



# ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DO ESTADO DE GOIÁS

CONCURSO PÚBLICO – EDITAL 01/2025

## PROVA OBJETIVA – (TARDE)

### ANALISTA LEGISLATIVO - ANALISTA DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS DE TI

NÍVEL SUPERIOR TIPO 1 – BRANCA



#### SUA PROVA

- Além deste caderno contendo **70 (setenta)** questões objetivas e **2 (duas)** questões discursivas, você receberá do fiscal de prova o cartão de respostas e a folha de textos definitivos;
- As questões objetivas têm **5 (cinco)** opções de resposta (A, B, C, D e E) e somente uma delas está correta.



#### TEMPO

- Você dispõe de **5 (cinco) horas** para a realização da prova, já incluído o tempo para a marcação do cartão de respostas;
- A partir dos **30 (trinta) minutos** anteriores ao término da prova é possível retirar-se da sala **levando o caderno de questões**.



#### NÃO SERÁ PERMITIDO

- Qualquer tipo de comunicação entre os candidatos durante a aplicação da prova;
- Anotar informações relativas às respostas em qualquer outro meio que não seja o caderno de questões;
- Levantar da cadeira sem autorização do fiscal de sala;
- Usar o sanitário ao término da prova, após deixar a sala.



#### INFORMAÇÕES GERAIS

- Verifique se seu caderno de questões está completo, sem repetição de questões ou falhas. Caso contrário, **notifique imediatamente o fiscal da sala**, para que sejam tomadas as devidas providências;
- Confira seus dados pessoais, especialmente nome, número de inscrição e documento de identidade e leia atentamente as instruções para preencher o cartão de respostas e a folha de textos definitivos;
- Para o preenchimento do cartão de respostas e da folha de textos definitivos, use somente caneta esferográfica, fabricada em material transparente, com tinta preta ou azul;
- Assine seu nome apenas no(s) espaço(s) reservado(s) no cartão de respostas;
- Confira seu cargo, cor e tipo do caderno de questões. Caso tenha recebido caderno de cargo ou cor ou tipo **diferente** do impresso em seu cartão de respostas, o fiscal deve ser **obrigatoriamente** informado para o devido registro na ata da sala;
- Reserve tempo suficiente para o preenchimento do seu cartão de respostas. O preenchimento é de sua responsabilidade e **não será permitida a troca do cartão de respostas em caso de erro cometido pelo candidato**;
- Para fins de avaliação, serão levadas em consideração apenas as marcações realizadas no cartão de respostas folha de textos definitivos;
- A FGV coletará as impressões digitais dos candidatos na lista de presença;
- Os candidatos serão submetidos ao sistema de detecção de metais quando do ingresso e da saída de sanitários durante a realização das provas.
- **Boa sorte!**



## Conhecimentos Básicos

### Língua Portuguesa

1

Leia com atenção o seguinte texto, retirado do Livro dos Erros, organizado por Mário Goulart:

“Conta a jornalista Virginie Leite que Gilberto Chateaubriand comprou um quadro de Di Cavalcanti ainda fresco e o deixou secando no atelier do pintor. Quando foi buscar a obra no dia seguinte, Di tinha vendido. Chateaubriand escolheu então outro quadro”, Mulheres de Pescadores, que recebia as últimas pinceladas. Mas, dessa vez, precaveu-se: - Esse vai secar lá em casa.”

Assinale a afirmativa correta obre os nomes próprios empregados nesse pequeno texto.

- (A) Virginie Leite é identificada por sua profissão, jornalista, para dar mais credibilidade ao narrado.
- (B) Gilberto Chateaubriand não recebe inicialmente qualquer identificação, pois sua identidade é revelada na continuidade do texto.
- (C) A primeira menção do nome do pintor é feita da forma pela qual o artista é mais conhecido.
- (D) A segunda menção do nome do pintor foi reduzida a “Di”, forma inadequada em função da formalidade do texto.
- (E) Na segunda menção do nome do comprador, foi empregada a forma Chateaubriand, forma adequada, já que nomes de homens são sempre abreviados pelo sobrenome.

2

Observe este segmento:

“Conta a jornalista Virginie Leite que Gilberto Chateaubriand comprou um quadro de Di Cavalcanti ainda fresco e o deixou secando no atelier do pintor.”

Nesse trecho, aparece um galicismo, ou seja, uma palavra de origem francesa presente na língua portuguesa: atelier.

Entre as frases abaixo, aquela que mostra um galicismo com seu equivalente em língua portuguesa, corretamente indicado, é:

- (A) O cinema apresentava naquela semana a *avant-première* do filme mais moderno de Walt Disney. / primeira versão.
- (B) Como exigia a moda da época, o cavalheiro trazia em seus braços um bouquet de flores. / a caixa.
- (C) O cliente do restaurante sempre solicitava que retirassem do arroz o champignon. / a pimenta.
- (D) Os funcionários eram obrigados a usar crachat colocado em volta do pescoço. / cartaz.
- (E) Os restaurantes são obrigados a deixar um menu na porta de entrada para consulta dos clientes. / cardápio.

3

A coesão é uma das marcas da textualidade e pode ser construída por meio de diferentes processos.

Em todas as opções abaixo, há um termo sublinhado que é referido na continuidade do texto. A opção, em que o processo de coesão está corretamente identificado, é:

- (A) “Conta a jornalista Virginie Leite que Gilberto Chateaubriand comprou um quadro de Di Cavalcanti ainda fresco e o deixou secando no atelier do pintor.” / substituição por um pronome demonstrativo.
- (B) “Conta a jornalista Virginie Leite que Gilberto Chateaubriand comprou um quadro de Di Cavalcanti ainda fresco e o deixou secando no atelier do pintor.” / substituição por um termo sinônimo.
- (C) “Quando foi buscar a obra no dia seguinte, Di tinha vendido.” / omissão por elipse.
- (D) “Chateaubriand escolheu então outro quadro, Mulheres de Pescadores, que recebia as últimas pinceladas.” / substituição por pronome indefinido.
- (E) “Chateaubriand escolheu então outro quadro, Mulheres de Pescadores. Mas dessa vez, precaveu-se: - Esse vai secar lá em casa.” / substituição por advérbio.

4

O verbo *agradecer* é geralmente empregado com objeto direto de coisa e objeto indireto de pessoa.

Assinale a frase abaixo em que esse verbo mostra uma regência diferente dessa.

- (A) As pessoas agradeciam-lhe a simpatia e o obséquio.
- (B) Quando chegaram, os demais convidados agradeceram-lhes os elogios.
- (C) Ouvimos missa na catedral; ao levantar a Deus, agradecia a vida e a saúde de meu filho.
- (D) Os candidatos eleitos agradeceram aos eleitores todos os votos recebidos.
- (E) Os feirantes agradeceram os fregueses por todas as compras feitas.

5

A frase abaixo, retirada de obras machadianas, com maior número de adjetivos é:

- (A) “Carlos Maria achava os homens declamadores, grosseiros, cansativos, pesados, frívolos, chulos, triviais.” (Quincas Borba)
- (B) “Duas tristes luzes alumiam aquela pequena sala.” (Helena)
- (C) “As roupas eram rafadas; o chapéu velho que lhe cobria a cabeça tinha já uma cor inverossímil.” (Helena)
- (D) “Luís Garcia tinha o costume de guar tudo, cartas, exemplares de jornais em que havia alguma coisa de interesse, apontamentos, simples cópias.” (Iaiá Garcia)
- (E) Quincas Borba mal podia encobrir a satisfação do triunfo. Tinha uma asa de frango no prato e trincava-a com filosófica serenidade.” (Memórias Póstumas de Brás Cubas)

6

A frase abaixo, retirada do romance *O Coruja*, de Aluísio Azevedo, que mostra uma troca indevida entre *acidente* e *incidente*, é:

- (A) “Não procuravam as suas relações, nem ele as de ninguém, e, apesar das vaias e das repetidas pilhérias dos colegas, teria passado tranquilamente os primeiros dias da sua nova existência, se um incidente desagradável não o viesse perturbar.”
- (B) “Amavam-se brutalmente, e ambos sabiam disso. Esse amor irracional e empírico carregara-se muito mais, de parte a parte, com o trágico incidente da viagem, em que ele fora vítima.”
- (C) “Chegaram sem o menor incidente ao destino que levaram.”
- (D) “Coruja resignou-se, sem um gesto de contrariedade e não falou a ninguém sobre esse incidente, nem mesmo ao amigo.”
- (E) “E às quatro da tarde, sem nenhum outro incidente desagradável, voltavam à fazenda, trazendo consigo o tal Hipólito, que parecia embirrar com o Coruja ainda mais do que a própria noiva.”

7

Dentre as frases a seguir, retiradas do romance *O Coruja*, de Aluísio Azevedo, assinale aquela em que o acento grave indicativo da crase foi corretamente usado.

- (A) “... mas caiu logo em si, lembrando-se de que já se fazia tarde e naquele dia, distraído com a morte do amigo, descuidara-se da gente que tinha à sua conta.”
- (B) “Nunca fazia à ninguém interrogação de espécie alguma, e, certo dia perguntando-lhe o padre se ele o estimava, o menino sacudiu com a cabeça, negativamente.”
- (C) “Mas, no íntimo, abominava o pupilo; mil vezes preferia não o ter à seu lado; suportava-o, sabia Deus como! como quem suporta uma obrigação inevitável e aborrecida.”
- (D) “E cada vez detestava mais o pequeno; afinal era já um ódio violento, uma antipatia especial, que se manifestava à todo o instante...”
- (E) “- Ora, que mono fora ele descobrir!... dizia de si para si, à contemplar o rapaz por cima dos óculos.”

