



Nome: _____

PREFEITURA MUNICIPAL DE EUSÉBIO-CE
Concurso Público – 002/2025**064 – ANALISTA DE CONTROLE INTERNO –
ADMINISTRAÇÃO – PROVA 01****PROVA ESCRITA OBJETIVA**
CADERNO DE QUESTÕES

Leia atentamente as instruções abaixo e aguarde a autorização para abertura deste caderno de questões.

1. **Confira o CADERNO DE QUESTÕES nos primeiros 30 minutos de prova.** Caso haja algum erro de impressão, ausência de questão, dentre outros, a prova poderá ser substituída nesse intervalo de tempo.
2. Confira o **CARTÃO-RESPOSTA** e assine seu nome no espaço próprio, utilizando caneta esferográfica de tinta azul ou preta. A ausência de assinatura incide na desclassificação do candidato.
3. Não dobre, não amasse, nem manche o **CARTÃO-RESPOSTA**. Ele **NÃO** poderá ser substituído.
4. Para cada uma das questões objetivas, são apresentadas 4 opções identificadas com as letras A, B, C, D. Assinale apenas uma opção em cada questão, caso contrário, ela será nula.
5. O tempo disponível para esta prova é de **3h**.
6. Reserve os 30 minutos finais para marcar seu **CARTÃO-RESPOSTA**. Os rascunhos e as marcações assinaladas no **CADERNO DE QUESTÕES** não serão considerados na avaliação.
7. Os candidatos, após entrarem na sala da prova, somente poderão retirar-se após decorridas duas horas do tempo de duração previsto.
8. Quando terminar a prova, entregue-a ao fiscal **SEM FALTAR NENHUMA PÁGINA OU PARTE DELA**, juntamente com o **CARTÃO-RESPOSTA**. Em seguida, assine a **LISTA DE PRESENÇA**. Caso o **CADERNO DE QUESTÕES** E/OU o **CARTÃO-RESPOSTA** estejam rasgados ou incompletos, o candidato será eliminado.
9. O candidato também será excluído do certame caso:
 - a) Utilize, durante a realização da prova, máquinas e/ou relógios de calcular, bem como rádios, gravadores, fones de ouvido, telefones celulares ou fonte de consulta de qualquer espécie.
 - b) Ausente-se da sala de prova levando consigo o **CADERNO DE QUESTÕES**, antes do tempo estabelecido, e/ou **CARTÃO-RESPOSTA**.
 - c) Deixe de assinalar corretamente o campo no **CARTÃO-RESPOSTA**.





CONCURSO PÚBLICO



GABARITO

01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40



064 – ANALISTA DE CONTROLE INTERNO – ADMINISTRAÇÃO – PROVA 01

CONHECIMENTOS GERAIS

TEXTO

CLIMA EXTREMO DESAFIA INFRAESTRUTURA DO BRASIL

Quando os radares da Defesa Civil captaram a possibilidade de temporal sobre Santa Catarina em dezembro de 2025, o governo do estado tomou uma decisão drástica: suspender as aulas. Foi a primeira vez que mais de 520 mil alunos de escolas estaduais foram orientados a ficar em casa naquele 9 de dezembro como medida de prevenção a desastres. Estudantes da rede municipal em diversas cidades e universidades também cancelaram as atividades.

A chuva e os ventos fortes eram trazidos por um ciclone extratropical que já ganhava o selo de atípico. Ele se formou no Paraguai, atravessou o Rio Grande do Sul e se intensificou na costa entre esse estado e Santa Catarina, detalha Marcelo Seluchi, do Centro Nacional de Monitoramento e Alertas de Desastres Naturais (Cemaden).

Um dia depois, as mesmas rajadas sopraram na cidade de São Paulo. Os ventos chegaram a 100 km/h, afetaram transformadores de energia, cancelaram voos, derrubaram placas de trânsito e paralisaram a vida em pelo menos dois milhões de imóveis. A estimativa mais recente da Federação do Comércio de Bens, Serviços e Turismo do Estado de São Paulo calcula perdas de pelo menos R\$ 2,1 bilhões no comércio e no setor de serviços.

Um mês antes, outro ciclone extratropical formado sobre o Sul do país foi o estopim para uma calamidade no Paraná. Nuvens pesadas ajudaram a formar três tornados que atingiram 11 cidades e arremessaram carros, derrubaram prédios, tombaram caminhões. O fenômeno destruiu 80% de Rio Bonito do Iguaçu e deixou seus 14 mil moradores em choque.

“Nós não estamos preparados para isso. Nós não estamos adaptados para enfrentar esses eventos climáticos extremos”, avalia José Marengo, coordenador-geral de pesquisa do Cemaden. Os ciclones extratropicais são um fenômeno conhecido na meteorologia. Na América do Sul, eles se formam próximo ao Sul do Brasil até o sul da Argentina e precisam de um ingrediente-chave: o calor que vem do Equador encontrando o frio que sai do polo.

O Instituto Nacional de Meteorologia não tem um banco de dados que contabilize os ciclones extratropicais ocorridos no Brasil, informou o órgão. Mas a pesquisa feita por Rosmeri Porfírio da Rocha, do Instituto de Astronomia, Geofísica e Ciências Atmosféricas da Universidade de São Paulo, revela que de três a quatro ciclones se formam nesta região, em média, por mês e “saem” para o Atlântico.

