

CONCURSO PÚBLICO

EMPRESA GERENCIAL DE PROJETOS NAVAIS - EMGEPRON

EDITAL N.º 01/2026

ANALISTA TÉCNICO (GERENCIAMENTO DE PORTIFÓLIO)

Duração: 4h (quatro horas)

Leia atentamente as instruções abaixo:

01 Você recebeu do fiscal o seguinte material:

a) Este caderno, com **50 (cinquenta)** questões da prova objetiva, sem repetição ou falha, e **prova de redação**, conforme distribuição abaixo:

CONHECIMENTOS BÁSICOS			CONHECIMENTOS ESPECÍFICOS	PROVA DE REDAÇÃO
LÍNGUA PORTUGUESA	RACIOCÍNIO LÓGICO	LÍNGUA ESTRANGEIRA (INGLÊS)		
1 a 10	11 a 15	16 a 20	21 a 50	

b) Um cartão de respostas destinado às respostas das questões objetivas, com a folha da prova de redação no verso.

- 02** Verifique se este material está em ordem e se o seu nome, RG, cargo e número de inscrição conferem com os dados que aparecem no cartão de respostas. Caso contrário, notifique imediatamente o fiscal.
- 03** Após a conferência, o candidato deverá assinar no espaço próprio do cartão de respostas, com caneta esferográfica de tinta na cor azul ou preta.
- 04** No cartão de respostas da prova objetiva, a marcação da alternativa correta deve ser feita cobrindo a letra correspondente ao número da questão e preenchendo todo o espaço interno, com caneta esferográfica de tinta na cor azul ou preta, de forma contínua e densa.

Exemplo:



- 05** Para cada uma das questões objetivas, são apresentadas **4 (quatro) alternativas** classificadas com as letras (A, B, C e D), mas só uma responde adequadamente à questão proposta. Você só deve assinalar uma alternativa. A marcação em mais de uma alternativa anula a questão, mesmo que uma das respostas esteja correta.
- 06** O candidato poderá entregar seu cartão de respostas, seu caderno de questões e retirar-se da sala de prova somente depois de decorrida **1 (uma) hora** do início da prova. O candidato que insistir em sair da sala de prova, descumprindo o aqui disposto, deverá assinar o termo de ocorrência declarando sua desistência do certame, que será lavrado pelo coordenador do local.
- 07** Só será permitido ao candidato levar o caderno de questões, a partir de **1 (uma) hora** para o horário de término da prova.
- 08** Não será permitida a cópia de gabarito no local de prova. Ao terminar a prova de conhecimentos, o candidato entregará, obrigatoriamente, o seu cartão de respostas. **O candidato que se retirar da sala levando o cartão de respostas estará automaticamente eliminado do certame.**
- 09** Reserve os **30 (trinta)** minutos finais para marcar seu cartão de respostas e transcrever sua redação. Os rascunhos e as marcações assinaladas no caderno de questões não serão levados em consideração para correção.
- 10** Os **3 (três)** últimos candidatos permanecerão sentados até que todos concluem a prova ou que termine o tempo de duração da prova, devendo assinar a ata de sala e retirar-se juntos.

CONHECIMENTOS BÁSICOS

LÍNGUA PORTUGUESA

Leia o texto a seguir:

Fórum Econômico Mundial começa nesta segunda-feira em Davos

Começa nesta segunda-feira (19), em Davos, na Suíça, o Fórum Econômico Mundial. Há 55 anos, o encontro reúne líderes políticos e dirigentes de empresas das principais economias mundiais. O tema do evento, que ocorre até dia 23, é “Um Espírito de Diálogo”, buscando promover a cooperação entre líderes políticos, empresários e organizações.

O fórum contará com a participação de mais de 3 mil delegados de mais de 130 países, incluindo 64 chefes de Estado e de governo, de acordo com a organização. A representante do governo brasileiro será a ministra da Gestão e da Inovação dos Serviços Públicos, Esther Dweck.

Ela irá participar de diferentes debates, entre eles a reunião do *Global Digital Collaboration* (GDC), grupo que envolve governos, sociedade civil, organismos internacionais e empresas com foco em soluções digitais. O presidente Luiz Inácio Lula da Silva já participou de edições anteriores, mas não vai a Davos em 2026.

Concentração de riqueza

Um relatório divulgado nesta segunda-feira pela Oxfam Brasil, por ocasião da abertura do Fórum Econômico Mundial, aponta que a riqueza dos bilionários cresceu mais de 16% em 2025. Esse aumento é três vezes superior à média dos últimos cinco anos, chegando a US\$ 18,3 trilhões, nível mais alto da história.

