dos Serviços Públicos Delegados – Área:
Administração

Nome do Candidato

Caderno de Prova '01', Tipo 003

Nº de Inscrição

MODELO

Nº do Caderno

TIPO-003

Nº do Documento

0000000000000000

ASSINATURA DO CANDIDATO

PROVA

Conhecimentos Gerais
Conhecimentos Específicos
Discursiva-Estudo de Caso

INSTRUÇÕES

Quando autorizado pelo fiscal de sala, transcreva a frase abaixo, com sua caligrafia usual, no espaço apropriado na Folha de Respostas.

Foque atenção e esforços positivos para atingir o que almeja.

- Verifique se este caderno corresponde à sua opção de cargo, se contém 60 questões numeradas de 1 a 60 e se contém as propostas e os espaços para o rascunho da Prova Discursiva-Estudo de Caso.
- Caso contrário, solicite imediatamente ao fiscal da sala a substituição do caderno.
- Não serão aceitas reclamações posteriores.
- Para cada questão existe apenas UMA resposta certa.
- Leia cuidadosamente cada uma das questões e escolha a resposta certa.
- Essa resposta deve ser marcada na FOLHA DE RESPOSTAS que você recebeu.

VOCÊ DEVE

- Procurar, na FOLHA DE RESPOSTAS, o número da questão que você está respondendo.
- Verificar no caderno de prova qual a letra (A,B,C,D,E) da resposta que você escolheu.
- Marcar essa letra na FOLHA DE RESPOSTAS, conforme o exemplo: A ● C D E
- Ler o que se pede na Prova Discursiva-Estudo de Caso e utilizar, se necessário, os espaços para rascunho.

ATENÇÃO

- Marque as respostas com caneta esferográfica de material transparente de tinta preta ou azul. Não será permitida a utilização de lápis, lapiseira, marca-textos, líquido corretivo, régua ou borracha durante a realização da prova.
- Marque apenas uma letra para cada questão. Será anulada a questão em que mais de uma letra estiver assinalada.
- Responda a todas as questões.
- Não será permitida nenhuma espécie de consulta ou comunicação entre os candidatos, nem a utilização de livros, códigos, manuais, impressos ou quaisquer anotações, máquina calculadora ou similar.
- Em hipótese alguma o rascunho da Prova Discursiva-Estudo de Caso será corrigido.
- Você deverá transcrever a sua Prova Discursiva-Estudo de Caso a tinta, nos espaços apropriados.
- A duração da prova é de 5 horas, para responder a todas as questões objetivas, preencher a Folha de Respostas e fazer a Prova Discursiva-Estudo de Caso (rascunho e transcrição) nas folhas correspondentes.
- Ao terminar a prova, chame o fiscal da sala e devolva todo o material recebido para conferência.
- É proibida a divulgação ou impressão parcial ou total da presente prova. Direitos Reservados.

**CONHECIMENTOS GERAIS****Língua Portuguesa**

Atenção: Para responder às questões de números 1 a 7, baseie-se no texto abaixo.

Que são e a que servem as “terras raras”?

Volta e meia alguém faz referência a “terras raras” como uma fonte importante de riquezas a ser explorada por um país, de alto valor funcional e comercial. A denominação é bastante imprecisa: não se trata propriamente de terras, e também não ocorrem com tanta raridade. O que se passou a chamar de “terras raras” são na verdade óxidos metálicos, elementos químicos que se encontram em áreas de terra; não são propriamente raros, e o que é de fato raro é se concentrarem densamente numa mesma região, permitindo assim condições para sua coleta, processamento e vantajosa exploração econômica.

Smartphones, turbinas eólicas, veículos elétricos, computação em nuvens: vivemos em uma era de tecnologias digitais, movidas por equipamentos complexos. Sua produção demanda materiais com propriedades funcionais específicas, obtidas de recursos naturais cada vez mais diversos. Entre essas matérias-primas, há o grupo particular de elementos químicos que passaram a ser denominados “terras raras”.

Hoje se sabe que são bastante abundantes, mas inicialmente foram identificados em baixa concentração em amostras de minérios escassos – ou raros – na Suécia. Não costumam ser encontrados isolados na natureza, mas sim associados entre si e com outros elementos, o que dificulta sua separação. Foram isolados pela primeira vez na forma de compostos com oxigênio, não como metais puros.

O Brasil detém grandes reservas, mas não domina o ciclo produtivo desses óxidos metálicos. O país também não possui a capacidade de fabricação de um componente central de inúmeros produtos e processos de alta tecnologia. Cobiçados por sua inestimável importância operacional, constituem matéria-prima de alto valor estratégico, sobretudo quando se pensa nos avanços da tecnologia de ponta. Por isso está-se promovendo em nosso país um esforço de pesquisa e desenvolvimento para tentar suprir as lacunas que impossibilitam um aproveitamento pleno dessa riqueza natural capaz de permitir e multiplicar avanços nesse estágio de alta tecnologia que tantos benefícios oferece à capacidade humana de bem aproveitá-los.

(Adaptado de: ALMEIDA, Alexandra Ozorio. São Paulo: **Pesquisa Fapesp**. Out. 2025, n. 356, p. 5)

1. Uma vantajosa exploração econômica desses óxidos metálicos dependerá
 - (A) de fatores ligados às estratégias da informática, alavancadas nos métodos analógicos.
 - (B) da facilidade de sua extração, como ocorreu com as operações realizadas na Suécia.
 - (C) da sua pureza química, condição essencial para sua rentabilidade econômica.
 - (D) da sua concentração territorial, seguida da capacitação técnica para seu processamento.
 - (E) de seu isolamento no estado natural e das demandas de mercado, ainda incipientes.

2. Ao tratar das “terras raras”, a autora do texto se vale de duas operações fundamentais, pelas quais
 - (A) enfatiza a aplicabilidade desses elementos e analisa sua composição química rudimentar.
 - (B) esclarece a justeza da denominação científica e a raridade típica desses produtos.
 - (C) comenta o equívoco da denominação científica e caracteriza a aplicabilidade desses óxidos metálicos.
 - (D) propõe uma nova designação para tais produtos e relativiza seu valor mercadológico.
 - (E) caracteriza a maleabilidade física desses elementos e suas implicações na esfera financeira.



3. O Brasil detém grandes reservas, mas não domina o ciclo produtivo desses óxidos metálicos.

O período acima ganha nova, coerente e correta redação nesta outra forma:

- (A) Uma vez que não domine o ciclo produtivo desses óxidos metálicos, dispõem-se no Brasil grandes reservas dos mesmos.
- (B) O Brasil, que embora não domine o ciclo produtivo, dispõe de tais óxidos nas grandes reservas aonde os detém.
- (C) As grandes reservas de cujas o Brasil dispõe, são de óxidos metálicos, mas seu ciclo não está produzindo.
- (D) Mesmo que disponha de grandes reservas, o Brasil deixa assim de dominar seu ciclo produtivo desses óxidos metálicos.
- (E) Tendo-os em grandes reservas, o Brasil não domina, no entanto, o ciclo produtivo desses óxidos metálicos.