Os ciclones, explica a cientista, têm um papel fundamental de auxiliar no transporte de calor do Equador para o polo e do frio no caminho contrário. “E quando fazem isso, geram ação, rotação, formam nuvem, tempestade, a pressão muda muito no espaço, os ventos se aceleram”, cita Rocha. A diferença do caso mais recente foi que ele se intensificou dentro do continente - e não no mar, como costuma ser. No monitoramento feito por Seluchi, o sistema chegou a 2 mil km de extensão e gerou efeitos desde a Argentina até o Rio de Janeiro.

Em Florianópolis, estado exposto a este evento climático por sua posição geográfica, Regina Rodrigues vivenciou três ciclones em 2025 no quintal de sua casa. Professora na Universidade Federal de Santa Catarina, ela é uma das brasileiras de um grupo internacional que investiga a conexão de eventos climáticos extremos com as mudanças climáticas.

“A força motriz dos ciclones é a diferença de temperatura. Quanto maior for esta diferença, mais violento ele fica. Está ficando pior porque a parte subtropical e tropical do Brasil está ficando mais quente”, afirma Rodrigues. No estado onde vive, considerado uma zona de “encontros” dessas massas, os ventos já chegaram a 109 km/h. Sem energia elétrica e internet em casa, Rodrigues viu pela janela telhados e toldos voando.

O despreparo para enfrentar ciclones mais fortes e outros eventos climáticos extremos é visível até na metrópole mais rica do país. Para moradores, comércios e indústrias na Grande São Paulo, ventanias e tempestades têm sido sinônimo de dias sem eletricidade. “Isso mostra toda a vulnerabilidade do sistema elétrico, com postes e fios aéreos — e que estão perto das árvores”, comenta Marengo.

A Empresa de Pesquisa Energética reconhece as lacunas do setor e a necessidade de adaptação diante das mudanças climáticas. Um estudo publicado no ano passado lista os potenciais impactos de tempestades, ventos fortes e enchentes na



CONCURSO PÚBLICO



infraestrutura e no fornecimento de energia. Mas, até agora, as concessionárias não são cobradas por órgãos reguladores para aumentar a resiliência.

Na capital paulista, o aterramento dos fios anda a passos lentos: a prefeitura afirma ter implantado 88 km de fiação subterrânea. Isso equivale a 0,02% dos 44 mil km sob concessão da Enel no estado, empresa distribuidora que atende 8 milhões de unidades consumidoras na região metropolitana.

Os impactos afetam outros setores da economia. O de seguros, em geral, é um dos primeiros justamente por lidar diretamente com a materialização dos riscos. “Observa-se um aumento gigantesco no número de sinistros, o que torna o impacto das mudanças climáticas mais evidente”, comenta Luciane Moessa, advogada e diretora da ONG Soluções Inclusivas Sustentáveis.

As seguradoras, afirma Moessa, têm buscado projetar novos cenários e rever suas metodologias de cálculo para enfrentarem os novos tempos. Mesmo que esse setor se adapte, não há garantias de um desfecho positivo: ao recalcular os riscos com base no aumento da frequência e da intensidade dos sinistros, os prêmios podem se tornar muito mais elevados do que são hoje.

“E as pessoas podem deixar de contratar seguros simplesmente porque não terão condições de arcar com os custos”, complementa Moessa, citando o exemplo do seguro agropecuário. Em nível nacional, o país acaba de aprovar o Plano Clima Adaptação. A política pública envolve 26 ministérios e busca aumentar a resiliência de estados e municípios diante de eventos extremos e, sobretudo, evitar mortes.

O desafio será implementar as diretrizes nos estados e cidades — onde os impactos das mudanças climáticas se manifestam. Em outra frente, o Ministério do Meio Ambiente vai ajudar municípios a desenvolverem seus próprios planos com foco na proteção de vidas, infraestrutura, transporte, saúde e outros serviços essenciais.

“Um plano de adaptação ideal parte, antes de tudo, do conhecimento profundo sobre onde o território é vulnerável. Por isso, o planejamento precisa ser participativo, envolvendo não apenas o poder público, mas também a sociedade civil e o setor privado”, afirma Lincoln Muniz Alves, coordenador-geral do Departamento de Políticas para Adaptação e Resiliência à Mudança do Clima do MMA, referindo-se ao AdaptaCidade.

Não há uma receita de bolo a ser seguida: a ideia é que cada município, a partir de sua realidade específica, defina suas prioridades. Em muitos casos, os problemas estão associados tanto ao excesso quanto à falta de água, cita como exemplo Alves. Nesta fase inicial, 581 cidades distribuídas por todos os estados participam desse esforço.

Para colocar o plano em prática, o acesso ao financiamento pode ser uma barreira, já que muitos municípios estão endividados ou têm pouca capacidade técnica para elaborar projetos robustos. “Embora existam recursos disponíveis, a burocracia também é um obstáculo significativo. É necessário que as próprias agências financiadoras reconheçam essas limitações e adaptem seus mecanismos”, comenta Alves sobre outra necessidade de adequação. (...)

Disponível em: <<https://www.dw.com/pt-br/eventos-climáticos-extremos-desafiam-infraestrutura-brasileira/a-75216590>>. Adaptado. Acesso em: 06 de fevereiro de 2026.