8

Entre as palavras sublinhadas nas frases abaixo, aquela em que o U (em QUE ou QUI) deve ser pronunciado, é:

- (A) Ser ou não ser: eis a questão. (Shakespeare)
- (B) Quem abre o coração à ambição, fecha-o à tranquilidade. (provérbio chinês)
- (C) Cada ideologia tem a inquisição que merece. (Millôr Fernandes)
- (D) Antes dele, outros quatro chefes de polícia saíram da instituição, responsável por um inquérito interno sobre o caso que começou em 2007 com a denúncia de uma vítima, mas que foi arquivado sem chegar a nenhuma conclusão. (FSP-26/06/2009)
- (E) Descubra a Europa sobre trilhos Segóvia exhibe aqueduto romano bem conservado Biarritz combina surfe, glamour e bons restaurantes. (FSP-18/10/2012)

9

Entre as palavras sublinhadas nas frases abaixo, propositalmente grafadas sem acentos, aquela que deve ser pronunciada como paroxítona, é:

- (A) A história do viúvo pu~~di~~co, que se apaixona por uma prostituta com vocação para amante e, graças às armações do irmão invejoso, acaba traído pelo filho e pela amada, traz as marcas inconfundíveis do autor, que a definia como "uma obsessão em três atos". (FSP-01/11/2012)
- (B) O valor do pagamento de benefícios da Previdência Social superou a arrecadação em julho e provocou um deficit de R\$ 3,09 bilhões. (FSP-19/08/2009)
- (C) Uma fábrica chinesa de iPhones, da Apple, informou que suspendeu o trabalho de funcionários, após um empregado ter cometido suicídio, aparentemente sob ameaça quando um prototipo foi perdido. (FSP-22/07/2009)
- (D) Qualquer violeta ou crisantemo de supermercado já ajuda. (FSP-26/07/2011)
- (E) Nesse interim, Colting vê seu livro ser traduzido para o húngaro e para o coreano --línguas em que jamais sonhara publicar. (FSP-11/12/2010)

10

Assinale o segmento textual a seguir que é classificado como de tipo textual publicitário.

- (A) As mulheres sofrem de ansiedade com mais frequência do que os homens: Especialistas revelam o porquê.
- (B) Enem em Sergipe: mais de 78 mil candidatos devem fazer provas de matemática e ciências da natureza.
- (C) Fundada em homenagem a Gregório Thaumaturgo de Azevedo, figura histórica da anexação do Acre ao Brasil, a cidade de Marechal Thaumaturgo é um retrato singular do Brasil profundo.
- (D) Estudo do Observatório Nacional da Violência contra Educadores traça cenário de desvalorização e violência enfrentados por docentes em instituições públicas e privadas no país.
- (E) O benefício que motiva, retém e alimenta resultados. Com Ticket Restaurante, sua empresa cuida de quem faz acontecer com menos custo e mais valor percebido.

11

Na pronúncia descuidada, muitas palavras são proferidas com eliminação ou troca de fonemas; em todas as opções abaixo, há palavras sublinhadas que mostram esse problema.

A única opção em que a palavra sublinhada mostra forma correta, é:

- (A) Para enterter as crianças durante o recesso escolar -- determinado pela Secretaria de Estado da Saúde em função da gripe A--, os apresentadores do "Cambalhota" também dão dicas de brincadeiras e atividades que podem ser realizadas dentro de casa. (FSP-05/08/2009)
- (B) Bistrô crepe de Paris Aqui, a raclette (prato com queijo suíço homônimo derretido) é acompanhada por batatas, tauba de frios, pães caseiros e molhos (R\$ 58, por pessoa). (FSP-17/07/2009)
- (C) O supérfluo dos ricos é propiedade dos pobres. (Santo Agostinho)
- (D) Outras 251 pessoas morreram ao atravessar regularmente a fronteira, principalmente por enfarte, disseram os pesquisadores. (FSP-12/08/2009)
- (E) Uma conduta irrepreensível consiste em manter cada um a sua dignidade sem perjudicar a liberdade alheia. (Voltaire)

## 12

Assinale o segmento textual abaixo que é classificado como de modo injuntivo.

- (A) O Instituto Nacional de Meteorologia (Inmet) emitiu, neste domingo (16), um alerta de tempestade severa para municípios de quatro estados brasileiros — Rio Grande do Sul, Santa Catarina, Paraná e Mato Grosso do Sul.
- (B) Para os idosos, o conforto e a segurança são aspectos cruciais na escolha de um carro. O Fiat 500e, por exemplo, é um carro compacto que facilita manobras e estacionamento, equipado com sensores de estacionamento 360º para maior segurança ao dirigir.
- (C) A dinâmica do relacionamento pode ser complexa, mas o que dizemos e como falamos pode ter um grande impacto em como o nosso parceiro se sente.
- (D) André declarou: “Ganhei mais músculos nesse último mês do que nos últimos 3 anos de academia. Incrível! Queria ter descoberto isso antes.”
- (E) Sentir-se cansado após um dia longo ou depois de atividades físicas intensas é comum e geralmente normal

## 13

Entre as palavras destacadas nas frases a seguir, aquela em que, na forma plural, a pronúncia é feita com O aberto (ó) é:

- (A) O aeroporto mais prejudicado é o de Heathrow, onde centenas de pessoas passaram a noite no terminal. (FSP-21/12/2010)
- (B) Segundo Yigit, o produto não tem o objetivo de ser um mero adorno decorativo: também tem a pretensão de dialogar com o conjunto arquitetônico do espaço. (FSP-05/07/2012)
- (C) Considero como uma das felicidades da minha vida não escrever nos jornais; isto faz mal ao meu bolso, mas faz bem à minha consciência. (Gustave Flaubert)
- (D) O planeta, porém, está longe demais para que astrônomos consigam enxergar seu contorno diretamente. (FSP-15/09/2011)
- (E) O clássico é também um esboço para 2013, ano em que as duas equipes podem polarizar a rivalidade estadual. (FSP-02/12/2012)

## 14

Nas opções abaixo há termos destacados que são referidos de forma diferente na continuidade do texto; a opção em que essa segunda referência é feita por uma intensificação do termo anterior, é:

- (A) O mesmo dever que prende o servo ao soberano, liga, ao tutor, o cachorro.
- (B) Enquanto alguns já estão na terceira onda, outros ainda não saíram da primeira marola.
- (C) Muitas pessoas têm vontade de morar no interior enquanto outros mostram ânsia em morar na cidade.
- (D) Há bons casamentos, porém não há compromissos deliciosos.
- (E) É ruim dois côniuges se aborrecerem mutuamente; porém é muito pior somente um dos parceiros aborrecer o outro.

## Raciocínio Lógico

## 15

Considere verdadeiras as afirmações:

- Todos os sapos são verdes.
- Nenhum animal verde vive na água.

É correto concluir que

- (A) alguns sapos vivem na água.
- (B) nenhum sapo vive na água.
- (C) nem todo sapo é verde.
- (D) todos os animais verdes são sapos.
- (E) todos os animais que não vivem na água não são verdes.

## 16

Sejam  $p$  e  $q$  duas proposições. Considere a sentença  $S$  dada por:  $(p \rightarrow q) \leftrightarrow (\sim p \vee q)$  e a tabela verdade abaixo.

$p$	$q$	$S$
V	V	
V	F	
F	V	
F	F	

Construindo a tabela verdade acima, os valores lógicos da sentença  $S$  (de cima para baixo) são:

- (A) V – V – V – V.
- (B) V – F – V – V.
- (C) V – V – V – F.
- (D) V – F – F – V.
- (E) V – F – V – F.

## 17

Cinco bolinhas iguais estão em uma caixa e cada uma delas contém uma letra diferente da sigla ALEGO.

Retirando ao acaso duas bolinhas da caixa em sequência e sem reposição, a probabilidade de que uma bolinha contenha uma vogal e a outra uma consoante é

- (A) 1/2.
- (B) 2/3.
- (C) 3/4.
- (D) 2/5.
- (E) 3/5.



22

Leia o trecho a seguir.

*O bandeirismo no período colonial deu origem a democracia brasileira, graças a mobilidade externa que conseguiu uma geografia antitotalitária; hierarquização do negro e do índio, que foram deslocados do comunismo tribal para a área social em que operavam os bandeirantes; absorção de grupos étnicos através da assimilação de seus elementos; desfeudalização dos engenhos. O objetivo era incrementar o povoamento. O “Projeto Rondon”, hoje em pleno desenvolvimento, completa o bandeirismo. Portanto, o bandeirismo como foi praticado pelos paulistas durante três séculos pertence, naturalmente, a História. Até hoje existe uma “personalidade bandeirante” na sociedade brasileira. Quando se fala em “Estado bandeirante”, já se sabe qual é; “povo bandeirante”, também. Mas “bandeirar”, hoje em dia, é imposição do Brasil inteiro, que atende ao seu “imperialismo interno” e depende, muito ainda, da aventura criadora tradicional do período colonial.*

Adaptado de: RICARDO, Cassiano. *Marcha para Oeste*. São Paulo: Universidade de São Paulo, 4 edição, 1970, pp. xxxi – xxxix.

O trecho, de Cassiano Ricardo, ideólogo do Estado Novo e publicado em 1940, serviu de base para a política de “Marcha para o Oeste” do governo Vargas.