4. No segundo parágrafo do texto,

- (A) a expressão *matérias-primas* faz alusão aos vários elementos constantes da enumeração de abertura.
- (B) o segmento *sua produção demanda materiais com propriedade funcionais específicas* refere-se a *equipamentos complexos*.
- (C) os assim referidos *equipamentos complexos* constituem uma outra designação para *terras raras*.
- (D) a expressão *terras raras* é justificada pelo fator de dificuldade com que foram isoladas *na forma de compostos com oxigênio*.
- (E) a enumeração de termos em sua abertura é mais adiante referida como *grupo particular de elementos químicos*.

5. O esforço de pesquisa e desenvolvimento referido no último parágrafo tem como razão de ser

- (A) o acesso a produtos naturais de importância estratégica para maior equilíbrio de nossa economia de exportação.
- (B) a busca de tecnologia necessária para se ingressar no ciclo produtivo dessas matérias-primas.
- (C) o incremento na exportação dessa matéria-prima tão cobiçada, de tão alto valor estratégico.
- (D) a confirmação da nossa competitividade no mercado final desses óxidos metálicos já processados.
- (E) o alargamento das áreas de isolamento desses elementos químicos detectados pela alta tecnologia.

6. Considerando-se o contexto, traduz-se adequadamente o sentido de um segmento do texto em:

- (A) *para tentar suprir as lacunas* (4º parágrafo) = com o intento de fazer frente às vacuidades.
- (B) *não são propriamente raros* (1º parágrafo) = não constituem uma escassez por si mesmos.
- (C) *Sua produção demanda materiais* (2º parágrafo) = produzem-se segundo a real demanda.
- (D) *foram identificados em baixa concentração* (3º parágrafo) = revelaram-se mal dispersos.
- (E) *componente central de inúmeros produtos e processos* (4º parágrafo) = meio processual de variada produção.

7. A flexão do verbo numa forma do plural justifica-se apenas na frase:

- (A) Enquanto não houverem alternativas aceitáveis para as funções desses óxidos, eles seguirão em alta no mercado tecnológico.
- (B) Destacam-se entre os componentes encontrados na terra uma espécie de óxido metálico de múltiplos e sofisticados empregos.
- (C) Alcançam grande valor no mercado de componentes tecnológicos essa novidade do mundo digital conhecida como "terras raras".
- (D) Destinam-se a uma diversificada oferta de serviços digitais esses óxidos metálicos tão disputados pelos países mais avançados.
- (E) Não se tratam exatamente de minérios puros, mas de óxidos terrosos e metálicos o que acabou sendo identificado como "terras raras".



Atenção: Para responder às questões de números 8 a 15, baseie-se no texto seguinte.

Carteiros em tempo de internet

Não sei se com internet os postais, as cartas e os carteiros vão se extinguir completamente. Sei que a amizade está ficando virtual demais. Temo que os amigos desapareçam, já que nem ouço a voz de alguns deles, pelo telefone. Ver e abraçar um amigo tornou-se uma coisa complicada, quase uma façanha numa cidade cujos moradores se deslocam com rapidez por baixo da terra.

Cartas? Uma mensagem eletrônica é um contato muito mais rápido, quase instantâneo. Mas será mais humano? E ainda por cima há as tantas mensagens indesejáveis proliferando o tempo todo. Não há bloqueador infalível, de modo que elas se tornam uma espécie de tormento programado e compulsório.

Essa invasão é o lado bárbaro da internet: a propaganda desenfreada, amalucada, nociva, mentirosa, sem falar nas informações falsas e nas notícias distorcidas. Tal multiplicação descontrolada de novidades remonta, diga-se, a tempos antigos: em 1867, depois de visitar a Exposição Universal de Paris, o grande escritor Gustave Flaubert escreveu: "o ser humano não foi criado para devorar o infinito."

Mas, enfim, nem mesmo nossos defeitos são perfeitos... Devo à internet um contato recente com uma amiga espanhola que não via desde o século passado. Ela me enviou uma mensagem em catalão e recordou uma brincadeira que fazia sobre sua língua materna. Na longa carta virtual lembrou uma passagem da nossa vida, onde dividíamos um apartamento pequeno em Barcelona. E por fim revelou que havia encontrado um caderno, já manchado pelo tempo: meu diário catalão, onde registrava minhas andanças por vários lugares da Espanha.*

Já dava esse diário por perdido, que é o destino das palavras de tantos diários. Agora esse achado da minha amiga voará de Barcelona até São Paulo num envelope de papel forte que um carteiro, mensageiro andarilho das cidades, me entregará antes de perder seu emprego para a internet. Estamos vivendo, de fato, num tempo e num mundo cheios de transições.

(Adaptado de: HATOUM, Milton. **Um solitário à espreita**. São Paulo: Companhia das Letras, 2013, p. 116-118)

* Catalão: língua falada sobretudo na região da Catalunha, Espanha, onde se encontra a cidade de Barcelona.

8. Atentando para a estruturação do texto, constata-se que no
- (A) quinto parágrafo admite-se que há épocas cujos valores aparentemente assentados dão passagem a valores outros.
 - (B) primeiro parágrafo ressalta-se a principal virtude da internet, que é a desejável intensificação da rapidez nas comunicações humanas.
 - (C) segundo parágrafo acusa-se a excessiva velocidade na emissão de mensagens que afetam nossa própria humanidade.
 - (D) terceiro parágrafo desmente-se aquela espécie de profecia que se representava na frase citada de Gustave Flaubert.
 - (E) quarto parágrafo sugere-se que uma desejável remoção das operações virtuais poderia vir com a retomada de línguas remotas.
-
9. Estabelece-se no texto uma relação direta entre
- (A) a provável retomada da prática dos diários pessoais e o abandono gradativo das ilusões criadas pela internet.
 - (B) a ineficácia dos serviços da internet e a crise dos meios convencionais de comunicação a distância.
 - (C) o monopólio comercial dos serviços digitais e a queda de prestígio das operações pioneiras da internet.
 - (D) o progressivo distanciamento das pessoas na modernidade e o retorno a práticas antigas como escrever cartas.
 - (E) o enfraquecimento dos nexos de amizade e a escalada de mensagens rápidas e de informações nocivas.