Questão 01

A decisão relatada no início do texto revela, sobretudo, uma mudança no padrão de atuação do poder público diante de eventos climáticos, caracterizada por:

- Substituição de respostas emergenciais por políticas estruturais de longo prazo.
- Adoção de medidas cautelares baseadas em cenários prospectivos.
- Descentralização das responsabilidades de gestão de riscos.
- Alinhamento às recomendações internacionais.

Questão 02

A caracterização do sistema atmosférico como atípico decorre, principalmente, do fato de ele ter:

- Atingido simultaneamente regiões historicamente imunes ao fenômeno.
- Apresentado intensidade incompatível com registros históricos globais.
- Rompido o padrão espacial mais recorrente de fortalecimento desses sistemas.
- Sido provocado exclusivamente por alterações recentes no clima global.

Questão 03

Os dados econômicos mencionados no texto cumprem a função argumentativa de:



CONCURSO PÚBLICO



- a) Quantificar os prejuízos apenas como efeito colateral inevitável.
- b) Demonstrar a eficiência dos mecanismos de resposta adotados.
- c) Justificar a priorização do setor produtivo nas políticas climáticas.
- d) Ampliar a compreensão dos impactos para além da esfera ambiental.

Questão 04

Ao avaliar a capacidade de enfrentamento dos eventos descritos, o especialista citado no texto sustenta uma crítica centrada na:

- a) Imprevisibilidade dos sistemas atmosféricos.
- b) Ausência de adaptação estrutural às novas condições climáticas.
- c) Insuficiência de cooperação internacional.
- d) Negligência exclusiva do setor privado.

Questão 05

A explicação científica sobre o funcionamento dos ciclones sugere que o aumento recente de sua intensidade está associado, sobretudo, à:

- a) Maior frequência de frentes frias no hemisfério sul.
- b) Ampliação do contraste térmico entre massas de ar.
- c) Aceleração dos ventos em regiões equatoriais.
- d) Expansão das áreas urbanizadas.

Questão 06

No trecho “A chuva e os ventos fortes eram trazidos por um ciclone extratropical”, o sujeito oracional deve ser classificado como:

- a) Sujeito simples.
- b) Sujeito inexistente.
- c) Sujeito composto.
- d) Sujeito oculto.

Questão 07

No trecho “A força motriz dos ciclones é a diferença de temperatura”, o termo destacado pode ser adequadamente substituído, sem prejuízo semântico, por:

- a) Propulsora.
- b) Secundária.
- c) Reguladora.
- d) Acessória.

Questão 08

Assinale a alternativa que classifica CORRETAMENTE o termo destacado no trecho a seguir: “Um plano de adaptação ideal parte, antes de tudo, do conhecimento profundo sobre onde o território é vulnerável.”

- a) Adjunto adnominal.
- b) Predicativo do sujeito.
- c) Predicativo do objeto.
- d) Adjunto adverbial.

Questão 09

Em “Não há uma receita de bolo a ser seguida”, é CORRETO afirmar que:

- a) O verbo “haver” é intransitivo.
- b) O termo “de bolo” é complemento nominal.
- c) A oração tem sujeito simples.
- d) O verbo “haver” é impessoal.

Questão 10

No trecho “É necessário que as próprias agências financiadoras reconheçam essas limitações”, a oração subordinada exerce a função sintática de:

- a) Sujeito.
- b) Objeto direto.
- c) Objeto indireto.
- d) Predicativo do sujeito.

Questão 11

Uma equipe de desenvolvimento utiliza Git com múltiplas *branches* para permitir o desenvolvimento paralelo, integração contínua e a manutenção de versões em produção. O projeto adota versionamento semântico e possui histórico extenso de *commits*.

Com base nas boas práticas de controle de versões e no funcionamento do Git, analise as sentenças a seguir:

- I- *Commits* pequenos e frequentes facilitam a identificação de regressões e a auditoria de mudanças, especialmente quando integrados a pipelines de CI/CD.
- II- A utilização de *rebase* em *branches* compartilhadas é recomendada, pois preserva o histórico completo de *commits* e reduz o risco de inconsistências no repositório remoto.
- III- O uso de *tags* associadas a *commits* específicos permite identificar *releases* estáveis e recuperar versões exatas do código implantado em produção.



CONCURSO PÚBLICO



Analisadas as sentenças, assinale a alternativa CORRETA:

- a) Apenas I está correta.
- b) Apenas I e II estão corretas.
- c) Apenas I e III estão corretas.
- d) Apenas II e III estão corretas.

Questão 12

Em uma rede corporativa composta por múltiplas sub-redes interligadas por roteadores, um host precisa se comunicar com outro host localizado em uma rede distinta.

Conforme os conceitos de endereçamento IP e roteamento, analise as sentenças a seguir:

- I- O endereço IP identifica logicamente um host ou interface de rede e é utilizado como base para o encaminhamento de pacotes entre redes distintas.
- II- A escolha do melhor caminho entre a origem e o destino é realizada pelos roteadores com base em suas tabelas de roteamento, considerando o o endereço IP de origem.
- III- Protocolos de roteamento utilizam informações de endereçamento IP para construir e atualizar tabelas de roteamento, permitindo decisões dinâmicas de encaminhamento.

Analisadas as sentenças, está(ão) CORRETA(S) apenas:

- a) I.
- b) I e II.
- c) I e III.
- d) II e III.