Com base na sua leitura, é correto afirmar que a imagem do bandeirismo do período colonial brasileiro foi usada pelo governo Vargas como símbolo de

- (A) decadência, ao destacar o período colonial como atrasado, em consonância com o projeto modernizador e de desenvolvimento do Estado Novo para a superação desse passado.
- (B) expansão territorial, ao destacar a ampliação do espaço geográfico e a ocupação do interior do país, em consonância com os projetos do Estado Novo de integração do território nacional.
- (C) heroísmo, ao destacar o extermínio dos povos nativos pelos bandeirantes como elemento positivo, em consonância com o projeto do Estado Novo de conquista e integração das populações indígenas ao Estado brasileiro.
- (D) mobilidade social, ao destacar a participação igualitária dos grupos sociais na sociedade brasileira, em consonância com o ideal de democracia racial defendido pelo Estado Novo.
- (E) valentia, ao destacar a atuação dos bandeirantes europeus na ocupação do território nacional, em consonância com a busca do Estado Novo por modelos estrangeiros para a construção da identidade nacional.

23

O Cerrado em Goiás, um dos biomas mais ricos em biodiversidade do Brasil, vem sofrendo intensa devastação nos últimos anos, com grande parte de sua vegetação nativa sendo destruída, o que ameaça diversas espécies de fauna e flora e compromete a qualidade da água e do solo.

As opções a seguir descrevem corretamente fatores que explicam a devastação do cerrado goiano, **à exceção de uma**. Assinale-a.

- (A) A construção de rodovias e estrada fragmenta o Cerrado e compromete a biodiversidade e os recursos naturais da região.
- (B) O crescimento desordenado de cidades e vilarejos, ocupando áreas do Cerrado, leva à destruição da vegetação e ao aumento da pressão sobre os recursos naturais da região.
- (C) A expansão da agricultura e da pecuária em larga escala contribui para a destruição da vegetação nativa e a degradação do solo no Cerrado.
- (D) O uso frequente do fogo para preparar o solo, aliado à inexistência de bacias hidrográficas no Cerrado, favorece a ocorrência de incêndios fora de controle.
- (E) A introdução de espécies exóticas, ao competir com a flora nativa, dificulta a regeneração natural do Cerrado e provoca alterações em seus ecossistemas.

24

Em 2023, foi sancionada a Lei Complementar nº 181, que cria a Região Metropolitana do Entorno do Distrito Federal (RME). A legislação prevê a realização de ações integradas entre os governos de Goiás, do Distrito Federal e da União. Fazem parte da RME os seguintes municípios: Águas Lindas de Goiás, Cidade Ocidental, Cocalzinho de Goiás, Cristalina, Formosa, Luziânia, Novo Gama, Padre Bernardo, Planaltina, Santo Antônio do Descoberto e Valparaíso de Goiás.

Assinale a opção que apresenta corretamente os objetivos da criação da Região Metropolitana do Entorno do Distrito Federal (RME).

- (A) Controlar o crescimento populacional na região, a fim de reduzir os problemas socioeconômicos decorrentes da expansão urbana.
- (B) Estruturar a administração de Goiás segundo as demandas do Distrito Federal, de modo a articular políticas públicas que atendam às prioridades da capital.
- (C) Garantir a proteção dos recursos e do desenvolvimento da região, que se destaca positivamente nos indicadores sociais em comparação às demais localidades do estado de Goiás.
- (D) Incentivar o desenvolvimento dos municípios goianos geograficamente distantes do Distrito Federal por meio de estruturas conjuntas de gestão.
- (E) Promover soluções integradas na região, com planejamento e implementação de serviços públicos essenciais e infraestrutura de interesse comum.

## Legislação do Estado de Goiás

25

Com base na Resolução nº 1.073/2001, avalie se ao servidor é proibido, entre outras ações:

- I. Referir-se de modo depreciativo em informação, parecer ou despacho, às autoridades e atos da administração da Assembleia Legislativa, ou censurá-los pela imprensa ou qualquer outro órgão de divulgação pública, podendo, porém, criticá-los, do ponto de vista doutrinário ou da organização do serviço.
- II. Valer-se do cargo ou função para lograr proveito pessoal em detrimento da dignidade da função pública.
- III. Coagir ou aliciar subordinados com objetivo de natureza partidária.
- IV. Participar, de fato e de direito, de gerência ou administração de sociedade empresária, ainda que unipessoal, personificada ou não, bem como atuar como empresário durante a jornada de trabalho, mediante o exercício profissional de atividade econômica organizada para a produção ou circulação de bens ou de serviços, na caracterização determinada na legislação civil e observadas as exceções ali constantes.

São efetivamente proibidas ao servidor as ações

- (A) I e II, apenas.
- (B) III e IV, apenas.
- (C) I, II e III, apenas.
- (D) II, III e IV, apenas.
- (E) I, II, III e IV.

26

De acordo com a Resolução nº 1.073/2001, o conjunto de atribuições agrupadas, pela espécie de atividade e pela especialização exigível ao seu desempenho, é denominado

- (A) classe.
- (B) grupo.
- (C) categoria funcional.
- (D) cargo.
- (E) padrão.

27

O Art. 10 da Resolução 1.073/2001 estabelece que os cargos de provimento em comissão se destinam a atender a encargos de Direção, Chefia, Assessoramento Superior e Intermediário e Função Especial de Confiança e são providos mediante ato do Presidente, podendo recair em servidor público efetivo, inclusive inativo, ou mesmo em pessoa estranha ao serviço público, observados os requisitos necessários, inclusive a habilitação profissional para a respectiva investidura.

Em relação ao tema, avalie se as afirmativas a seguir estão corretas.

- I. 50% (cinquenta por cento) dos cargos em comissão, com nível de Direção e Chefia, serão preenchidos por servidor efetivo da Assembleia Legislativa, com observância do critério de confiança.
- II. Recaindo a nomeação em servidor público, esse optará pelo vencimento do cargo em comissão ou pela percepção da remuneração de seu cargo efetivo, sendo, em qualquer hipótese, acrescido de uma gratificação correspondente ao valor fixado para a do cargo em comissão.
- III. O servidor ocupante, exclusivamente, de cargo em comissão e de função especial de confiança, é segurado obrigatório do Regime Geral da Previdência Social – RGPS, na qualidade de empregado.
- IV. O inativo provido em cargo em comissão ou função especial de confiança perceberá, integralmente, o vencimento e a gratificação para esses fixados, cumulativamente com o respectivo provento, desde que obedecido o teto constitucional.

Está correto o que se afirma em

- (A) I e II, apenas.
- (B) III e IV, apenas.
- (C) I, II e III, apenas.
- (D) II, III e IV, apenas.
- (E) I, II, III e IV.

28

O Art. 56 da Resolução 1.073/2001 dispõe que, cumprido satisfatoriamente o estágio probatório, o servidor detentor de cargo efetivo adquirirá estabilidade no serviço público ao completar 3 (três) anos de efetivo exercício.

Em relação ao tema, avalie se o servidor público estável perderá o cargo nas seguintes hipóteses:

- I. Em virtude de sentença judicial transitada em julgado.
- II. Mediante processo administrativo em que lhe seja assegurada ampla defesa.
- III. Mediante procedimento de avaliação periódica de desempenho, nos termos de regulamento próprio, assegurada ampla defesa.
- IV. Se for extinto o cargo ou declarada sua desnecessidade.

Está correto o que se afirma em

- (A) I e II, apenas.
- (B) III e IV, apenas.
- (C) I, II e III, apenas.
- (D) II, III e IV, apenas.
- (E) I, II, III e IV.

## Conhecimentos Específicos

### Direito Constitucional

29

A rede de telecomunicação *Alfa*, com forte representatividade e capilaridade, vem publicando uma série de reportagens para demonstrar que a população almeja ser consultada diretamente sobre os assuntos de relevância nacional, por meio de plebiscitos. Nesse cenário, considerando as disposições da Constituição Federal, é correto afirmar que convocar plebiscito é uma competência

- (A) comum entre o Congresso Nacional e o Poder Executivo.
- (B) privativa da Câmara dos Deputados.
- (C) exclusiva do Congresso Nacional.
- (D) privativa do Poder Executivo.
- (E) exclusiva do Senado Federal.

30

Lucas, candidato ao cargo de Deputado Federal, defendeu, durante a sua campanha eleitoral, a necessidade de se proceder a mudanças no texto constitucional, com o objetivo de alterar a forma federativa de Estado, bem como o voto secreto.

Nesse cenário, considerando as disposições da Constituição Federal, é correto afirmar que as bandeiras de Lucas

- (A) podem prosperar em parte, pois não há qualquer vedação na deliberação de proposta de emenda tendente a abolir a forma federativa de Estado. Contudo, não se admite qualquer discussão que busque alterar o caráter secreto do voto.
- (B) podem prosperar em parte, pois não há qualquer vedação na deliberação de proposta de emenda tendente a abolir o voto secreto. Contudo, não se admite qualquer discussão que busque alterar a forma federativa de Estado.
- (C) não podem prosperar, pois não será objeto de deliberação a proposta de emenda tendente a abolir a forma federativa de Estado ou o voto secreto, salvo se realizado referido constitucional em sentido contrário.
- (D) podem prosperar, pois não há qualquer vedação na deliberação de proposta de emenda tendente a abolir a forma federativa de Estado ou o voto secreto.
- (E) não podem prosperar, pois não será objeto de deliberação a proposta de emenda tendente a abolir a forma federativa de Estado ou o voto secreto.

31

Após a observância do contraditório e da ampla defesa, Mário, brasileiro naturalizado, foi condenado, definitivamente, pela prática do crime de extorsão mediante sequestro, de natureza hedionda. Em seguida, as autoridades brasileiras competentes o extraditaram para um determinado país no exterior. Registre-se, por fim, que a conduta delitativa foi praticada por Mário após o encerramento do seu processo de naturalização.