10. É plenamente adequada a pontuação da seguinte frase:
- (A) Tem muita razão o autor, em queixar-se da falta de amigos, da voz deles agora substituída, por palavras digitalizadas.
 - (B) Como seria possível, imaginar, que tantos alegados progressos tecnológicos, servissem a expandir nossa barbárie?
 - (C) Não obstante haja percalços nas operações digitais, deve-se reconhecer, a bem da verdade, que há feitos a celebrar.
 - (D) Há na frase de Flaubert, uma espécie de premonição, quanto ao que no futuro não tão distante, haveríamos de enfrentar.
 - (E) Uma vez recordando-se, do convívio com sua amiga espanhola, o autor trouxe à cena o pitoresco caso, de seu diário perdido.
-
11. No contexto, a frase *Mas, enfim, nem mesmo nossos defeitos são perfeitos*, que abre o 4º parágrafo,
- (A) pondera a margem de liberdade que temos para transformar um defeito absoluto numa virtude absoluta.
 - (B) não vai muito além de um mero jogo de palavras, já que sua lógica não resiste a uma análise criteriosa.
 - (C) vale-se de fórmula irônica para admitir que mesmo nossos vícios mais ostensivos podem reter traços virtuosos.
 - (D) expressa gravemente o quanto somos incapazes de atingir a perfeição quando passamos a nos esquecer dos vícios.
 - (E) afirma que somente com a prática dos defeitos absolutos poderemos esquecer as virtudes absolutas.
-
12. Ao admitir *Devo à internet um contato recente*, o autor do texto justifica-se pelo fato de que, com a internet, reviveu amizade com uma amiga e uma língua distantes,
- (A) por isso acatando a tese de que a transição das épocas culturais revalidará os mais antigos meios de comunicação.
 - (B) trazidas do tempo em que se mostraram unidos pela força da afetividade da língua materna comum.
 - (C) que permaneceriam distantes não fosse um programa de busca empreitada por ele nos meios da internet.
 - (D) além do prazer que encontrou na experiência de reviver hábitos de correspondência não virtual.
 - (E) passando a acreditar que é a internet que agora dá acesso às trocas afetivas mais verdadeiras.
-
13. É plenamente adequada a correlação entre os tempos e modos das formas verbais na frase:
- (A) O lado bárbaro da internet tem sido a propaganda desenfreada e as mentiras que ela se acostumasse a apregoar.
 - (B) Uma mensagem eletrônica prima pela rapidez, embora não seja tão humana quanto eram as cartas convencionais.
 - (C) Mesmo que nossos antigos defeitos fossem minorados, haverá espaço para os novos que se apresentavam.
 - (D) Tão logo reencontrássemos por meio da internet, minha amiga e eu acabamos aproveitando o serviço dos correios.
 - (E) Segundo Gustave Flaubert, nenhum ser humano teria sido criado para que tivesse devorado o infinito.
-
14. Sem prejuízo para o sentido do contexto, pode-se substituir o elemento sublinhado pelo indicado entre parênteses em:
- (A) *Na longa carta virtual lembrou uma passagem da nossa vida, onde dividíamos um apartamento pequeno em Barcelona (quando).*
 - (B) *Temo que os amigos desapareçam, já que nem ouço a voz de alguns deles (portanto).*
 - (C) *Uma mensagem eletrônica é um contato muito mais rápido, quase instantâneo (conquanto).*
 - (D) *E ainda por cima há as tantas mensagens indesejáveis proliferando o tempo todo (E em vista disso).*
 - (E) *Não há bloqueador infalível, de modo que elas se tornam uma espécie de tormento programado e compulsório (à medida que).*
-
15. Já dava esse diário por perdido, que é o destino das palavras de tantos diários.
- O período acima tem sua correção e seu sentido preservados nesta reconstrução:
- (A) Em tantos diários as palavras devem se perder, que eu assim também considere o destino desse meu diário.
 - (B) Uma vez que dei meu diário por perdido, concluí ser esse o destino das palavras dos outros tantos diários.
 - (C) Tanto o destino das palavras dos diários é se perderem que imaginava ser este também o meu caso.
 - (D) Uma vez que se perde no destino as palavras de tantos diários, assim também reconheci perdido o meu.
 - (E) Destinam-se a se perderem as palavras de tantos diários, pelo que já considerava perdido esse diário meu.

**Raciocínio Lógico-Matemático**

16. Considere os conjuntos:

- A: todos os múltiplos de 3 entre 10 e 30 inclusive.
- B: todos os múltiplos de 4 entre 10 e 30 inclusive.
- C: todos os múltiplos de 6 entre 10 e 30 inclusive.

O número de elementos que estão em A ou em C e estão em B é

- (A) 3
- (B) 0
- (C) 1
- (D) 2
- (E) 4

17. Em uma caixa há cinco fichas numeradas. As fichas têm os números 7, 8, 9, 10 e 20. Retiram-se três fichas da caixa e, com os números que podem ser formados ao ordená-las, escreve-se o maior número possível e o menor número possível. Por exemplo, se forem retiradas as fichas 20, 9 e 7, escreve-se 9720 e 2079. Se as fichas 7 e 8 estão entre as fichas retiradas, a maior diferença possível entre o maior e o menor números formados é:

- (A) 7542
- (B) 198
- (C) 6642
- (D) 7632
- (E) 6532

18. Um trem partiu de Juiz de Fora com 45 adultos e algumas crianças. Quando fez escala em Barbacena, subiram 39 crianças e 39 adultos, e ninguém desceu. Ao retomar a viagem após a escala, o número de adultos era $\frac{2}{5}$ do número total de passageiros. O número de crianças que havia entre os passageiros antes da escala em Barbacena é

- (A) 87
- (B) 126
- (C) 84
- (D) 39
- (E) 97

19. Em uma papelaria vendem-se 1 caixa de marcadores por R\$ 33,00 e 2 cadernos pautados por R\$ 56,00. João comprou 10 cadernos e várias caixas de marcadores. Pagou com três notas de R\$ 100,00, uma de R\$ 50,00 e duas de R\$ 20,00, e recebeu R\$ 11,00 de troco. João comprou

- (A) cinco caixas de marcadores.
- (B) duas caixas de marcadores.
- (C) três caixas de marcadores.
- (D) quatro caixas de marcadores.
- (E) seis caixas de marcadores.

20. Henrique pagou R\$ 200,00 por 100 canetas que ele quer revender. Vendeu metade a R\$ 5,50 cada uma e 10 canetas a R\$ 4,50 cada. Para obter um lucro de pelo menos R\$ 200,00, Henrique pode vender cada uma das canetas restantes por, pelo menos,

- (A) R\$ 1,00
- (B) R\$ 2,00
- (C) R\$ 2,50
- (D) R\$ 3,00
- (E) R\$ 1,50

21. Os irmãos Santos são 4: Ana, Bete, Daniel e Diego. Daniel e Diego são gêmeos e usam roupas distintas. Os quatro irmãos querem tirar uma foto, com todos sentados em fila, mas os gêmeos querem ficar um ao lado do outro. Eles podem se sentar para tirar a foto de

- (A) 18 maneiras.
- (B) 4 maneiras.
- (C) 8 maneiras.
- (D) 16 maneiras.
- (E) 12 maneiras.