Questão 13

Constitui ato de improbidade administrativa que atentam contra os princípios da administração pública, EXCETO:

- a) Negar publicidade aos atos oficiais, exceto em razão de sua imprescindibilidade para a segurança da sociedade e do Estado ou de outras hipóteses instituídas em lei.
- b) Deixar de prestar contas quando esteja obrigado a fazê-lo, desde que disponha das condições para isso, com a finalidade de ocultar irregularidades.
- c) Revelar ou permitir que chegue ao conhecimento de terceiro, antes da respectiva divulgação oficial, o teor de medida política ou econômica capaz de afetar o preço de mercadoria, bem ou serviço.

- d) Conceder benefício administrativo ou fiscal sem a observância das formalidades legais ou regulamentares aplicáveis à espécie.

Questão 14

Segundo norma constitucional, o servidor público estável só perderá o cargo:

- a) Mediante procedimento de avaliação periódica de desempenho, na forma da lei municipal, assegurada ampla defesa e o contraditório.
- b) Mediante processo administrativo em que lhe seja assegurada ampla defesa.
- c) Mediante procedimento de avaliação periódica de desempenho, na forma da lei ordinária, assegurada o contraditório e a ampla defesa.
- d) Mediante procedimento de avaliação periódica de desempenho, na forma do decreto, assegurada ampla defesa.

Questão 15

Dado o sistema linear
$$\begin{cases} 2x + 3y + z = 110 \\ 3x - y + 2z = 70 \\ x + y - z = 0 \end{cases}$$
, o valor

de $x + y + z$ é:

- a) 60.
- b) 70.
- c) 50.
- d) 65.

Questão 16

A Lei Orgânica do Município de Eusébio (CE) constitui o principal diploma normativo local, estabelecendo princípios, competências e organização dos Poderes Municipais. De acordo com a Lei Orgânica, assinale a alternativa CORRETA.

- a) A Lei Orgânica pode ser alterada por decreto do Prefeito Municipal.
- b) A iniciativa de emenda à Lei Orgânica é exclusiva do Prefeito.
- c) A Lei Orgânica depende de sanção do Governador do Estado.
- d) A Lei Orgânica é promulgada pela Câmara Municipal, após aprovação em dois turnos.



CONCURSO PÚBLICO



Questão 17

A Lei Municipal n.º 2.279/2025 institui o Programa de Atração de Investimentos e Inovação de Eusébio (ou somente Programa de Investimentos e Inovação do Eusébio) (PROINE) como instrumento de desenvolvimento econômico local. Com base no texto legal, constitui objetivo do PROINE:

- a) Fomentar o desenvolvimento econômico com apoio à iniciativa privada.
- b) Conceder incentivos fiscais restritos a empresas industriais tradicionais.
- c) Priorizar o aumento da arrecadação tributária municipal direta.
- d) Substituir políticas estaduais e federais de inovação tecnológica.

Questão 18

No âmbito do Programa de Atração de Investimentos e Inovação de Eusébio (ou somente Programa de Investimentos e Inovação do Eusébio) (PROINE), a Lei Municipal n.º 2.279/2025 prevê a concessão de incentivos fiscais específicos, observados critérios os legais. Segundo essa Lei, pode ser objeto de incentivo fiscal:

- a) O Imposto sobre Operações Financeiras, por autorização executiva.
- b) O Imposto de Renda Pessoa Jurídica, por convênio municipal.
- c) A Contribuição de Melhoria decorrente de obras públicas.
- d) O Imposto Predial e Territorial Urbano, mediante avaliação do Conselho de Desenvolvimento Econômico (CDE).

Questão 19

A Constituição da República assegura aos Municípios autonomia como ente integrante da Federação, princípio este reproduzido e detalhado pela Lei Orgânica do Município de Eusébio (CE). Essa autonomia manifesta-se em diferentes dimensões, permitindo ao Município organizar seus próprios interesses, exercer competências legislativas e administrativas e gerir seus recursos, sempre nos limites estabelecidos pela Constituição Federal (CF). Em relação à Lei Orgânica do Município de Eusébio (CE) e ao modelo constitucional brasileiro de repartição de competências, a autonomia municipal NÃO compreende:

- a) Autonomia administrativa.
- b) Autonomia financeira.

- c) Autonomia legislativa.
- d) Autonomia jurisdicional.

Questão 20

No Estatuto dos Servidores Públicos do Município de Eusébio (CE), os dispositivos que tratam de regime disciplinar e penalidades estabelecem normas sobre a aplicação das sanções funcionais. De acordo com esses dispositivos, assinale a alternativa CORRETA.

- a) A suspensão é uma penalidade prevista no Estatuto e somente deve ser aplicada após regular processo administrativo disciplinar que assegure ampla defesa.
- b) A advertência é uma penalidade prevista para infrações leves, aplicável independentemente de processo administrativo.
- c) O servidor poderá ser punido com demissão pela prática de qualquer infração, mesmo sem devido processo legal.
- d) O Estatuto não prevê penalidades como a demissão ou a cassação de aposentadoria.