Nesse cenário, considerando as disposições da Constituição Federal, é correto afirmar que as autoridades brasileiras agiram

- (A) incorretamente, pois a Constituição Federal só admite a extradição do brasileiro naturalizado em caso de crime comum, praticado antes da naturalização ou de comprovado envolvimento em tráfico ilícito de entorpecentes e drogas afins, na forma da lei.
- (B) incorretamente, pois a Constituição Federal só admite a extradição do brasileiro naturalizado em caso de crime comum, praticado antes da naturalização ou de comprovado envolvimento em crimes hediondos, na forma da lei complementar.
- (C) acertadamente, pois a Constituição Federal admite a extradição de brasileiros naturalizados, em caso de condenação definitiva pela prática de crime hediondo.
- (D) acertadamente, pois a Constituição Federal admite a extradição de brasileiros, natos ou naturalizados, em caso de condenação definitiva pela prática de crime hediondo.
- (E) acertadamente, pois a Constituição Federal admite a extradição de brasileiros naturalizados.

32

Jorge, interessado em ocupar um cargo público no âmbito do Poder Público, resolveu estudar as normas constitucionais que versam sobre a matéria, tomando conhecimento de que a Administração Pública direta e indireta de qualquer dos Poderes da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios obedecerá aos princípios de legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência.

De acordo com a narrativa e considerando as disposições da Constituição Federal, analise as afirmativas a seguir:

- I. O servidor público titular de cargo efetivo poderá ser reintegrado para exercício de cargo cujas atribuições e responsabilidades sejam compatíveis com a limitação que tenha sofrido em sua capacidade física ou mental, enquanto permanecer nesta condição, desde que possua a habilitação e o nível de escolaridade exigidos para o cargo de destino, fazendo jus à remuneração deste.
- II. A autonomia gerencial, orçamentária e financeira dos órgãos e entidades da administração direta e indireta poderá ser ampliada mediante contrato, a ser firmado entre seus administradores e o poder público, que tenha por objeto a fixação de metas de desempenho para o órgão ou entidade.
- III. Os órgãos e entidades da administração pública, individual ou conjuntamente, poderão realizar, periodicamente, avaliação das políticas públicas, inclusive com divulgação do objeto a ser avaliado e dos resultados alcançados, na forma da lei complementar.

Nesse cenário, considerando as disposições da Constituição Federal, é correto o que se afirma em

- (A) I, apenas.
- (B) II, apenas.
- (C) III, apenas.
- (D) I e III, apenas.
- (E) I, II e III,

33

Após meses de negociações infrutíferas, surgiu complexo conflito entre o Estado *Alfa* e o Estado *Beta*, dando ensejo à propositura de uma demanda em juízo, para a resolução do litígio apresentado.

Assim, considerando as disposições da Constituição Federal, é correto afirmar que caberá ao

- (A) Tribunal de Justiça do Estado *Alfa* ou ao Tribunal de Justiça do Estado *Beta* processar e julgar, em sede recursal, a demanda, por prevenção.
- (B) Tribunal de Justiça do Estado *Alfa* ou ao Tribunal de Justiça do Estado *Beta* processar e julgar, originariamente, a demanda, por prevenção.
- (C) Superior Tribunal de Justiça processar e julgar, originariamente, a demanda.
- (D) Superior Tribunal de Justiça processar e julgar, em sede recursal, a demanda.
- (E) Supremo Tribunal Federal processar e julgar, originariamente, a demanda.

34

A sociedade empresária *Alfa* demonstrou interesse em prestar serviços de comunicação social no Brasil. Dessa forma, os dirigentes da referida entidade estudaram a matéria, constatando que compete ao Poder Executivo outorgar e renovar concessão, permissão e autorização para o serviço de radiodifusão sonora e de sons e imagens, observado o princípio da complementaridade dos sistemas privado, público e estatal.

De acordo com a narrativa e considerando as disposições da Constituição Federal, analise as afirmativas a seguir:

- I. A não renovação da concessão ou permissão dependerá de aprovação de, no mínimo, três quintos do Congresso Nacional, em votação secreta.
- II. O cancelamento da concessão ou permissão, antes de vencido o prazo, depende de decisão judicial.
- III. O prazo da concessão ou permissão será de dez anos para as emissoras de rádio e de quinze para as de televisão.

Nesse cenário, considerando as disposições da Constituição Federal, é correto o que se afirma em

- (A) I, apenas.
- (B) II, apenas.
- (C) III, apenas.
- (D) II e III, apenas.
- (E) I, II e III.

## Direito Administrativo

35

Após o devido processo licitatório, a sociedade empresária *Alfa* celebrou contrato administrativo com o Estado *Beta*. Registre-se, contudo, que, durante a execução, o contrato foi extinto, por meio de um ato unilateral e escrito da Administração. Irresignada com a situação posta, a entidade privada contratada procurou o auxílio de especialistas na matéria, para entender os direitos que possui. Nesse cenário, considerando as disposições da Lei nº 14.133/2021, é correto afirmar que, em face da extinção do contrato administrativo,

- (A) caberá recurso, no prazo de cinco dias, desde que a contratada demonstre que suportou grave prejuízo com a efetivação da medida.
- (B) não caberá recurso, já que a Administração Pública fez uso de uma cláusula exorbitante aplicável ao contrato administrativo.
- (C) não caberá recurso, à exceção do pedido de reconsideração, no prazo de três dias úteis.
- (D) não caberá recurso, por se tratar de um direito potestativo da Administração Pública.
- (E) caberá recurso, no prazo de três dias úteis.

36

Com o objetivo de ser qualificada como organização social (OS) e, por consequência, estar apta a celebrar contratos de gestão com o Poder Público, a associação privada *Alfa* passou a adotar todas as providências legais cabíveis, alterando, na forma da lei, o seu ato constitutivo.

Nesse cenário, considerando as disposições da Lei nº 9.637/1998, para que a entidade privada *Alfa* seja qualificada como organização social, o seu ato constitutivo deverá dispor sobre a

- (A) proibição de distribuição de bens ou de parcela do patrimônio líquido em qualquer hipótese, inclusive em razão de desligamento, retirada ou falecimento de associado ou membro da entidade.
- (B) possibilidade de investimento de seus excedentes financeiros no desenvolvimento das suas atividades ou de distribuição dos excedentes em benefício dos associados, de forma fundamentada.
- (C) previsão expressa de a entidade ter, além de um órgão colegiado de deliberação superior, um conselho fiscal, composto por cinco membros.
- (D) obrigatoriedade de publicação semestral, no Diário Oficial da União, dos relatórios financeiros e do relatório de execução do contrato de gestão.
- (E) vedação à participação, no órgão colegiado de deliberação superior, de representantes do Poder Público.

**37**

Henrique, servidor público no Estado *Alfa*, de forma dolosa, concedeu benefício fiscal à sociedade empresária *Beta*, sem a observância das formalidades legais aplicáveis à espécie, causando prejuízo ao ente público. Os fatos foram comunicados ao Ministério Público, que estudou a possibilidade de requerer, em juízo, a indisponibilidade dos bens do referido agente público.

Nesse cenário, considerando as disposições da Lei nº 8.429/1992, é correto afirmar que o valor da indisponibilidade considerará

- (A) a estimativa de dano e o valor da multa, indicados na petição inicial, permitida a sua substituição por caução idônea, por fiança bancária ou por seguro-garantia judicial, a requerimento do juiz.
- (B) a estimativa de dano indicada pelo ente público lesado, permitida a sua substituição por caução idônea, por fiança bancária ou por seguro-garantia judicial, a requerimento do juiz.
- (C) a estimativa de dano indicada na petição inicial, permitida a sua substituição por caução idônea, por fiança bancária ou por seguro-garantia judicial, a requerimento do réu.
- (D) o valor da multa indicado pelo ente público lesado, permitida a sua substituição por caução idônea, por fiança bancária ou por seguro-garantia judicial, a requerimento do réu.
- (E) o valor da multa indicado na petição inicial, permitida a sua substituição por caução idônea, por fiança bancária ou por seguro-garantia judicial, a requerimento do juiz.

**38**

João ingressou com processo administrativo junto à Administração Pública do Estado de Goiás. Após a observância das formalidades legais, foi proferida decisão contrária aos interesses do administrativo. Irresignado, João recorreu da decisão, mas acabou por interpor o recurso perante autoridade incompetente na esfera administrativa.

Nesse cenário, considerando as disposições da Lei Estadual nº 13.800/2001, é correto afirmar que o recurso interposto por João

- (A) não será conhecido, mas indicar-se-á ao recorrente a autoridade competente para futuras impugnações, vedada a devolução do prazo para recurso.
- (B) não será conhecido, mas indicar-se-á ao recorrente a autoridade competente, sendo-lhe devolvido o prazo para recurso.
- (C) será conhecido e, no mérito, julgado improcedente, em razão da oposição perante autoridade incompetente.
- (D) será conhecido e, no mérito, julgado prejudicado, em razão da oposição perante autoridade incompetente.
- (E) não será conhecido, vedada a devolução do prazo para recurso.

**39**

O Prefeito do Município *Alfa*, no âmbito do Estado *Beta*, solicitou à sua equipe jurídica a confecção de parecer dos contornos da legislação que versa sobre o regime de concessão e permissão da prestação de serviços públicos.