22. Em uma confeitaria 10 sanduíches custam R\$ 54,00. Também sabemos que 100 gramas de bombons mais 100 gramas de bolo custam o mesmo que 5 sanduíches e que 100 gramas de bombons custam o mesmo que 125 gramas de bolo.
- Susana foi à confeitaria com um número inteiro de reais e depois de comprar 7 sanduíches, o que lhe sobrou dava para comprar 100 gramas de bombons, mas não dava para comprar 150 gramas de bolo. É correto afirmar que Susana levou à confeitaria
- (A) R\$ 59,00 ou R\$ 60,00
 - (B) R\$ 53,00 ou R\$ 54,00 ou R\$ 55,00
 - (C) R\$ 51,00 ou R\$ 52,00
 - (D) R\$ 56,00 ou R\$ 57,00 ou R\$ 58,00
 - (E) R\$ 50,00 ou R\$ 51,00 ou R\$ 52,00

Noções de Administração Pública e Legislação

23. No âmbito da organização administrativa, o manejo da descentralização, em contraposição à desconcentração,
- (A) resulta na criação de entidades com personalidade jurídica própria, que podem ser de direito público, como as autarquias, ou de direito privado, como as empresas públicas.
 - (B) representa a divisão constitucional de competências entre os entes da federação, que podem atuar em conjunto no caso de interesse comum, mediante consórcios públicos.
 - (C) significa a distribuição de atividades na estrutura administrativa, com centros de competências e atribuições, qualificados como órgãos públicos.
 - (D) demanda a existência de vínculo com entidades que não integram a Administração indireta, como concessionárias e permissionárias de serviços públicos.
 - (E) é expressado mediante a criação de vínculos com entidades do terceiro setor como as Organizações da Sociedade Civil de Interesse Público (OSCIP).
24. O modelo de administração pública gerencial adotado pela Reforma do Aparelho do Estado, idealizada pelo Ministro Bresser Pereira em meados de 1990, apresenta, entre outros, o conceito de
- (A) eficácia, que significa a melhor relação entre insumos, incluindo pessoal, e serviços prestados ou bens produzidos, constituindo um dos pilares do novo modelo de atuação do setor público.
 - (B) publicização, de acordo com o qual as entidades do terceiro setor, qualificadas como organizações sociais, passam a ser responsáveis pela gestão de serviços públicos não exclusivos de Estado.
 - (C) núcleo estratégico, composto pelas atividades econômicas que envolvem relevante interesse público ou segurança nacional e que não são passíveis de exploração pelo setor privado.
 - (D) terceirização, a partir do qual as atividades não exclusivas de Estado e que são passíveis de exploração econômica devem ter a sua titularidade transferida ao setor privado.
 - (E) descentralização, com as atividades de formulação de políticas públicas transferidas a entidades setoriais e agências, que passam a ser responsáveis, também, pela correspondente regulação.

25. A aplicação do conceito de *accountability* no setor público diz respeito à
- (A) capacidade de manter as condições de governabilidade, mediante alianças e coalizões para implantação de políticas públicas.
 - (B) adoção de instrumentos de gestão participativa de diversos setores da sociedade, incluindo consultas públicas e conselhos paritários.
 - (C) adoção das normas de contabilidade já aplicadas ao setor privado, de acordo com as regras de convergência vigentes.
 - (D) economicidade, assim entendida como a alocação ótima dos recursos disponíveis e identificação de atividades prioritárias.
 - (E) responsabilização dos agentes públicos pelos resultados e consequências de suas ações e omissões.

26. A atuação da Administração Pública envolve o exercício de poderes que lhe são próprios, entre os quais o poder disciplinar, com base no qual podem ser aplicadas sanções
- (A) aos usuários de serviços públicos, incluindo a interrupção dos serviços em caso de inadimplência, nos termos da regulação aplicável.
 - (B) exclusivamente àqueles sujeitos à disciplina interna da Administração, ou seja, agentes públicos e pessoas com vínculo funcional.
 - (C) a particulares que possuam vínculo contratual com a Administração, o que inclui a aplicação de sanção de inidoneidade.
 - (D) a particulares em geral, nos limites previstos em lei, como medida assecuratória de segurança pública.
 - (E) necessárias à proteção do patrimônio público, com base na autotutela, em caso, por exemplo, de invasões e depredação.



27. Considere que Pedro, ocupante de cargo em comissão no Estado de Pernambuco, tenha sido aprovado em concurso público para cargo efetivo na Administração direta do mesmo estado. De acordo com a disciplina da Lei Estadual nº 6.123/1968, que estabelece o regime jurídico dos funcionários públicos civis do Estado de Pernambuco,
- (A) Pedro deverá cumprir o estágio probatório, que é requisito inafastável para estabilidade, e não será confirmado no cargo caso apresente mais de 2 faltas injustificadas por ano.
 - (B) a investidura de Pedro no novo cargo depende da nomeação e ocorre com a posse, sendo a estabilidade conferida após o regular cumprimento do estágio probatório.
 - (C) Pedro deverá cumprir estágio probatório de 2 anos, no qual será aferida sua aptidão para o cargo, assim como o cumprimento do requisito de assiduidade, após o que estará investido no cargo.
 - (D) apenas na hipótese de o cargo anterior possuir requisitos semelhantes ao atual, e ter sido exercido por Pedro, ao menos por 3 anos, poderá ser dispensado o estágio probatório para fins de investidura.
 - (E) o decurso do prazo de 2 anos, a contar da nomeação, sem o cometimento de infração disciplinar de natureza grave, confere estabilidade no novo cargo, independentemente de apostilamento.
-
28. Constitui traço característico de um ato discricionário, que o distingue do ato vinculado, a
- (A) presença de razões de mérito para sua edição, sendo passível de revogação pela Administração com efeitos retroativos à sua edição (*ex tunc*).
 - (B) aplicação da Teoria dos Motivos Determinantes, que possibilita que o Poder Judiciário invalide atos a partir do escrutínio de mérito.
 - (C) impossibilidade de anulação pelo Poder Judiciário, ficando o exame de legalidade e mérito circunscrito à autotutela.
 - (D) análise de conveniência e oportunidade que autoriza a Administração a escolher uma solução entre outra(s) possível(is).
 - (E) impossibilidade de convalidação ou saneamento quando presente vício de competência, mas apenas em face de vício de finalidade.
-
29. Suponha que determinado cidadão tenha solicitado a ARPE a disponibilização dos pareceres elaborados por consultoria jurídica e que subsidiaram a tomada de decisão que acolheu pleito de reequilíbrio econômico-financeiro apresentado por concessionária de serviços públicos. O diretor presidente da agência, contudo, determinou o não fornecimento dos estudos, alegando que não teria tal obrigação à luz das disposições da legislação de acesso à informação (Lei federal nº 12.527/2011 e Lei Estadual nº 14.804/2012). A postura adotada pelo referido agente público afigura-se
- (A) legal caso a decisão ainda seja passível de recurso ou revisão na esfera administrativa, de forma a preservar a liberdade de atuação técnica da agência.
 - (B) legal, eis que a legislação apenas determina a disponibilização de documentos definitivos e não estudos e pareceres que eventualmente subsidiem decisões.
 - (C) ilegal, eis que a negativa não se enquadra nas hipóteses justificáveis previstas em lei, sendo vedado, contudo, o anonimato do solicitante.
 - (D) legal, eis que o documento em questão é meramente opinativo e protegido pelo sigilo profissional, somente sendo acessíveis pareceres técnicos vinculantes.
 - (E) ilegal, salvo em se tratando de documento classificado como reservado, cujo prazo não pode ultrapassar 12 meses, prorrogável por igual período, justificadamente.
-
30. Suponha que uma concessionária de serviços públicos de saneamento necessite dos dados pessoais dos usuários, tais como CPF, RG, endereço, bem como renda familiar, este último sob argumento de concessão de benefício de tarifa social. De acordo com o regime instituído pela Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais – LGPD (Lei nº 13.709/2018 com redação dada pela Lei nº 13.853/2019) e Decreto Estadual nº 49.265/2020,
- (A) os dados relativos à renda familiar e situação econômica dos usuários são considerados dados sensíveis e somente podem ser objeto de tratamento mediante consentimento circunstanciado, vedado o compartilhamento entre operadores.
 - (B) os dados devem ser mantidos anonimizados, salvo aqueles necessários ao faturamento e à cobrança dos serviços prestados, vedada a manutenção em banco de dados da concessionária ou compartilhamento com terceiros.
 - (C) a concessionária atuará como controladora dos dados pessoais dos usuários, somente sendo requerido o consentimento expresso do titular em relação aos dados sensíveis que serão compartilhados com terceiros.
 - (D) a concessionária figura como mera operadora do tratamento de dados e deverá obtê-los mediante consentimento expresso e individualizado dos titulares, não podendo condicionar a prestação dos serviços ao consentimento.
 - (E) o Poder Concedente poderá transferir os dados pessoais dos usuários que detém em sua base de dados, na forma prevista no contrato de concessão, para assegurar o cumprimento das atribuições legais do serviço público.