CONHECIMENTOS ESPECÍFICOS

Questão 21

A Constituição Federal (CF) estabelece um sistema de fiscalização contábil, financeira, orçamentária, operacional e patrimonial baseado em controles internos e externos, com competências específicas atribuídas aos Poderes e aos Tribunais de Contas. Considerando as disposições dos Arts. 70 a 75 da CF/88, analise as sentenças a seguir:

- I- O controle externo é exercido pelo Poder Legislativo com o auxílio dos Tribunais de Contas, cabendo-lhes, entre outras competências, apreciar a legalidade dos atos de admissão de pessoal, inclusive para empregos em empresas estatais independentes (empresas públicas e sociedades de economia mista), salvo as nomeações para cargos em comissão.
- II- A fiscalização financeira e orçamentária do Poder Judiciário sobre seus próprios órgãos constitui modalidade de controle interno, que é integrado por todos os Poderes e consiste na verificação da legalidade e legitimidade dos atos, bem como da avaliação dos resultados quanto à eficácia e eficiência da gestão.
- III- Compete exclusivamente ao Tribunal de Contas da União realizar o julgamento das contas dos administradores e demais responsáveis por bens



CONCURSO PÚBLICO



e valores públicos, inclusive quando essas contas forem referentes ao Presidente da República.

IV- O sistema constitucional de controle prevê que qualquer cidadão, partido político, associação ou sindicato é parte legítima para denunciar irregularidades ou ilegalidades perante o Tribunal de Contas da União, assegurada a ampla defesa ao responsável.

Analisadas as sentenças, assinale CORRETAMENTE:

- a) Apenas I e II estão corretas.
- b) Apenas II e IV estão corretas.
- c) Apenas I, II e IV estão corretas.
- d) Apenas III e IV estão corretas.

Questão 22

A Constituição Federal (CF) estabelece um sistema plural de controle da Administração Pública, composto por mecanismos internos, externos e sociais, cada qual com fundamentos jurídicos e finalidades distintas. Considerando a doutrina e as normas constitucionais, analise as sentenças a seguir:

- I- O controle administrativo, também chamado de autotutela, permite à Administração Pública rever seus próprios atos, independentemente de provocação, quando eivados de ilegalidade, ou revogá-los por razões de conveniência e oportunidade, sendo essa competência exclusiva do Poder Executivo.
- II- O controle legislativo sobre a Administração Pública inclui a fiscalização contábil, financeira, orçamentária, operacional e patrimonial, exercida com o auxílio dos Tribunais de Contas, podendo alcançar a administração direta e indireta.
- III- O controle jurisdicional não admite análise de mérito administrativo, salvo quando comprovado desvio de finalidade, hipótese em que o Judiciário pode adentrar a avaliação dos motivos determinantes do ato administrativo.
- IV- O controle social não possui previsão expressa na Constituição Federal (CF), sendo reconhecido exclusivamente pela doutrina contemporânea, especialmente a partir da teoria republicana de *accountability*, que atribui à sociedade mecanismos informais de fiscalização.

Analisadas as sentenças, estão CORRETAS apenas:

- a) II e III.
- b) I, II e III.

- c) II e IV.
- d) I e IV.

Questão 23

Com base nas disposições da Lei n.º 12.527/2011 e nos princípios que regem o acesso à informação pública, assinale a alternativa CORRETA:

- a) A negativa de acesso à informação sigilosa dispensa a Administração de indicar a autoridade responsável pela classificação, bastando a indicação do dispositivo legal que fundamenta o sigilo.
- b) A Lei de Acesso à Informação autoriza expressamente que órgãos e entidades exijam a justificativa do pedido de informação quando este envolver dados de caráter pessoal ou potencialmente sensíveis.
- c) O sigilo de informações pessoais relativas à intimidade, honra e imagem não excederá 100 anos e pode ser afastado mediante consentimento expresso da pessoa a que os dados se refiram ou por decisão judicial fundamentada.
- d) A classificação de informações em qualquer grau de sigilo constitui competência exclusiva do Chefe do Poder Executivo e não pode ser delegada a outros agentes públicos.

Questão 24

A gestão de riscos e as estruturas de governança na Administração Pública vêm sendo fortalecidas por referenciais como o Decreto n.º 9.203/2017, as orientações da CGU, a Instrução Normativa Conjunta MP/CGU n.º 01/2016 e o modelo internacional COSO-ERM. Considerando essas normativas e boas práticas, assinale CORRETAMENTE:

- a) A gestão de riscos é responsabilidade exclusiva das unidades de auditoria interna, que devem identificar, avaliar e tratar os riscos organizacionais, cabendo às demais unidades apenas implementar as ações estabelecidas pelos auditores.
- b) O gerenciamento de riscos constitui prática facultativa na Administração Pública federal, sendo recomendado prioritariamente para órgãos estratégicos ou de alta complexidade operacional, não havendo previsão normativa que estabeleça obrigatoriedade.
- c) O estabelecimento de controles internos é etapa posterior e independente da gestão de riscos, uma vez que controles não se vinculam aos objetivos



CONCURSO PÚBLICO



institucionais, mas apenas à correção de falhas operacionais já identificadas.

- d) A governança pública pressupõe a atuação integrada de liderança, estratégia e controle, de modo que a gestão de riscos é considerada mecanismo essencial para assegurar a tomada de decisões baseada em evidências e alinhada aos objetivos institucionais.