Nesse cenário, considerando as disposições da Lei nº 8.987/1995, é correto afirmar que o Município *Alfa* poderá atuar como poder concedente, celebrando contratos administrativos de

- (A) concessão de serviços públicos que se encontrem no seu espectro de competências. Contudo, as permissões de serviços públicos só podem ser pactuadas com a União ou com os Estados.
- (B) concessão de serviços públicos que se encontrem no seu espectro de competências. Contudo, as permissões de serviços públicos só podem ser pactuadas com os Estados.
- (C) concessão ou de permissão de serviços públicos que se encontrem no seu espectro de competências, desde que haja a concordância do Estado *Beta*.
- (D) concessão ou de permissão de serviços públicos que se encontrem no seu espectro de competências, desde que haja a concordância da União.
- (E) concessão ou de permissão de serviços públicos que se encontrem no seu espectro de competências.

**40**

Lucas, Prefeito do Município *Charlie*, pretende, por meio da descentralização administrativa, criar pessoas jurídicas que integrarão a Administração Indireta do referido ente federativo. Busca-se, em síntese, a instituição de uma autarquia, de uma empresa pública, de uma sociedade de economia mista e de uma fundação.

Nesse cenário, considerando as disposições da Constituição Federal, é correto afirmar que

- (A) exige-se lei específica para autorizar a criação da autarquia, da empresa pública e da sociedade de economia mista. A fundação, por outro lado, pode ser criada por meio de decreto do Chefe do Poder Executivo.
- (B) a autarquia deve ser criada por meio de uma lei específica. Por sua vez, exige-se lei específica para autorizar a criação da empresa pública, da sociedade de economia mista e da fundação.
- (C) a empresa pública e a sociedade de economia mista devem ser criadas por meio de uma lei específica. Por sua vez, exige-se lei específica para autorizar a criação da autarquia e da fundação.
- (D) a autarquia, a empresa pública, a sociedade de economia mista e a fundação devem ser criadas por meio de leis específicas.
- (E) exige-se lei específica para autorizar a criação da autarquia, da empresa pública, da sociedade de economia mista e da fundação.

## Analista de Gerenciamento de Projetos de TI

41

Um departamento da Assembleia Legislativa do Estado de Goiás (ALEGO), responsável pela implantação e manutenção de sistemas de informação institucionais, vem enfrentando atrasos recorrentes e elevado retrabalho na execução de seus projetos internos, especialmente nos processos de desenvolvimento e implantação de novos sistemas.

Para melhorar o controle das atividades, a diretoria decidiu propor a aplicação do ciclo PDCA. Em relação ao ciclo PDCA, pode-se afirmar que

- (A) as fases do ciclo PDCA são executadas sequencialmente e não há necessidade de revisitar fases anteriores após a conclusão de uma fase.
- (B) a fase 'Act' do ciclo PDCA deve ser realizada apenas após a implementação completa do projeto, descartando feedbacks durante a execução.
- (C) a fase 'Check' envolve a verificação do que foi planejado e executado, e a análise dos resultados em relação aos objetivos estabelecidos no planejamento.
- (D) o ciclo PDCA só é aplicável em projetos de pequeno porte, pois em projetos grandes o ciclo se torna muito complexo e inviável.
- (E) no ciclo PDCA, a fase 'Do' implica realizar apenas experiências iniciais sem documentação ou medição de resultados.

42

Uma empresa de desenvolvimento de software que atende clientes do setor financeiro está enfrentando dificuldades para cumprir prazos e manter a previsibilidade das entregas, devido a mudanças frequentes nos requisitos e ao acúmulo de demandas simultâneas. Para aumentar a transparência do trabalho, melhorar o fluxo de atividades e elevar a produtividade das equipes, a gerência decidiu adotar metodologias ágeis. Nesse cenário, surgem discussões internas sobre a aplicação do Scrum e do Kanban.

Assinale a opção correta sobre as metodologias ágeis Scrum e Kanban.

- (A) O Scrum utiliza sprints como intervalos de tempo fixos para entregar funcionalidades, enquanto o Kanban não tem intervalos de tempo fixos e permite um fluxo contínuo de trabalho.
- (B) O Kanban é exclusivamente uma metodologia de desenvolvimento de software e não é aplicável a outras áreas, enquanto o Scrum pode ser utilizado em qualquer tipo de projeto.
- (C) No Scrum, as reuniões diárias (daily stand-ups) são apenas para planejar as atividades do dia, enquanto no Kanban, essas reuniões são desnecessárias devido à natureza da gestão visual.
- (D) O Scrum permite que as equipes escolham livremente quais itens do backlog trabalhar em qualquer momento, assim como no Kanban, onde a equipe não precisa seguir uma ordem específica para completar as tarefas.
- (E) O Scrum Master é responsável por decidir as prioridades do backlog de produto, enquanto no Kanban, não há necessidade de um papel específico para gestão do backlog, pois o fluxo de trabalho é totalmente auto-organizado.

43

A Diretoria de Tecnologia da Informação da ALEGO está conduzindo um projeto estratégico para a implantação de um novo sistema integrado de gestão (ERP), que envolve múltiplas áreas administrativas da Casa, fornecedores externos e um cronograma rígido estabelecido pela alta administração. Durante as fases iniciais do projeto, o gerente de projetos identificou incertezas relacionadas a prazos de entrega, dependência de terceiros, capacitação da equipe interna e possíveis impactos orçamentários. Diante desse cenário, a equipe de gestão precisa realizar a avaliação de riscos do projeto, analisando a probabilidade e o impacto dos eventos identificados, bem como definindo estratégias de resposta para mitigar ameaças e potencializar oportunidades.

Considerando a avaliação e o gerenciamento de riscos, assinale a alternativa que representa corretamente uma abordagem eficaz para a priorização de riscos.

- (A) Focar exclusivamente no impacto financeiro dos riscos, ignorando a probabilidade de sua ocorrência, pois os riscos mais onerosos sempre demandam mais atenção.
- (B) Utilizar a análise qualitativa e quantitativa de riscos para avaliar tanto a probabilidade de ocorrência quanto o impacto no projeto, permitindo uma priorização equilibrada e fundamentada para a alocação de recursos.
- (C) Ignorar a probabilidade e tratar todos os riscos como sendo de alta probabilidade de ocorrência, uma vez que essa abordagem garante que os maiores problemas sejam mitigados.
- (D) Classificar os riscos com base na opinião individual dos membros da equipe sem considerar dados ou análises adicionais, pois isso promove um ambiente colaborativo.
- (E) Avaliar riscos apenas no início do projeto e ignorá-los nas fases subsequentes, já que uma avaliação inicial determina a robustez do plano.

44

A ALEGO busca adotar boas práticas de governança de TI para alinhar iniciativas tecnológicas aos objetivos estratégicos, gerenciar riscos, garantir segurança e melhorar a experiência do cliente.

Dentre as abordagens abaixo, com base nos princípios do ITIL, assinale a mais apropriada.

- (A) Focar exclusivamente na automatização de processos, ignorando a capacitação e o desenvolvimento de habilidades da equipe, pois a tecnologia é suficiente para manter a eficiência.
- (B) Estabelecer uma abordagem de transformação digital que estimule as equipes a atuarem de forma isolada, onde cada departamento opere de forma independente, sem colaboração interdepartamental.
- (C) Implementar um modelo de gestão que requeira a documentação extensiva de todos os processos existentes, mantendo a rigidez nas operações atuais, para evitar riscos de falhas durante a transformação.
- (D) Adotar uma cultura de feedback contínuo e colaboração entre as equipes, utilizando as diretrizes do ITIL para alinhar as estratégias de serviço às necessidades dos clientes e às dinâmicas do mercado.
- (E) Acreditar que a melhor forma de implementar o ITIL é seguir rigorosamente as diretrizes sem considerar as particularidades e necessidades específicas da organização.

45

Um departamento estratégico da Assembleia Legislativa do Estado de Goiás, ao conduzir projetos de modernização administrativa e tecnológica, identificou falhas nos processos de planejamento e controle, as quais resultaram em retrabalho e conflitos entre as áreas envolvidas, evidenciando a necessidade de fortalecer a aplicação dos princípios de gerenciamento de projetos para aprimorar os resultados e o alinhamento estratégico institucional. Dos seguintes princípios para o gerenciamento de projetos apresentados a seguir, assinale o fundamental para garantir um ambiente colaborativo e a entrega de valor em um projeto.

- (A) Fazer uso exclusivo da abordagem preditiva, independente das necessidades do projeto.
- (B) Desconsiderar o feedback das partes interessadas ao longo do ciclo de vida do projeto.
- (C) Promover a transparência e o respeito nas interações com a equipe e partes interessadas.
- (D) Evitar adaptações no plano do projeto, mesmo diante de mudanças significativas no contexto.
- (E) Priorizar a conformidade com processos internos em detrimento da obtenção de resultados de valor.

46

A sigla PDCA significa "Plan-Do-Check-Act", que em português é traduzido como "Planejar-Fazer-Verificar-Agir". Relacione cada item do ciclo de gestão com suas respectivas características.

- 1 - Plan
- 2 - Do
- 3 - Check
- 4 - Act

- ( ) É a avaliação do progresso do processo de teste, que enfatiza a importância de coletar e analisar dados precisos para verificar se os resultados estão alinhados com os objetivos previstos no plano. Essa etapa ajuda a identificar anomalias e avaliar a eficácia do processo de teste.
- ( ) Definição dos objetivos do teste, que envolve o que se pretende alcançar com o processo de teste. Isso inclui a elaboração de uma estratégia e um plano de teste que descrevem as metas e as etapas necessárias para atingir os objetivos estabelecidos.
- ( ) É a implementação de ações corretivas e ajustes com base na análise realizada durante uma das etapas anteriores. Isso envolve atualizar o plano de teste e os procedimentos conforme necessário para melhorar continuamente o processo de teste em iterações futuras.
- ( ) É a execução do plano de teste, que envolve o design e a realização dos testes conforme especificado no plano. Isso pode incluir a aplicação de metodologias específicas para implementação de testes, como testes funcionais, de integração e de sistema.