**CONHECIMENTOS ESPECÍFICOS****Noções Básicas de Regulação**

31. Suponha que Pedro, servidor público estável ocupante de cargo efetivo, pretenda candidatar-se a vereador nas próximas eleições municipais. De acordo com a disciplina estabelecida na Constituição Federal de 1988, Pedro
- (A) possui direito ao afastamento do cargo, caso eleito, e poderá receber ambas as remunerações desde que haja compatibilidade de horários.
 - (B) não pode concorrer a cargos eletivos após a obtenção da estabilidade, devendo exonerar-se do cargo caso decida candidatar-se a vereador.
 - (C) não poderá afastar-se do exercício do cargo para concorrer à eleição, mas apenas para assunção do mandato, vedada acumulação de remunerações.
 - (D) deverá requerer exoneração do cargo, caso eleito, não sendo vedado, contudo, participar como candidato a cargo eletivo no exercício de suas funções.
 - (E) poderá requerer afastamento do cargo, com prejuízo dos vencimentos, para concorrer e, se eleito, deverá optar por uma das remunerações.
-
32. Considerando a disciplina estabelecida na Lei nº 8.987/1995, acerca do regime jurídico das concessões e permissões de serviços públicos, tem-se que a aferição de receitas acessórias pelas concessionárias de serviços públicos
- (A) é possível, desde que tais receitas estejam expressamente previstas no edital e com valor estimado para a duração da concessão, sendo obrigatória a constituição de sociedade de propósito específico diversa daquela constituída para exploração do objeto principal da concessão.
 - (B) somente é possível se compartilhada com o poder concedente, na forma de outorga variável, desvinculada da fixação da tarifa, e desde que conferida exclusividade de exploração à concessionária.
 - (C) constitui prerrogativa atribuída à concessionária, que poderá explorar tanto receitas acessórias, como de projetos associados, independentemente de previsão em edital e contrato, as quais não são consideradas na equação econômico-financeira.
 - (D) poderá ser prevista no edital de licitação como forma de favorecer a modicidade tarifária e tais receitas serão obrigatoriamente consideradas para aferição do equilíbrio econômico-financeiro inicial do contrato.
 - (E) é expressamente vedada no âmbito da concessão, esta que deve ater-se à exploração do serviço público objeto do contrato, o que não impede a concessionária de explorar, por sua conta e risco, negócios ancilares e projetos associados.
-
33. No que concerne às normas de governança e ao processo decisório das agências reguladoras, na forma estabelecida pela Lei nº 13.848/2019, tem-se que a denominada Análise de Impacto Regulatório (AIR)
- (A) configura procedimento obrigatório que precede as decisões colegiadas da agência, não podendo ser suprimida ou substituída por notas técnicas ou outros documentos, sob pena de responsabilização dos dirigentes.
 - (B) aplica-se, na forma e nos casos previstos nos respectivos regimentos internos, previamente à adoção de propostas de alteração de atos normativos de interesse geral dos agentes econômicos, consumidores ou usuários dos serviços públicos regulados.
 - (C) constitui medida obrigatória, assim como o procedimento de consulta pública, para edição ou alteração de normas de caráter geral editadas pela agência, bem assim para decisões relativas à revisão tarifária.
 - (D) consiste em procedimento prévio, de natureza técnica, que precede a análise de pleitos de alteração dos contratos de concessão, incluindo os relacionados à recomposição do equilíbrio econômico-financeiro.
 - (E) aplica-se, na forma prevista na legislação setorial e nos regimentos internos da agência, como medida precedente à outorga de permissões ou concessões em caráter de não exclusividade, com vistas a assegurar a higidez do setor.
-
34. Suponha que tenha sido submetida à Diretoria Colegiada da ARPE matéria inserida em sua competência legal e regimental, na forma disciplinada pela Lei Estadual nº 12.524/2003, alterada e regulamentada pelo Decreto nº 30.200/2007, a qual foi aprovada por maioria simples de votos, tendo o Diretor Presidente votado contrariamente à aprovação da matéria e consignado que a proposta, no seu entender, violaria a legislação pertinente e o regimento interno da Agência. Diante de tal situação,
- (A) o Diretor Presidente não pode obstar a execução da decisão, cabendo o encaminhamento ao órgão jurídico para proposição de ação anulatória.
 - (B) caberá submeter a matéria ao Conselho Consultivo, que poderá vetar a aplicação da decisão, por deliberação de dois terços de seus membros.
 - (C) a decisão não é válida, eis que a aprovação no âmbito da Diretoria Colegiada se dá por maioria qualificada, correspondente a dois terços dos votos.
 - (D) considerando que o Diretor Presidente detém o voto de qualidade, este se sobrepõe à aprovação pela maioria simples e a matéria será rejeitada.
 - (E) o Diretor Presidente poderá vetar a decisão tomada pela maioria, suspendendo sua execução e submetendo-a à apreciação do Conselho Consultivo.
-
35. As agências reguladoras surgiram no Brasil a partir da década de 1990, inspiradas no modelo norte-americano de *independent regulatory agencies*. Seu propósito é garantir regulação técnica, estável e menos sujeita a oscilações políticas imediatas, sobretudo em setores complexos ou com características de monopólio natural. De acordo com o ordenamento jurídico brasileiro e na forma consolidada pela doutrina e jurisprudência sobre o tema, tem-se que
- (A) as competências e atribuições conferidas às agências reguladoras englobam a função de mediação para solução de conflitos entre usuários e poder concedente, desde que sem efeitos econômicos.
 - (B) a função fiscalizadora das agências é preventiva, porém não repressiva, o que afasta a possibilidade de aplicação de multas e sanções sem a homologação pelo poder concedente.
 - (C) o poder normativo atribuído às agências reguladoras é técnico e secundário, não admitindo inovação autônoma, criação de deveres primários ou alteração da lei por regulamento.
 - (D) medidas como mandato fixo dos dirigentes e autonomia orçamentária, conquanto recomendáveis para evitar a captura do regulador, não são agasalhadas pelo nosso sistema jurídico.
 - (E) às agências reguladoras é interdito decidir temas que possam ensejar impacto financeiro que não seja suportado integralmente pelos usuários e recaiam sobre o poder concedente.