Questão 25

As teorias da Administração evoluíram de modelos mecanicistas para abordagens contingenciais e sistêmicas, refletindo mudanças econômicas, tecnológicas e sociais. Acerca dos fundamentos das principais correntes teóricas (Clássica, Científica, Burocrática, Relações Humanas, Estruturalista, Sistêmica e Contingencial), é CORRETO afirmar que:

- a) A Teoria Científica, ao enfatizar o estudo do tempo e movimento e a especialização extrema das tarefas, concebe o trabalhador como agente dotado de necessidades psicossociais complexas, priorizando a motivação intrínseca como elemento central da produtividade.
- b) A Teoria das Relações Humanas surgiu como reação à rigidez dos modelos clássicos e introduziu o pressuposto de que fatores sociais e emocionais influenciam o desempenho, porém não chegou a alterar substancialmente a estrutura organizacional, permanecendo focada essencialmente na dimensão comportamental.
- c) A Teoria Burocrática proposta por Max Weber defende que a autoridade carismática constitui o modelo mais eficiente de dominação racional-legal, por garantir previsibilidade, estabilidade e padronização nos processos administrativos.
- d) A abordagem sistêmica considera a organização como um conjunto de partes independentes que funcionam de forma isolada, enfatizando que a eficácia resulta da soma dos desempenhos individuais, e não das interações entre os elementos do sistema.

Questão 26

Planejamento Estratégico é um processo que busca alinhar missão, visão, objetivos, indicadores e iniciativas, considerando o ambiente interno e externo da organização. O modelo de gestão estratégica adotado pela Administração Pública brasileira frequentemente integra elementos como análise SWOT, desdobramento de objetivos e *Balanced*

Scorecard (BSC). Segundo esses fundamentos, assinale a alternativa CORRETA:

- a) No planejamento estratégico, a missão representa o estado futuro desejado pela organização, enquanto a visão descreve a razão de existir e as atividades presentes desempenhadas pela instituição.
- b) A análise SWOT, por sua natureza dinâmica, exige que forças e oportunidades sejam avaliadas como fatores internos, enquanto fraquezas e ameaças representam variáveis exclusivamente externas ao ambiente organizacional.
- c) O *Balanced Scorecard* (BSC) traduz a estratégia em objetivos distribuídos exclusivamente nas perspectivas financeira e de processos internos, sendo as demais perspectivas opcionais e utilizadas apenas em organizações privadas.
- d) No setor público, o planejamento estratégico busca gerar valor público, e sua eficácia depende da integração entre ambiente interno, ambiente externo, objetivos estratégicos e mecanismos de monitoramento e avaliação, formando um ciclo contínuo de aprendizagem institucional.

Questão 27

No âmbito da Administração Pública e da Administração Geral, o planejamento organizacional é estruturado em três níveis: estratégico, tático e operacional. Cada nível apresenta características, horizontes de tempo e objetivos distintos, embora interdependentes. Conforme as características desses três níveis de planejamento, é CORRETO afirmar que:

- a) O planejamento estratégico estabelece diretrizes de longo prazo e envolve a alta administração, enquanto o planejamento operacional se concentra em tarefas específicas, rotinas e procedimentos, com horizonte de curto prazo e direcionado aos níveis executores.
- b) O planejamento tático possui foco no longo prazo e objetiva definir diretrizes amplas e genéricas para a organização, sendo responsável por estabelecer a missão e a visão institucional.
- c) O planejamento estratégico é voltado para resultados de curto prazo e caracteriza-se por atividades rotineiras e padronizadas, garantindo a execução eficiente dos processos operacionais.
- d) O planejamento operacional traduz os objetivos de longo prazo em metas e ações de médio prazo, concentrando-se nas áreas funcionais e estruturando a execução dos planos estratégicos.



Questão 28

Segundo a teoria das organizações, diferentes modelos explicam como as decisões são tomadas. Considerando os modelos racional, político, incremental e da racionalidade limitada, assinale CORRETAMENTE:

- a) O modelo racional propõe que os gestores tomam decisões com base em informações completas e precisas, reconhecendo que limitações cognitivas e pressões institucionais são inevitáveis e devem ser incorporadas à análise.
- b) O modelo político considera que as decisões organizacionais são resultado da maximização individual dos gestores, devendo ignorar coalizões internas, já que estas tendem a comprometer a racionalidade dos processos.
- c) O modelo incremental, conforme abordado por Lindblom, descreve a tomada de decisão como um processo de ajustes graduais e sucessivos, no qual os gestores comparam alternativas próximas entre si, em vez de realizar análises amplas de longo alcance.
- d) A racionalidade limitada, conforme Simon, defende que os tomadores de decisão escolhem sempre a alternativa ótima, mesmo diante de incertezas, desde que utilizem instrumentos matemáticos adequados.

Questão 29

Sobre o processo decisório nas organizações, considerando as contribuições de Herbert Simon, James March, Cohen & Olsen, e abordagens contemporâneas sobre decisões em ambientes incertos, assinale a alternativa CORRETA:

- a) Para Herbert Simon, a racionalidade limitada implica que os decisores maximizam resultados calculando todas as alternativas, mesmo com informações incompletas, desde que disponham de técnicas quantitativas adequadas.
- b) O modelo garbage can propõe que, em ambientes organizacionais ambíguos, problemas, soluções, participantes e oportunidades de escolha fluem independentemente, fazendo com que decisões ocorram de modo acidental e não linear.
- c) As heurísticas decisórias, segundo March, são mecanismos considerados irracionais e devem ser eliminadas, pois introduzem vieses que impedem decisões satisfatórias nas organizações.
- d) No modelo racional clássico, defendido por Simon e March, aceita-se que decisões políticas, jogos de

poder e coalizões são elementos essenciais e desejáveis para garantir objetividade.