Assinale a opção que indica a relação correta na ordem apresentada.

- (A) 1 – 2 – 4 – 3.
- (B) 3 – 2 – 4 – 1.
- (C) 1 – 4 – 2 – 3.
- (D) 3 – 1 – 4 – 2.
- (E) 1 – 4 – 3 – 2.

47

A equipe técnica especializada em Tecnologia da Informação da Diretoria de Tecnologia da Informação da Assembleia Legislativa do Estado de Goiás (ALEGO) identificou que os sistemas de TI institucionais não estavam adequadamente preparados para suportar o crescimento das demandas operacionais da Casa e que as decisões relacionadas à TI vinham sendo adotadas de forma predominantemente reativa, ocasionando custos adicionais e atrasos. Diante desse cenário, decidiu-se pela implementação de um planejamento estratégico de Tecnologia da Informação, com o propósito de alinhar a tecnologia aos objetivos institucionais, fortalecer os mecanismos de governança e elevar a eficiência operacional.

Assinale a opção correta referente ao planejamento estratégico de Tecnologia da Informação (TI).

- (A) O planejamento estratégico de TI deve ser conduzido separadamente do planejamento estratégico de negócios, uma vez que ambos têm objetivos e metas distintas que não se influenciam.
- (B) Um dos principais objetivos do planejamento estratégico de TI é garantir que a tecnologia atenda às necessidades de negócio de forma reativa, ajustando-se a elas apenas quando as demandas surgem.
- (C) O planejamento estratégico de TI deve estar alinhado com o planejamento estratégico de negócios, utilizando as mesmas metodologias e instrumentos para assegurar que tanto TI quanto o negócio compartilhem objetivos comuns, maximizando o desempenho organizacional.
- (D) As falhas de comunicação entre as equipes de TI e de negócios são desejáveis, pois ajudam a manter a autonomia de cada departamento e evitam conflitos desnecessários sobre recursos e prioridades.
- (E) A implementação de um sistema de informação integrado elimina a necessidade de um planejamento estratégico de TI, pois a tecnologia proporcionará automaticamente um alinhamento com os objetivos de negócios.

**48**

No contexto da modernização da gestão pública e da crescente dependência de soluções digitais para o cumprimento das atividades institucionais, os projetos de Tecnologia da Informação assumem papel estratégico na entrega de valor, na transparência e na eficiência dos serviços prestados. Nesse cenário, torna-se fundamental adotar práticas estruturadas de governança e gestão de TI, capazes de orientar a tomada de decisão, otimizar o uso de recursos públicos e mitigar riscos associados à execução de projetos tecnológicos.

Busca-se assegurar que os projetos de TI utilizem os recursos de forma eficiente, gerenciem adequadamente os riscos e estejam alinhados aos objetivos estratégicos, ao mesmo tempo em que a equipe compreenda os princípios de governança de TI.

Assinale a opção que representa um conceito fundamental da Governança da Tecnologia da Informação (TI).

- (A) A Governança de TI é focada exclusivamente na implementação de tecnologias avançadas sem considerar o alinhamento com os objetivos de negócio da organização.
- (B) A Governança de TI busca estabelecer processos que garantam que as TI estejam alinhadas com as metas e objetivos organizacionais, promovendo a entrega de valor, a gestão de riscos e a otimização de recursos.
- (C) O principal objetivo da Governança de TI é a redução de custos, independentemente dos impactos sobre a entrega de serviços e a satisfação do cliente.
- (D) A Governança de TI é um conjunto de práticas que se preocupa apenas com a conformidade legal e não envolve a estratégia de negócios da organização.
- (E) A Governança de TI é exclusivamente responsabilidade da equipe de TI e não requer a colaboração de outras áreas da organização.

**49**

A Diretoria de Tecnologia da Informação da ALEGO, no contexto de seus esforços de modernização administrativa e tecnológica, identificou lacunas nas competências de gerenciamento de projetos após a promoção de especialistas técnicos a funções de liderança. Diante desse cenário, optou-se por investir no desenvolvimento de habilidades gerenciais desses profissionais, com o objetivo de ampliar o sucesso dos projetos institucionais e fortalecer o alinhamento estratégico.

Das afirmações a seguir, a que melhor descreve uma habilidade essencial que um gerente de projetos deve desenvolver para gerenciar efetivamente sua equipe e garantir o sucesso do projeto é:

- (A) O gerente de projetos deve priorizar a execução de tarefas técnicas, ignorando habilidades interpessoais, pois a competência técnica é suficiente para levar o projeto ao sucesso.
- (B) O gerente de projetos deve evitar conflitos a todo custo, optando por não abordar as diferenças de opinião entre os membros da equipe, a fim de manter um ambiente harmonioso.
- (C) O gerente de projetos deve delegar todas as responsabilidades e tarefas aos membros da equipe e assegurar-se de que cada um trabalhe de maneira independente, minimizando a necessidade de supervisão e comunicação.
- (D) O gerente de projetos deve confiar exclusivamente nas suas próprias experiências passadas e decisões intuitivas, sem considerar as contribuições e sugestões da equipe durante o processo de gerenciamento.
- (E) O gerente de projetos deve ser um comunicador eficaz, estabelecendo um canal claro de informações que permita a troca aberta e transparente de feedback entre todos os membros da equipe e stakeholders.

**50**

A equipe de especialistas em gestão de projetos e sustentabilidade planeja um projeto de infraestrutura urbana sustentável e busca aplicar os princípios de sustentabilidade do PMBOK 7ª Edição na geração de benefícios institucionais, assegurando, simultaneamente, a entrega de resultados dentro dos prazos e do orçamento estabelecidos.

Nesse cenário, a respeito do princípio de sustentabilidade, indique a afirmativa que melhor descreve este princípio.

- (A) A sustentabilidade no gerenciamento de projetos se resume à conformidade com regulamentos de saúde e segurança ocupacional, sem envolver outras dimensões.
- (B) O princípio de sustentabilidade enfatiza a importância de compartilhar informações de forma clara e acessível, permitindo que todos os membros da equipe compreendam processos e decisões.
- (C) O princípio de sustentabilidade incentiva o uso de recursos naturais renováveis, minimizando a pegada ecológica dos projetos.
- (D) A sustentabilidade só deve ser considerada durante a execução do projeto, e não durante o planejamento ou encerramento.
- (E) O princípio de sustentabilidade no PMBOK® se concentra exclusivamente em práticas de desperdício zero e neutralidade de carbono, ignorando a responsabilidade social.

**51**

Um gerente de projetos da ALEGO busca revisar projetos estratégicos sob sua responsabilidade e avaliar se os princípios do PMBOK 7ª edição estão sendo corretamente compreendidos e aplicados, com o objetivo de otimizar decisões, o uso de recursos e a entrega de resultados de interesse social.

Relacione o princípio do PMBOK com seu foco principal.

- 1 – Responsabilidade
- 2 – Respeito
- 3 – Equidade
- 4 – Honestidade

- ( ) Foca em tratar todos os membros da equipe e partes interessadas com dignidade e consideração, valorizando suas contribuições.
- ( ) Envolve o dever de agir de forma ética e cumprir obrigações, mantendo integridade nas ações e decisões.
- ( ) Enfatiza a importância de ser transparente e ético nas comunicações e ações, construção de confiança através da veracidade.
- ( ) Centra-se em garantir que todos sejam tratados de forma justa e imparcial, considerando as necessidades de cada parte interessada.

Assinale a opção que indica a relação correta na ordem apresentada.

- (A) 2 – 1 – 4 – 3.
- (B) 1 – 2 – 3 – 4.
- (C) 4 – 2 – 1 – 3.
- (D) 1 – 2 – 4 – 3.
- (E) 2 – 1 – 3 – 4.

**52**

O setor de Tecnologia da Informação da Assembleia Legislativa do Estado de Goiás enfrenta desafios relacionados ao seu ambiente interno, o que exige adaptação contínua e alinhamento estratégico para garantir o sucesso dos projetos institucionais.

Dentre os fatores internos apresentados, avalie o que está intrinsicamente ligado ao conceito de ambiente interno.

- (A) Ambiente regulatório.
- (B) Disponibilidade de recursos.
- (C) Influências e questões sociais e culturais.
- (D) Condições de mercado.
- (E) Pesquisa acadêmica.

**53**

Um gestor de Tecnologia da Informação identificou que os projetos de TI sob sua responsabilidade frequentemente não atendem às necessidades estratégicas da organização, resultando em investimentos com baixo retorno e baixa sinergia entre as áreas envolvidas.

Indique a afirmativa que reflete corretamente a relação entre o alinhamento estratégico de TI e os objetivos de negócios e destaca um elemento essencial para sua promoção durante o planejamento de projetos.

- (A) O alinhamento estratégico deve ser alcançado apenas na fase de implementação, pois as reuniões de planejamento não influenciam na estratégia a longo prazo da organização.
- (B) A importância de uma comunicação deficiente entre as áreas de negócios e TI pode ser considerada um elemento positivo para o alinhamento, pois isso minimiza a interferência dos ouvintes.
- (C) A instrumentação da gestão é um dos principais promotores de alinhamento, pois garante o comprometimento das partes envolvidas e a adequação das estratégias de TI com as dos negócios desde a formulação até a implementação.
- (D) A adoção de sistemas de TI isolados é recomendada para evitar a confusão nas implementações e garantir que cada departamento persiga seus próprios objetivos sem interferência mútua.
- (E) O alinhamento pode ser considerado um processo estático que não requer avaliações ou ajustes durante o ciclo de planejamento, uma vez que as estratégias são definidas em um único momento.