**Conhecimentos Específicos de Analista de Regulação dos Serviços Públicos Delegados – Área: Administração**

36. Uma empresa de distribuição e comércio de *commodities* agrícolas está em fase de elaboração de um projeto para automação da pesagem e amostragem no recebimento de grãos de seus fornecedores. Com base na Cadeia de Valor de Porter, trata-se de uma atividade inerente
- (A) a vendas.
 - (B) à logística interna.
 - (C) à logística externa.
 - (D) à operação.
 - (E) ao serviço pós-venda.
-
37. O processo de tomada de decisão preconizado por Taylor, na abordagem Científica, difere do posterior “modelo *Canergie*”, cuja principal característica implica em
- (A) aceitar a possibilidade de soluções decisórias satisfatórias e razoáveis.
 - (B) acessar de forma completa todas as informações e formas de ação disponíveis.
 - (C) considerar o conhecimento absoluto de todas as opções disponíveis de ação.
 - (D) implementar o procedimento decisório da “melhor maneira”.
 - (E) desconsiderar a ambiguidade e a incerteza no processo decisório.
-
38. A complexidade do ambiente de trabalho contemporâneo impele as organizações a mudanças. Neste contexto, o desenvolvimento organizacional é uma estratégia que pode ser adotada em função da situação, que requer e condiciona um determinado tipo de mudança. Sendo assim, a primeira etapa do processo de desenvolvimento organizacional denomina-se
- (A) Organograma
 - (B) Sociograma.
 - (C) Reestruturação.
 - (D) Avaliação.
 - (E) Diagnóstico.
-
39. De acordo com Morgan (2002), o conflito entre os direitos de cidadão e os de empregado remunerado, em uma situação de autoridade, poder e relações superior-subordinado, é caracterizado pela metáfora:
- (A) Fluxos e transformação.
 - (B) Organismos.
 - (C) Prisões psíquicas.
 - (D) Sistemas políticos.
 - (E) Máquinas.
-
40. Um analista de planejamento e sua equipe constataram a partir da análise SWOT, para uma nova unidade de negócios da empresa, barreiras custosas de imitar vinculadas à cultura organizacional. Neste contexto empregado, refere-se a uma condicionante do ambiente:
- (A) Interno.
 - (B) Concorrencial.
 - (C) Externo.
 - (D) Setorial.
 - (E) Geral.



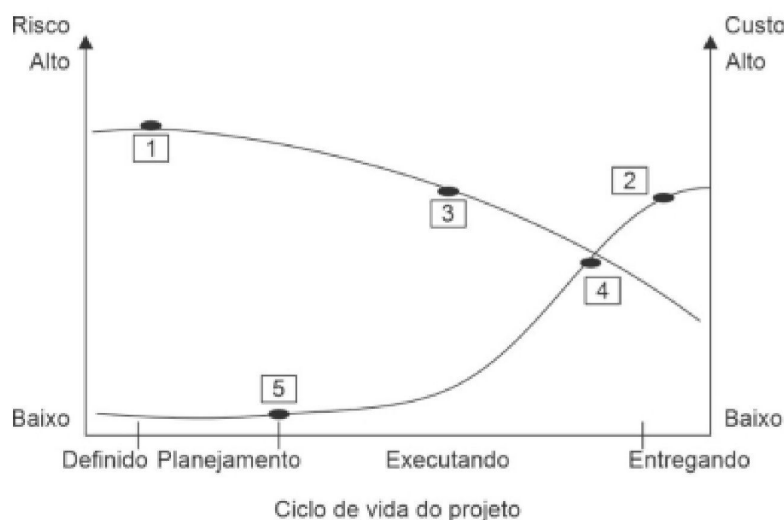
41. Certa empresa produtora de ração para gado de corte registrou uma saída de caixa para a aquisição de estoque da matéria-prima farelo de soja, no dia 13 do último mês. Sendo assim, esse registro faz parte da área do fluxo de caixa de
- (A) Amortizações.
 - (B) Ativos fixos.
 - (C) Financiamentos.
 - (D) Investimentos.
 - (E) Operações.

42. O quadro a seguir apresenta as denominações da matriz BCG de uma empresa produtora de bens de consumo:

COLUNA	DENOMINAÇÃO		COLUNA	CARACTERÍSTICAS
I	"Estrelas"		W	Gerador de fluxo de caixa em mercados de baixo crescimento.
II	"Interrogações"		X	Pequena participação em mercados de baixo crescimento.
III	"Vacas leiteiras"		Y	Necessidade de investimentos para manter liderança em mercados de alto crescimento.
IV	"Abacaxis"		Z	Pequena participação em mercados de alto crescimento.

A correlação correta entre as colunas apresenta-se em:

- (A) I-Y - II-W - III-Z - IV-X.
 - (B) I-Y - II-Z - III-W - IV-X.
 - (C) I-W - II-Y - III-X - IV-Z.
 - (D) I-X - II-W - III-Z - IV-Y.
 - (E) I-Z - II-X - III-Y - IV-W.
43. A figura a seguir apresenta um modelo gráfico do desafio do gerenciamento de riscos de um projeto de desenvolvimento de um produto.



A probabilidade de ocorrência do evento de risco "erro nas estimativas de custos" é maior no ponto:

- (A) 5, transição de planejamento para execução.
- (B) 3, intermédio da execução.
- (C) 2, entrega do protótipo.
- (D) 1, fases iniciais.
- (E) 4, final da execução.