Questão 30

As diferentes estruturas organizacionais apresentam vantagens e limitações que afetam diretamente a coordenação, comunicação e controle dentro da organização. Com base nos modelos funcional, divisional, matricial e adhocrática, assinale a alternativa CORRETA:

- a) A estrutura funcional reduz conflitos e é indicada quando a organização precisa de forte integração entre áreas, pois favorece a coordenação horizontal e a comunicação multidisciplinar.
- b) A estrutura divisional favorece a especialização técnica profunda, mas tende a dificultar a avaliação de desempenho por unidade de negócio, já que os resultados não podem ser mensurados separadamente.
- c) A estrutura matricial combina dois princípios — função e projeto — e tende a gerar conflitos de autoridade, porém aumenta a flexibilidade e o uso compartilhado de recursos em contextos complexos.
- d) A estrutura adhocrática apresenta alto grau de formalização e padronização, sendo recomendada para ambientes estáveis e tarefas repetitivas que exijam controle rígido de processos.

Questão 31

Acerca dos tipos de estrutura organizacional e seus princípios básicos, conforme a teoria organizacional contemporânea, assinale CORRETAMENTE:

- a) A departamentalização por processos é recomendada para organizações que desejam reduzir a autonomia operacional, pois centraliza decisões e restringe a especialização por etapas produtivas.
- b) A estrutura por clientes aumenta a padronização e reduz a necessidade de adaptação, uma vez que agrupa os departamentos com base em competências técnicas e não nas características dos usuários atendidos.
- c) A estrutura em rede caracteriza-se por forte hierarquia interna e baixa dependência de organizações externas, sendo apropriada quando se busca controle rígido das operações.
- d) A estrutura matricial requer que o colaborador responda a mais de um chefe, o que aumenta conflitos potenciais, mas permite atender simultaneamente às demandas funcionais e das unidades de negócio ou projetos.



Questão 32

A Gestão pela Qualidade Total (TQM) estabelece princípios voltados à melhoria contínua, ao foco no cliente e à participação de todos os colaboradores. O ciclo PDCA é um dos instrumentos fundamentais dessa abordagem. De acordo com esses conceitos, é CORRETO afirmar que:

- a) O ciclo PDCA é aplicável exclusivamente às etapas de controle de qualidade na produção, não sendo adequado para atividades administrativas ou processos de tomada de decisão.
- b) Na filosofia da Qualidade Total, melhorias devem ser centralizadas exclusivamente na alta administração, pois a descentralização tende a comprometer a padronização.
- c) A etapa “Check” do ciclo PDCA corresponde à implementação das ações, enquanto a etapa “Do” é destinada à verificação dos resultados obtidos.
- d) A filosofia de Qualidade Total pressupõe que a melhoria contínua decorre da atuação integrada de pessoas, processos e liderança, e o PDCA funciona como um ciclo iterativo para identificar causas, testar soluções e padronizar resultados.

Questão 33

O programa 5S é considerado um dos pilares para implantação de sistemas de qualidade e melhoria contínua nas organizações, pois busca criar condições favoráveis à eficiência, à disciplina e ao aprendizado organizacional. Sobre o tema, assinale a alternativa CORRETA:

- a) O 5S é um programa voltado predominantemente para a organização do ambiente físico, não tendo relação com comportamentos, atitudes ou desenvolvimento cultural.
- b) O senso de utilização (Seiri) busca a eliminação de itens desnecessários, enquanto o senso de autodisciplina (Shitsuke) visa a manutenção voluntária dos padrões estabelecidos.
- c) O senso de limpeza (Seiso) diz respeito à padronização de rotinas operacionais, enquanto o senso de ordenação (Seiton) tem como foco exclusivo a manutenção preventiva de máquinas.
- d) O 5S deve ser implantado apenas após a organização concluir sua certificação ISO 9001, pois depende de auditorias formais para gerar resultados consistentes.

Questão 34

A gestão por competências vem sendo adotada amplamente no setor público brasileiro como

instrumento de alinhamento entre desempenho, estratégia e desenvolvimento institucional, sobretudo após as diretrizes da Política Nacional de Desenvolvimento de Pessoal (PNPD). Segundo seus princípios e modelos teóricos, assinale CORRETAMENTE:

- a) Na gestão por competências, a lacuna de competências é diagnosticada exclusivamente por meio da avaliação de desempenho, sendo desnecessário o mapeamento prévio das competências essenciais da instituição.
- b) A gestão por competências considera que competências individuais e organizacionais são independentes entre si, já que o foco é o comportamento do servidor e não a estratégia institucional.
- c) Competências são entendidas como combinações integradas de conhecimentos, habilidades e atitudes que se manifestam em entregas efetivas, de modo que seu mapeamento deve estar alinhado à estratégia e aos objetivos institucionais.
- d) O modelo de gestão por competências prioriza predominantemente a formação acadêmica como indicador principal de qualificação, entendendo que comportamentos e atitudes são complementos não essenciais.