**54**

Um especialista em governança de Tecnologia da Informação adota o framework COBIT para alinhar os processos de TI aos objetivos de negócio, gerenciar riscos tecnológicos e medir o desempenho das iniciativas de tecnologia, após identificar atrasos, custos elevados e baixa integração entre a TI e a estratégia organizacional.

Sobre os objetivos de governança e gestão no COBIT® 2019, analise as afirmativas abaixo e assinale a alternativa correta.

- (A) O objetivo "Avaliar, Direcionar e Monitorar (EDM)" fornece uma estrutura para permitir que a alta administração assegure a estratégia e a governança da saúde da tecnologia da informação, focando exclusivamente em questões de segurança cibernética.
- (B) Os objetivos de "Alinhar, Planejar e Organizar (APO)" têm como única função tratar do alinhamento da estratégia de TI com os objetivos de negócios, sem considerar os aspectos de riscos associados à implementação de projetos.
- (C) O objetivo "Construir, Adquirir e Implementar (BAI)" não abrange a gestão de mudanças organizacionais, focando apenas no desenvolvimento de soluções tecnológicas sem considerar a integração com processos existentes.
- (D) O objetivo "Entregar, Servir e Suportar (DSS)" trata da operação eficaz dos serviços de TI, incluindo a entrega de serviços que atendam às expectativas dos stakeholders e a implementação de controles para garantir a qualidade e a conformidade.
- (E) O objetivo "Monitorar, Avaliar e Avaliar (MEA)" é projetado apenas para avaliar o desempenho financeiro da organização, não levando em conta fatores de conformidade legal ou requisitos de segurança.

55

A Diretoria de TI da ALEGO, no contexto de sua transformação digital, adota o framework COBIT para fortalecer a governança de TI, estruturando papéis, processos, objetivos e mecanismos de monitoramento, com o propósito de alinhar os investimentos tecnológicos às metas estratégicas institucionais e aprimorar a mensuração de desempenho e a conformidade.

Sobre a estrutura e os objetivos do COBIT 2019, assinale a alternativa correta.

- (A) O COBIT define apenas três domínios principais para a governança e gerenciamento de tecnologia da informação, limitando-se a Governança, Planejamento e Avaliação.
- (B) O modelo de governança do COBIT inclui cinco domínios, sendo eles: Avaliar, Direcionar e Monitorar (APO), Alinhar, Planejar e Organizar (EDM), Construir, Adquirir e Implementar (MEA), Entregar, Prestar Suporte e Avaliar (DSS) e Monitorar, Mensurar e Avaliar (BAI).
- (C) O COBIT ignora a interrelação entre a governança e as práticas de gerenciamento, tratando-as como componentes separados e não interdependentes.
- (D) O COBIT é um framework que não possui foco em objetivos de conformidade, uma vez que sua principal preocupação é apenas o desempenho financeiro da organização.
- (E) O COBIT é estruturado em 40 objetivos de governança e gerenciamento, organizados em cinco domínios, que abordam tanto o desempenho financeiro quanto aspectos de conformidade e gerenciamento de riscos.

56

Em termos ligeiramente diferentes, cada projeto equilibra três elementos principais que compõem as "restrições triplas" (também denominadas como "triângulo de ferro" ou triângulo do projeto).

Buscando preservar a qualidade dos projetos, devem ser observados como faces deste triângulo as seguintes restrições interdependentes:

- (A) Custo de recursos, orçamento e agendamento.
- (B) Agendamento, taxas e orçamento.
- (C) Orçamento, custos de recursos e taxas.
- (D) Escopo, agendamento e orçamento.
- (E) Taxas, horas extras e escopo.

57

O modelo de maturidade em gerenciamento de projetos organizacionais (*Organizational Project Management Maturity Model*, OPM3), desenvolvida pelo PMI (*Project Management Institute*), mede a capacidade de uma organização em Gerenciamento de Projetos Organizacional (OPM).

Os três elementos que formam o padrão OPM3 são:

- (A) Conhecimento, portfólios e PMBOK
- (B) PMBOK, Programas e Projetos
- (C) Conhecimento, verificação e melhoria
- (D) Projetos, verificação e PMBOK
- (E) Programas, PMBOK e melhoria

58

O Modelo de Capacidade e Maturidade Integrado (*Capability Maturity Model Integration*, CMMI) contém um conjunto de boas práticas que servem de referência às empresas de diversas áreas de atuação possam melhorar o desempenho dos processos.

Com relação ao modelo CMMI, analise os itens a seguir:

- I. O CMMI tem ampla aplicação no setor de desenvolvimento de *software*, estando esta prática estabelecida no domínio *Services (SVC)*.
- II. A tecnologia se refere a um modelo de avaliação e melhoria de maturidade que abrange o Gerenciamento de Projetos como uma de suas áreas de processo fundamentais, apesar de não representar uma metodologia de gerenciamento de projetos em si (como *Scrum* ou PMBOK).
- III. O modelo integra-se e permite outros padrões e metodologias, como ISO (*International Organization for Standardization*), NIST (*National Institute of Standards and Technology*) e DevSecOps (*Development, Security, and Operations*).

Está correto o que se afirma em

- (A) II, apenas.
- (B) I e II, apenas.
- (C) II e III, apenas.
- (D) I e III, apenas.
- (E) I, II e III.

59

A Gestão do Valor Agregado (ou acrescentado) – GVA – representa uma metodologia de gerenciamento de projetos que integra escopo, cronograma e custos em um único sistema.

Sistemas baseados exclusivamente em GVA não contém todas as informações necessárias para uma análise de problemas e tomada de decisões eficazes pelos profissionais de governança.

Neste sentido, estes sistemas gestão evoluíram para sistemas de

- (A) apuração de AC (*Actual Cost*) para calcular o CPI (*Cost Performance Index*) e fazer previsões de EAC (*Estimate at Completion*).
- (B) realização de DV (*Data Visualization*) e BI (*Business Intelligence*) que podem ser personalizados para cada membro do comitê de governança.
- (C) aferição de BAC (*Budget at Completion*) para calcular o SPI (*Schedule Performance Index*) e fazer ETC (*Estimate to Complete*).
- (D) medição de PV (*Planned Value*) para projetar VC (Variação de Custo) e prever VAC (*Variance at Completion*).
- (E) avaliação de EV (*Earned Value*) empregando VPr (Variação de Prazo) para atribuir ETC (*Estimate to Complete*).

60

O PMBOK (Sétima edição) define conceitos relacionados a métricas que são fundamentais em *Earned Value Management Systems* (EVMS).

Relacione os tipos de métricas empregadas com suas respectivas definições:

1. *Actual Cost*
2. *Budget at Completion*
3. *Earned Value*
4. *Planned Value*

- ( ) O custo efetivamente incorrido (gasto) para realizar o trabalho até a data de *status*.
- ( ) O custo orçado para o trabalho que foi efetivamente concluído até a data de *status*, que reflete o progresso real em termos financeiros.
- ( ) O orçamento total aprovado para a conclusão do trabalho do projeto.
- ( ) O custo orçado para o trabalho que deveria ter sido realizado até a data de *status*, que representa a linha de base de desempenho do cronograma.

Assinale a opção que indica a relação correta na ordem apresentada.

- (A) 4 – 1 – 3 – 2.
- (B) 3 – 2 – 1 – 4.
- (C) 1 – 3 – 2 – 4.
- (D) 2 – 3 – 4 – 1.
- (E) 2 – 4 – 3 – 1.

61

Princípios *Lean* representam uma filosofia de negócios, não apenas um conjunto de ferramentas ou um método para melhoria. Com relação ao emprego de *Lean Project Management*, analise os itens a seguir:

- I. Busca fornecer o que é necessário, quando é necessário, com a quantidade mínima de materiais, equipamentos, mão de obra e espaço.
- II. Visa minimização de desperdícios, manutenção de custos e aumento da produtividade dentro de uma empresa, deixando operações mais enxutas, sem prejudicar a qualidade da solução final.
- III. Os cinco pilares base do *lean thinking*, correspondem a: '*value identification*', '*value stream mapping*', '*flow*', '*push*' e '*continuously improve*'.

Está correto o que se afirma em

- (A) I, apenas.
- (B) I e II, apenas.
- (C) I e III apenas.
- (D) II e III, apenas.
- (E) I, II e III

62

A área de projetos apresenta grande diversidade de tecnologias de suporte tecnológico para apoio estratégico (gestão) e tático/operacional (gerência). Em particular, em diversos sistemas de informação podem ser identificadas abordagens tradicionais e abordagens adaptativas/iterativas.

Relacione as diferentes metodologias com suas respectivas características de controle de projeto quanto a sua natureza fundamental:

1. *Earned Value Management* (EVM)
2. *Lean Project Management*
3. *Critical Chain Project Management* (CCPM)
4. Metodologia *Agile*

- ( ) Baseada em restrições.
- ( ) Adaptativa, empírica e iterativa.
- ( ) Baseada em fluxo e eliminação de desperdício.
- ( ) Preditiva.

Assinale a opção que indica a relação correta na ordem apresentada.

- (A) 1 – 4 – 2 – 3.
- (B) 4 – 1 – 3 – 2.
- (C) 2 – 3 – 1 – 4.
- (D) 3 – 4 – 2 – 1.
- (E) 3 – 2 – 4 – 1.