44. Quando a mudança organizacional é inevitável e necessita de rapidez, e algumas estratégias empregadas para minimizar a resistência foram ineficazes, a estratégia que melhor se aplica a esta situação é a
- (A) inclusão dos funcionários no processo.
 - (B) gestão do estresse.
 - (C) comunicação.
 - (D) aprendizagem.
 - (E) coerção

45. O quadro a seguir apresenta o Balanço Patrimonial simplificado da empresa Tranzpy Ltda.

Balanço Patrimonial Simplificado em 31/12/2024			
Valores em R\$			
Ativo	Valor	Passivo	Valor
Caixa e Equivalentes	80.000,00	Fornecedores	150.000,00
Aplicações Financeiras	30.000,00	Empréstimos	90.000,00
Contas a receber	70.000,00		
Estoques	120.000,00		
Total do Ativo Circulante	300.000,00	Total do Passivo Circulante	240.000,00

A partir destes dados, o analista do departamento encontrou um índice de liquidez seca no valor, em R\$, de

- (A) 1,75.
 - (B) 1,25.
 - (C) 0,75.
 - (D) 1,50.
 - (E) 0,50.
46. A empresa Pyche Ltda. registrou vendas dos seus serviços em pavimentação de R\$ 500.000,00 e custos de R\$ 200.000,00, no exercício do primeiro trimestre do ano. Sabe-se também, neste mesmo período, que ela apontou despesas de depreciação de R\$ 60.000,00 e despesas de juros de R\$ 40.000,00. Sabendo que a sua alíquota tributária de IR é de 15%, o lucro líquido apurado pela empresa foi de, em R\$:
- (A) 240.000,00.
 - (B) 170.000,00.
 - (C) 200.000,00.
 - (D) 230.000,00.
 - (E) 150.000,00.
47. A alavancagem financeira pode aumentar o retorno sobre o patrimônio líquido (ROE) de uma empresa devido à sua capacidade de
- (A) indicar o montante de capital próprio utilizado para financiar o ativo.
 - (B) medir as vendas geradas com cada Real (R\$) de ativo empregado.
 - (C) apontar os recursos necessários para sustentar as vendas.
 - (D) mostrar o desempenho da demonstração de resultados da empresa.
 - (E) apurar lucro bruto sobre o patrimônio bruto da empresa.
48. De acordo com "Teoria das necessidades aprendidas" do psicólogo David McClelland, as pessoas em posição de tomadas de decisões, com potencial para gerar conflitos e para alocação eficaz de recursos escassos, tendem a ter, relativamente:
- (A) baixa necessidade de instrumentalidade.
 - (B) alta necessidade de poder.
 - (C) baixa necessidade de afiliação.
 - (D) alta necessidade de realização.
 - (E) alta necessidade de expectância.
49. Muito embora as emoções e as atitudes, geralmente, levem ao comportamento, o oposto também ocorre, por exemplo, quando um funcionário percebe uma inconsistência entre suas crenças, sentimentos e ações em relação à empresa. Reconhece-se nesta situação uma
- (A) divergência ambiental.
 - (B) anomalia sentimental.
 - (C) dissuasão de valores.
 - (D) dissonância cognitiva.
 - (E) racionalização excessiva.



50. O desenvolvimento funcional do Analista de Regulação, de acordo com a Lei Complementar Estadual nº 259/2013, ocorre por progressão e, havendo empate na classificação, o primeiro critério para desempate leva em consideração o seguinte atributo:
- (A) Maior tempo de exercício na referência.
 - (B) Maior assiduidade.
 - (C) Maior tempo de exercício na carreira.
 - (D) Mais idade.
 - (E) Maior prole.
-
51. A Resolução da Agência de Regulação dos Serviços Públicos nº 83/2013 prevê, em caráter excepcional, a dilação do prazo para a manifestação da fiscalizada tendo por premissa o princípio da
- (A) moralidade.
 - (B) inelegibilidade.
 - (C) razoabilidade.
 - (D) legitimidade.
 - (E) celeridade.
-
52. A Lei nº 12.765/2005 do Estado de Pernambuco, em seu artigo 7º, NÃO permite a celebração de contrato de Parceria Público-Privada na condição cujo:
- (A) parceiro seja uma companhia aberta com valores mobiliários admitidos a negociação no mercado.
 - (B) período de prestação de serviço seja inferior a cinco anos.
 - (C) parceiro seja uma Sociedade de Propósito Específico.
 - (D) valor do contrato seja inferior a cinco milhões de Reais.
 - (E) serviço prestado esteja vinculado ao atingimento de metas e resultados.
-
53. O leiaute de um almoxarifado tem por objetivo integrar pessoas, máquinas e materiais, para permitir uma produção eficiente. Neste sentido, em um sistema de produção em lotes no qual o produto sofre frequentes modificações, adequa-se melhor utilizar o leiaute de
- (A) Estacionamento.
 - (B) Linearidade.
 - (C) Produto.
 - (D) Processo.
 - (E) Posição.
-
54. Em um processo de negociação de compras, é importante que o comprador identifique o perfil da pessoa com quem vai negociar e procure apresentar seus argumentos da forma que gere mais impacto ao outro. Portanto, quando o comprador identifica que deve recorrer a aspectos relacionados às metas, resultados e ganhos de tempo e dinheiro, reconhece-se um perfil
- (A) Idealizador.
 - (B) Catalisador.
 - (C) Controlador.
 - (D) Analítico.
 - (E) Apoiador.
-
55. Em uma situação cuja demanda de um produto é previsível e sua oferta caracteriza-se por *lead times* longos, o administrador de suprimentos deve adotar a estratégia genérica denominada:
- (A) Kaizen – melhoria contínua.
 - (B) Ágil – Resposta rápida.
 - (C) Híbrida – dissociar por adiamento.
 - (D) Kanban – Reabastecimento contínuo.
 - (E) Enxuta – planejar e otimizar.



56. De acordo com o artigo 6º do Decreto nº 55.861/2023, estão dispensadas do registro do Plano de Contratações Anual (PCA) todas as contratações realizadas mediante
- (A) Fundos de Participação dos Estados.
 - (B) Suprimento de Fundo Institucional.
 - (C) Pregão eletrônico.
 - (D) Concorrência eletrônica.
 - (E) Modalidades presenciais.

57. A complexidade da avaliação em equipes multiculturais pode requerer a análise da macrocultura das nações e, para isso, Hofstede desenvolveu dimensões que permitem categorizá-las e compará-las. Sendo assim, uma das dimensões categorizadas por este autor que indica a variação em que as pessoas em uma situação hierárquica enfrentam o problema de lidar com as agressões refere-se
- (A) à distância de poder.
 - (B) à relação entre indulgência e restrição.
 - (C) à tolerância à ambiguidade e incerteza.
 - (D) à distância da masculinidade e feminilidade.
 - (E) ao foco no curto prazo ou no longo prazo.