Questão 35

Os processos de recrutamento e seleção, baseados em critérios técnicos e comportamentais, buscam garantir aderência entre candidatos, cargos e contexto organizacional. Considerando os modelos contemporâneos desses processos, é CORRETO afirmar que:

- a) O recrutamento interno tende a reduzir custos, mas prejudica a motivação, pois limita oportunidades e impede a mobilidade dos colaboradores dentro da instituição.
- b) O recrutamento externo é mais rápido e econômico do que o interno, sendo recomendado quando a organização deseja preencher uma vaga emergencial em curto prazo.
- c) Processos de seleção por competências avaliam exclusivamente experiências formais do candidato, desconsiderando comportamentos, atitudes e evidências de entrega em contextos anteriores.
- d) A entrevista por competências estrutura perguntas baseadas em comportamentos passados do candidato, considerando que comportamentos reais anteriores são indicadores confiáveis de desempenho futuro.



Questão 36

Os princípios orçamentários orientam a elaboração e execução das leis orçamentárias. Com base na doutrina e na Constituição Federal (CF), assinale a alternativa CORRETA:

- a) O princípio da unidade estabelece que cada Poder deve aprovar seu próprio orçamento, desde que homologado pelo Executivo.
- b) O princípio da anualidade permite a execução de despesas em exercícios distintos daquele em que foram previstas, desde que haja disponibilidade financeira.
- c) O princípio da exclusividade determina que a Lei orçamentária anual não conterá dispositivo estranho à previsão da receita e à fixação da despesa, exceto autorização para abertura de créditos suplementares e operações de crédito.
- d) O princípio da não afetação da receita admite vinculação de receitas de impostos para quaisquer despesas.

Questão 37

Acerca dos instrumentos do planejamento governamental previstos na Constituição Federal (CF), assinale CORRETAMENTE:

- a) O PPA define metas e prioridades para o exercício financeiro subsequente.
- b) A LDO fixa objetivos e metas de médio prazo e substitui o PPA quando este não é aprovado.
- c) A LOA estabelece diretrizes gerais e contém os programas governamentais plurianuais.
- d) A LDO orienta a elaboração da LOA e dispõe sobre política fiscal, metas e riscos fiscais.

Questão 38

Sobre os princípios constitucionais e infraconstitucionais que regem a Administração Pública, assinale CORRETAMENTE:

- a) O princípio da moralidade, segundo a doutrina contemporânea, possui natureza meramente subjetiva, motivo pelo qual não pode servir de fundamento autônomo para invalidação de atos administrativos sem que haja demonstração concreta de ilegalidade.
- b) O princípio da publicidade exige a divulgação de atos administrativos como condição de eficácia, razão pela qual, segundo entendimento doutrinário majoritário, a ausência de publicação acarreta automaticamente a nulidade do ato, mesmo quando seu conteúdo não tenha efeitos externos.

- c) O princípio da impessoalidade veda qualquer tipo de distinção entre administrados, tornando incompatíveis com a Constituição Federal políticas públicas que estabeleçam ações afirmativas ou critérios diferenciados voltados a grupos vulneráveis.
- d) O princípio da legalidade, na Administração Pública, impede que o agente adote condutas que não estejam previamente autorizadas pelo ordenamento jurídico, mas admite, segundo a doutrina, uma margem limitada de escolhas discricionárias mesmo na ausência de previsão normativa específica.

Questão 39

Em relação ao regime jurídico do ato administrativo, assinale a alternativa CORRETA:

- a) A presunção de legitimidade é atributo absoluto do ato administrativo, razão pela qual somente pode ser afastada por decisão judicial transitada em julgado, vedada a desconstituição administrativa mesmo diante de evidente ilegalidade.
- b) A forma constitui elemento essencial do ato administrativo, mas, segundo a doutrina, admite convalidação quando a lei não exigir forma específica e quando a irregularidade não comprometer a validade substancial do ato.
- c) A competência pode ser delegada inclusive quando se tratar de atribuição exclusiva prevista em lei, desde que não haja transferência integral da função pública, mas apenas da prática de um ato específico.
- d) O motivo e a motivação se confundem na teoria do ato administrativo, sendo ambos considerados os pressupostos de validade relacionados às razões internas da Administração, o que autoriza a substituição da motivação apresentada pelos motivos reais apurados posteriormente no processo.

Questão 40

Acerca do regime jurídico das licitações e contratos administrativos previsto na Lei n.º 14.133/2021, é CORRETO afirmar que:

- a) A pesquisa de preços, segundo a Lei n.º 14.133/2021, deve ser realizada exclusivamente com base em contratações similares realizadas pela Administração Pública, sendo vedada a utilização de preços praticados pelo setor privado, por comprometer a isonomia entre os licitantes.



CONCURSO PÚBLICO



- b) A fase de julgamento, nos termos da Lei n.º 14.133/2021, admite que a Administração utilize critérios combinados de julgamento, desde que o edital preveja claramente cada critério e sua respectiva ponderação, sendo obrigatória a adoção do critério de menor preço em contratações de serviços contínuos.
- c) A contratação direta por dispensa em razão do valor prevista na Lei n.º 14.133/2021 pode ser utilizada pelo gestor de forma fracionada, desde que o fracionamento seja justificado pela necessidade de aquisições periódicas e que o valor de cada aquisição individual não ultrapasse o limite legal.
- d) A Lei n.º 14.133/2021 estabelece que o agente de contratação é responsável pela condução da licitação, podendo, no entanto, delegar atividades materiais ou acessórias, desde que não transfira sua competência decisória, que permanece indelegável.