63

A filosofia *Kaizen* surgiu no meio industrial do Japão, logo após a segunda guerra mundial, na década de 50. No contexto do desenvolvimento de software incorpora pequenas mudanças sugeridas por todos, para aumentar produtividade, qualidade e satisfação do cliente, usando ferramentas como PDCA e 5W2H para otimizar o fluxo de trabalho.

Os Princípios do *Kaizen* no desenvolvimento de software são incorporados como meta em processos baseados na excelência operacional por ser

- (A) voltada para implementação de modelo visual dos fluxos de trabalho.
- (B) eficaz para redução da taxa de cancelamento, a entrada eficiente em novos mercados ou a melhoria do processo de marketing e vendas.
- (C) abordagem iterativa para criar, analisar e aprimorar os processos de negócios visando a melhoria aperfeiçoar o fluxo de caixa.
- (D) focada na melhoria contínua e por enfatizar o trabalho em equipe e a tomada proativa de responsabilidade por áreas designadas dentro da organização para realizar melhorias incrementais.
- (E) facilitadora da manutenção pelas equipes de informática das políticas e lógica de negócios que foram incorporadas diretamente no código do aplicativo de gestão/gerência.

64

O *Project Management Office* (PMO) de uma empresa de grande porte terceirizada da ALEGO foi surpreendido com o anúncio da Microsoft sobre a descontinuação do *Project Online*, estabelecida para 30 de Setembro de 2026.

Estando preocupado como será a continuidade do serviço interno o líder escalou uma equipe para propor soluções. Basicamente, o time verificou que a mudança não afetará os softwares: *Project Desktop*; *Project Server Subscription Edition*; *Microsoft Planner*; e, *Dynamics 365 Project Operation*

Considerando que esta empresa possui elevada quantidade de projetos arquivados no *Project Online* e que houve grande investimento em qualificação de pessoas para uso da tecnologia do *Project Online* a solução mais pertinente dentre as soluções apresentadas pela Microsoft corresponde a

- migrar todos os projetos online para o *Project Server*, pela semelhança próxima ao conjunto de recursos do *Project Online*.
- empregar o *Microsoft Planner*, pelo seu foco na gestão de tarefas e suas ferramentas integradas para entrega de projetos e finanças.
- transferir todos os projetos para o servidor de arquivos local e utilizar o *Project desktop* (standard ou pro) pela sua capacidade de gerenciamento avançado de projetos e portfólio (PPM).
- transferir os arquivos para o *SharePoint Server* e empregar o *Microsoft Planner*, pela integração deste servidor com suas ferramentas abrangentes de planejamento, agendamento e gerenciamento de recursos.
- importar os arquivos para o *SharePoint Server* e empregar o *Project Server*, por seu foco na gestão de tarefas, bem como pelo gerenciamento robusto de folhas de ponto e agendamento de recursos.

65

A metodologia ágil é uma abordagem de desenvolvimento de software que usa uma abordagem iterativa que evolui de forma rápida e eficaz para responder às necessidades do cliente.

A mentalidade ágil tem quatro princípios básicos que estabelecem as práticas ágeis, que são:

- Cultura, princípios enxutos, software funcional e automação.
- Pessoas, colaboração com o cliente, software funcional e desenvolvimento reativo.
- Automação, colaboração com o cliente, desenvolvimento reativo e Cultura.
- Cultura, automação, avaliação e software funcional.
- Princípios enxutos, avaliação, colaboração com o cliente e desenvolvimento reativo.

66

Em escritórios de Gerenciamento de Projetos (EGP) o papel representado pelo *Project Management Officer* corresponde ao

- gerente de recursos nos projetos no EGP da organização.
- responsável pelos portfólios no EGP da organização.
- líder de portfólios e projetos no EGP da organização.
- controlador de padrão de gerenciamento de projetos no EGP da organização.
- profissional com autoridade máxima no EGP da organização.

67

Dentre as modalidades de Escritórios de Gerenciamento de Projetos (EGP ou PMO – *Project Management Office*), o ‘Centro de Excelência’ representa o maior estágio de maturidade e possui como papel principal funcionar como:

- Executor.
- Knowledge Management*.
- Consultivo.
- Apoio.
- Operacional Rotineiro.

68

O escritório de gerenciamento de projetos (EGP) representa uma estrutura de gerenciamento que padroniza os processos de governança relacionados ao projeto e facilita o compartilhamento de recursos, ferramentas, metodologias e técnicas.

Considerando o *Guia PMBOK® – Sétima Edição*, analise os itens a seguir:

- O EGP atua exclusivamente nos projetos de longo prazo da organização conforme o plano de gerenciamento da qualidade, que define os processos para criar, maximizar e sustentar os benefícios proporcionados por um projeto ou programa.
- O documento que registra no EGP como o projeto será executado, monitorado, controlado e encerrado é o *Quality Management Plan*.
- Um centro de excelência de ágil (CEA) ou escritório de entrega de valor (EEV) é identificado em organizações com estruturas mais planas, com iniciativas centradas no cliente e com abordagens de entrega mais adaptativas, estando focado no papel de habilitar, e não de gerenciar ou supervisionar.

Está correto o que se afirma em

- I, apenas.
- II, apenas.
- III, apenas.
- I e II, apenas.
- II e III, apenas.

69

Conforme o *PMBOK (7ª edição)* os *Project Management Office* (PMO) podem assumir vários formatos.

No contexto do *Guia PMBOK*, analise os itens a seguir:

- De modo geral, EGPs que fornecem orientação ao gerenciamento de projetos com vista a proporcionar a base da consistência dos projetos a serem entregues existem em organizações que estão apenas começando a melhorar seus recursos em gerenciamento de projetos.
- Quase sempre, o modelo de serviços compartilhados de um EGP existe em organizações com unidades de negócios independentes ou diversificadas que desejam apoio na entrega, sem deixar de manter um controle mais direto sobre seus projetos.
- Os EGPs que proporcionam gerenciamento centralizado de projeto existem em organizações com departamentos com vários projetos e que entregam resultados estrategicamente importante

Está correto o que se afirma em

- I, apenas.
- I e II, apenas.
- II e III, apenas.
- I e III, apenas.
- I, II e III.

**70**

De acordo com o PMBOK (7ª edição), o *Padrão de Gerenciamento de Projetos* afirma que projetos fazem parte de um sistema de entrega de valor no âmbito das organizações. Também apresenta que os Escritórios de gerenciamento de projetos (EGPs) podem oferecer apoio a esse sistema e fazem parte do sistema.

EGPs eficazes contribuem com um item-chave que apoia a entrega de valor que corresponde a(o)

- (A) promoção da entrega e as capacidades orientadas a resultados.
- (B) transferência de conhecimento e apoio para entrega escalonada contínua de valor.
- (C) manter da perspectiva da “visão ambígua” e as capacidades orientadas a cumprimento de cronograma.
- (D) aprimoramento síncrono e transferência de conhecimento.
- (E) gerenciamento de mudanças e promoção de incentivos.

## Prova discursiva

---

1

A 7ª edição do PMBOK adota uma abordagem baseada em princípios e domínios de desempenho, enfatizando a compreensão do gerenciamento de projetos como um sistema integrado, orientado à entrega contínua de valor alinhado aos objetivos estratégicos da organização. Nessa perspectiva, o escopo não é tratado de forma isolada, mas como um componente essencial de um sistema maior que busca maximizar resultados, sustentar a estratégia organizacional e gerar valor para a organização e suas partes interessadas. Essa visão sistêmica é fundamental para a entrega eficaz dos resultados do projeto, pois reconhece a interconexão e a interdependência entre os diversos componentes do gerenciamento de projetos, assegurando que decisões, práticas e entregas estejam coerentes com as prioridades estratégicas e com a criação de valor ao longo do ciclo de vida do projeto.

Nesse sentido, disponha sobre o que se pede a seguir:

**1 - Descreva os oito domínios de desempenho do projeto apresentados no PMBOK 7ª Edição, e cite, pelo menos, um resultado desejado em cada domínio de desempenho.**

**2 – Diga o que se entende por alinhamento estratégico entre Tecnologia da Informação (TI) e o negócio, e por que esse alinhamento é fundamental para o alcance dos objetivos organizacionais.**

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

-----  
28

-----  
29

-----  
30  
-----

**2**

As responsabilidades dos Escritórios de Gerenciamento de Projetos (EGP ou PMO – *Project Management Office*) e a elaboração do Plano de Gerenciamento do Projeto (PGP ou PMP – *Project Management Plan*) evoluíram significativamente com o lançamento da 7ª edição do Guia PMBOK®.

A publicação não prescreve um "modelo fixo" de plano, mas sim a adaptação (*tailoring*) baseada no contexto. O PGP agora é visto como um conjunto de documentos evolutivos que cobrem os Domínios de Desempenho do Projeto. Ainda, a definição oficial menciona que o PGP representa o documento que descreve como o projeto será executado, monitorado, controlado e encerrado.

Destaca-se que as equipes do projeto desenvolvem planos para aspectos individuais de um projeto e/ou combinam todas essas informações em um abrangente "plano de gerenciamento do projeto". No entanto, tecnicamente, no Guia PMBOK apenas alguns desses planos receberam a menção como sendo 'componente do plano de gerenciamento' (seja para o projeto, programa ou portfólio).

**Nesse contexto, identifique o(s) plano(s) componente(s) do plano de gerenciamento**

- a) **do projeto**
- b) **do programa**
- c) **do portfólio**

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

-----  
28

-----  
29

-----  
30  
-----

Realização