58. O quadro a seguir apresenta a tipologia de estratégias das organizações de Miles e Snow e a categorização de Sonnenfeld baseada nas dimensões de "suprimentos de pessoas" e "foco da contribuição para resultados":

COLUNA	Tipologia de Miles e Snow	COLUNA	Categorias de Sonnenfeld
I	Analisadoras	W	Time de Beisebol.
II	Defensoras	X	Clube.
III	Reativas	Y	Universidade.
IV	Prospectivas	Z	Fortaleza.

A correlação correta entre as colunas está expressa em:

- (A) I-W - II-Z - III-Y - IV-X.
 - (B) I-X - II-Z - III-W - IV-Y.
 - (C) I-W - II-Y - III-X - IV-Z.
 - (D) I-Z - II-W - III-Y - IV-X.
 - (E) I-Y - II-X - III-Z - IV-W.
59. Um servidor da Gerência Administrativa e de Planejamento precisa dimensionar o estoque de segurança de determinado item de escritório cujo consumo médio é de 80 unidades por semana. Ele sabe que o seu *lead time* para fornecimento é de quatro semanas e a política de estoque do órgão determina que seu ponto de reposição seja realizado em 350 unidades no estoque. Logo, a quantidade de estoque de segurança necessária para este item, em unidades, é de:
- (A) 25.
 - (B) 40.
 - (C) 30.
 - (D) 50.
 - (E) 60.
60. Em consonância com o Objetivo de Desenvolvimento Sustentável nº 11 (ODS 11), o topo da pirâmide invertida dos transportes é constituído pelos
- (A) serviços de entrega de mercadorias à cidade.
 - (B) ciclistas.
 - (C) automóveis elétricos.
 - (D) pedestres.
 - (E) usuários de transportes coletivos.



PROVA DISCURSIVA-ESTUDO DE CASO

Instruções Gerais:

Conforme Edital publicado, *Capítulo 12: item 12.1 A Prova Discursiva-Estudo de Caso constará de 02 (duas) questões práticas, para as quais o candidato deverá apresentar, por escrito, as soluções. [...] 12.9 Será atribuída nota ZERO à Prova Discursiva-Estudo de Caso nos seguintes casos: 12.9.1 fugir ao tema proposto; 12.9.2 apresentar textos sob forma não articulada verbalmente (apenas com desenhos, números e palavras soltas ou em versos) ou qualquer fragmento de texto escrito fora do local apropriado; 12.9.3 for assinada fora do local apropriado; 12.9.4 apresentar qualquer sinal, marca, risco, desenho, rubrica, assinatura ou nome, feito pelo candidato, nas linhas destinadas à resposta definitiva que, de alguma forma, possibilite a identificação do candidato; 12.9.5 estiver em branco; 12.9.6 apresentar letra ilegível e/ou incompreensível; 12.9.7 não atender aos requisitos definidos na grade de correção/máscara de critérios definidos pela Banca Examinadora. 12.10 Será desconsiderado, com risco de perda de pontos em todos os critérios, qualquer trecho que: a) apresentar rasura; b) apresentar letra ilegível e/ou incompreensível; c) for escrito fora do espaço reservado para o texto definitivo. 12.11 Na Prova Discursiva-Estudo de Caso qualquer fragmento de texto escrito fora do espaço reservado para o texto definitivo será desconsiderado e não será corrigido. [...] 12.14 Na Prova Discursiva-Estudo de Caso, deverá ser rigorosamente observado o limite máximo de 30 (trinta) linhas, para cada questão, sob pena de perda de pontos a serem atribuídos à Prova Discursiva-Estudo de Caso. [...] 12.15 A folha para rascunho no Caderno de Provas é de preenchimento facultativo. Em hipótese alguma o rascunho elaborado pelo candidato será considerado na correção da Prova Discursiva-Estudo de Caso pela Banca Examinadora. [...]*

QUESTÃO 1

Suponha que determinada concessionária de serviços públicos estaduais, regulados pela ARPE, esteja reivindicando reequilíbrio econômico-financeiro em face da ocorrência de eventos cujo risco, no seu entender, seriam atribuíveis ao Poder Concedente. O Poder Concedente, por seu turno, nega-se a proceder ao reequilíbrio, sustentando que não houve fato do príncipe, fato da administração ou álea econômica extraordinária que pudessem justificar, legalmente, o reequilíbrio. A ARPE decidiu instaurar procedimento de mediação para buscar uma solução consensual acerca da divergência. Considerando a disciplina estabelecida na Lei de Concessões (Lei nº 8.987/1995), o regime jurídico das concessões, o papel do regulador e as atribuições institucionais da ARPE, responda, fundamentadamente, ao que se pede:

- a. Quais elementos e fundamentos devem ser considerados na decisão acerca da existência ou não do direito da concessionária ao reequilíbrio econômico financeiro? A eventual redução da Taxa Interna de Retorno (TIR) estimada no momento da apresentação da proposta constitui fundamento para o pleito?
- b. Afigura-se juridicamente possível submeter o tema a mediação? Quando viável a adoção de tal procedimento, uma vez instaurado pela agência, a participação das partes torna-se obrigatória? Tratando-se de método de solução adequada de conflitos, existem diferenças entre uma solução alcançada por mediação e uma decisão arbitral?
- c. Caso a discussão diga respeito a caso fortuito ou força maior, ou, ainda, à ocorrência de eventos climáticos extremos, quais aspectos deverão ser considerados na sua apreciação pela ARPE?

Observação: É obrigatório indicar na resposta a letra correspondente ao item que está sendo respondido.

01	
02	
03	
04	
05	
06	
07	
08	
09	
10	
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	



21	
22	
23	
24	
25	
26	
27	
28	
29	
30	

RASCUNHO

NÃO ESCREVA NESTE ESPAÇO

**QUESTÃO 2**

A Agência de Regulação de Pernambuco (ARPE) atua em um ambiente estratégico composto por múltiplos atores, como o governo estadual, empresas concessionárias, usuários dos serviços e órgãos de controle, os quais influenciam suas decisões e sua capacidade de gestão. Neste contexto, um servidor da área de Planejamento Estratégico da ARPE foi designado para elaborar uma análise do ambiente institucional da agência fundamentada nas Cinco Forças de Porter, relacionando-as à formulação de sua estratégia de atuação. Considerando essa situação, atenda ao que se pede.

- a. Explique o modelo das Cinco Forças de Porter e demonstre compreensão de sua adaptação à ARPE.
- b. Identifique e relacione as forças do modelo de Porter no contexto da ARPE.
- c. Defina quais são as implicações para gestão estratégica da ARPE.

Observação: É obrigatório indicar na resposta a letra correspondente ao item que está sendo respondido.

01	
02	
03	
04	
05	
06	
07	
08	
09	
10	
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	
21	
22	
23	
24	
25	
26	
27	
28	
29	
30	

MAO ESCREVA NESTE ESPANÇO