O estudo ressalta que, desde 2020, a riqueza dos bilionários aumentou 81%, enquanto uma em cada quatro pessoas não tem regularmente o suficiente para comer, e quase metade da população mundial vive na pobreza. Comparativamente, o aumento da riqueza coletiva em US\$ 2,5 trilhões, entre 2024 e 2025, seria suficiente para erradicar a pobreza extrema 26 vezes. (com Agência Brasil)

Fonte: <https://www.jb.com.br/mundo/2026/01/1058396-forum-economico-mundial-comeca-nesta-segunda-feira-em-davos.html>. Acesso em 19/01/2026. Texto adaptado

1. No texto, o dado de que a riqueza dos bilionários cresceu 16% em 2025 é apresentado principalmente com o objetivo de:

- A) informar estatisticamente
- B) valorizar o crescimento econômico
- C) neutralizar críticas ao sistema econômico
- D) evidenciar o contraste entre crescimento da riqueza e pobreza global

2. Considerando o conjunto do texto, pode-se afirmar que sua intenção principal é:

- A) promover o evento
- B) divulgar dados econômicos
- C) informar sobre o fórum e problematizar a desigualdade econômica global
- D) criticar diretamente líderes mundiais, nem sempre muito alinhados com questões sociais

3. O texto anterior apresenta características do gênero:

- A) crônica
- B) editorial
- C) artigo de opinião
- D) notícia jornalística

4. No trecho “**Ela** irá participar de diferentes debates” (3º parágrafo), o emprego do pronome destacado contribui para a coesão textual porque:

- A) retoma um evento mencionado anteriormente
- B) substitui uma ideia abstrata discutida no parágrafo
- C) recupera a expressão “Fórum Econômico Mundial”
- D) estabelece uma relação anafórica que evita repetição lexical e garante continuidade temática

5. “**Há 55 anos, o encontro reúne** líderes políticos e dirigentes de empresas das principais economias mundiais” (1º parágrafo). À luz da norma-padrão, o trecho em destaque poderia ser corretamente substituído por:

- A) Faz 55 anos que o encontro reúne
- B) Faz-se 55 anos que o encontro reúne
- C) Fazem 55 anos que o encontro reúne
- D) Fazem-se 55 anos que o encontro reúne

6. No trecho “O fórum **contará** com a participação de mais de 3 mil delegados” (2º parágrafo), a palavra em destaque é classificada como verbo:

- A) intransitivo
- B) transitivo direto
- C) transitivo indireto
- D) transitivo direto e indireto

7. “A **representante** do **governo** brasileiro será a ministra da Gestão e da Inovação dos Serviços Públicos, Esther Dweck” (2º parágrafo). Nesse trecho, as duas palavras em destaque são classificadas, respectivamente, como:

- A) substantivo e substantivo
- B) substantivo e verbo
- C) verbo e substantivo
- D) verbo e verbo

8. “Um relatório divulgado nesta segunda-feira pela Oxfam Brasil, por ocasião da abertura do Fórum Econômico Mundial, aponta **que** a riqueza dos bilionários cresceu mais de 16% em 2025” (4º parágrafo). O elemento em destaque introduz uma oração subordinada:

- A) substantiva completiva nominal
- B) substantiva objetiva direta
- C) adjetiva explicativa
- D) adjetiva restritiva

9. No trecho “O estudo ressalta que, desde 2020, a riqueza dos bilionários aumentou 81%” (5º parágrafo), as vírgulas que isolam a expressão “desde 2020” justificam-se porque:

- A) isolam expressão intercalada de valor restritivo
- B) isolam adjunto adverbial temporal intercalado
- C) separam adjunto adnominal deslocado
- D) separam um aposto explicativo

10. Na palavra **CONCENTRAÇÃO**, o elemento em destaque é um sufixo cuja função é transformar um verbo (“concentrar”) em nome (“concentração”). A única palavra que, na língua portuguesa atual, igualmente apresenta esse mesmo sufixo é:

- A) educação
- B) ambição
- C) emoção
- D) tradição

RACIOCÍNIO LÓGICO

11. Uma agência de turismo ofereceu aos seus clientes um pacote de viagem para o destino X e outro para o destino Y. Ao final de um determinado período, o número de pacotes vendidos para o destino X correspondeu a 13/19 do número de pacotes vendidos para o destino Y. Logo, se o número de pacotes vendidos para o destino X nesse período foi maior do que 100, o número de pacotes vendidos para o destino Y foi, no mínimo, igual a:

- A) 146
- B) 148
- C) 150
- D) 152

12. Helena não tem filhos gêmeos. A probabilidade de que os 3 filhos de Helena tenham nascido no mesmo dia da semana é de:

- A) $\frac{1}{49}$
- B) $\frac{3}{49}$
- C) $\frac{1}{343}$
- D) $\frac{3}{343}$

13. Considere a seguinte proposição:

Se Helena é casada com Reinaldo e Carmem é filha de Rita, então Joana é irmã de Maurício.

A negação lógica dessa proposição está indicada em:

- A) Helena é casada com Reinaldo e Carmem não é filha de Rita e Joana é irmã de Maurício
- B) Helena é casada com Reinaldo e Carmem é filha de Rita e Joana não é irmã de Maurício
- C) Helena não é casada com Reinaldo e Carmem não é filha de Rita e Joana é irmã de Maurício
- D) Helena não é casada com Reinaldo e Carmem não é filha de Rita e Joana não é irmã de Maurício

14. Para todo número real x , considere que $@(x)$ seja igual ao triplo do inverso da quinta parte do quadrado de x . Logo, $@(@(2))$ é igual a:

- A) 6/5
- B) 5/6
- C) 16/15
- D) 15/16

15. As percentagens de álcool nos combustíveis X e Y são, respectivamente, 24,5% e 27%. A percentagem de álcool de uma mistura contendo 8,4 litros do combustível X e 12,6 litros do combustível Y é:

- A) 27,5%
- B) 27,0%
- C) 26,5%
- D) 26,0%

LÍNGUA ESTRANGEIRA (INGLÊS)

The World of AI

How libraries are integrating and navigating this powerful technology

A hot topic in many industries, *generative artificial intelligence* (generative AI) has increasingly occupied our cultural consciousness since the large language model ChatGPT debuted for public use in November 2022. Some libraries are playing a unique role in charting a path through this new technological territory as the boundaries of AI's uses and impacts continue to shift.

“Librarians are asking if AI will render us obsolete — it won't,” says Nick Tanzi, library technology consultant, author, and assistant director of South Huntington Public Library in Huntington Station, New York. “We are information professionals, and our information landscape has just grown in complexity.”

AI's critics have sounded the alarm about the models' tendency to reinforce and amplify any biases found in the data they are trained on. Others have raised concerns about false information and privacy, as well as plagiarism and copyright, issues of particular concern to academic and school libraries. How can users be sure the output generated by AI tools is legal, ethical, and accurate?

“There's an old saying: 'Garbage in, garbage out,’” says Elissa Malespina, teacher-librarian at Union (N.J.) High School, who writes the *AI School Librarians Newsletter*. “In the world of AI, it's a matter of 'data in, data out.' Make sure you've got a clear sense of not just how AI operates but also where it's drawing its knowledge from. It's all about being an informed user.”

American Libraries spoke with five technology experts, educators, and librarians who are pioneering the use of generative AI at their institutions. They discuss how it's being used in libraries, what ethical concerns have emerged, and how librarians can educate their communities on navigating these powerful technologies.

By Emily Udell | March 1, 2024

Fonte: <https://americanlibrariesmagazine.org>
Acessado em: 16/01/2026. Acesso em: 16/01/2026.

16. A partir da leitura do texto "The World of AI", de Emily Udell, pode-se afirmar que:

- A) bibliotecas estão buscando adequações para interagir com a inteligência artificial generativa
- B) os bibliotecários estão vivendo seus últimos dias, devido à expansão da inteligência artificial
- C) a inteligência artificial generativa é uma ferramenta que prescinde de preocupações por parte dos usuários
- D) especialistas apontam para a impossibilidade de diálogo entre a IA generativa e o método tradicional de pesquisa

17. O trecho "There's an old saying: 'Garbage in, garbage out,'" says Elissa Malespina" (4º parágrafo) encontra-se no *direct speech*. Ao transpô-lo para o *indirect speech*, tem-se como resultado a seguinte estrutura:

- A) Elissa Malespina said that there was an old saying: garbage in, garbage out
- B) Elissa Malespina said that there were an old saying: garbage in, garbage out
- C) Elissa Malespina is saying that there is an old saying: garbage in, garbage out
- D) Elissa Malespina has said that there was an old saying: garbage in, garbage out

18. No trecho "AI's critics **have sounded** the alarm about the models' tendency to reinforce and amplify any biases found in the data they are trained on." (3º parágrafo), a forma verbal destacada está flexionada no:

- A) past perfect
- B) future perfect
- C) past participle
- D) present perfect

19. No texto, a autora Emily Udell estabelece uma relação de comparação entre a inteligência artificial generativa e as bibliotecas. Essa relação está adequadamente representada na sentença:

- A) libraries are more important than generative artificial intelligence
- B) libraries are less important than generative artificial intelligence
- C) generative Artificial Intelligence is more important than libraries
- D) generative artificial intelligence is so important as libraries

20. Em "They discuss how it's being used in libraries, what ethical concerns have emerged, and how librarians can educate **their** communities on navigating these powerful technologies" (5º parágrafo), o pronome destacado refere-se a:

- A) librarians
- B) educators
- C) institutions
- D) technologies

CONHECIMENTOS ESPECÍFICOS

21. Um analista técnico da EMGEPRON identificou que três projetos estratégicos consomem 45% do orçamento, porém não possuem vinculação explícita aos objetivos constantes no Plano Estratégico Institucional (PEI). O dirigente argumentou que os projetos eram tradicionalmente relevantes. Considerando os princípios do planejamento estratégico na Administração Pública, a conduta adequada seria:

- A) suspender imediatamente todos os projetos
- B) transferir os projetos para área operacional
- C) manter os projetos por sua relevância histórica
- D) reavaliar os projetos com base no alinhamento aos objetivos

22. Durante o monitoramento do portfólio estratégico, o analista técnico verificou que os indicadores institucionais limitavam-se a métricas operacionais, inexistindo indicadores de resultado ou impacto social vinculados aos objetivos estratégicos. De acordo com os princípios da gestão por resultados e da governança pública, a medida que deveria ser utilizada para o monitoramento seria a:

- A) inclusão de indicadores de resultado
- B) utilização apenas de metas orçamentárias
- C) exclusão de todos os indicadores quantitativos
- D) manutenção dos indicadores atuais por serem mensuráveis

23. Durante o processo de priorização do portfólio estratégico, verificou-se que os projetos com maior visibilidade política recebiam uma maior pontuação, apesar de baixo impacto institucional. Sob a ótica da governança pública e do planejamento estratégico, a decisão adequada para o cenário apresentado seria:

- A) priorizar os projetos com maior orçamento
- B) adotar critérios baseados em contribuição estratégica
- C) manter a priorização por critério político administrativo
- D) delegar a priorização exclusivamente à autoridade máxima

24. Durante a realização de uma oficina de planejamento estratégico, a equipe classificou "mudança de governo" como fraqueza institucional. O analista técnico responsável pelo *feedback* da oficina identificou que ocorreu um erro metodológico na análise realizada pela equipe. Segundo análise da matriz SWOT, o elemento apontado pela equipe corresponderia a

- A) ameaça
- B) oportunidade
- C) fraqueza interna
- D) força institucional

25. Após quatro anos de vigência do Plano Estratégico Institucional (PEI), o órgão não realizou revisões formais, tampouco promoveu monitoramento sistemático das metas e indicadores. Em auditoria interna, constatou-se ausência de relatórios de avaliação estratégica e inexistência de mecanismos de retroalimentação decisória. Considerando as boas práticas de governança e planejamento estratégico na administração pública, o analista técnico deveria recomendar que fosse realizada a:

- A) substituição do planejamento estratégico pelo planejamento orçamentário anual
- B) delegação integral do acompanhamento estratégico à unidade de controle interno
- C) revisão estratégica periódica com monitoramento estruturado, aplicação do ciclo PDCA
- D) manutenção do plano até o término formal de sua vigência, garantindo estabilidade institucional

26. Um órgão possuía 18 projetos ativos, majoritariamente voltados à modernização tecnológica. Uma auditoria apontou baixa diversificação do portfólio e elevada concentração de risco em iniciativas de inovação pioneiras. O analista técnico constatou, também, que projetos obrigatórios (compliance regulatório) estavam subfinanciados. Analisando os fatos, e de acordo com as boas práticas de gerenciamento de portfólio, a medida adequada, nesse caso, seria:

- A) distribuir recursos de forma linear entre todos os projetos
- B) cancelar todos os projetos inovadores e manter apenas os obrigatórios
- C) priorizar exclusivamente projetos inovadores, pois agregam maior visibilidade institucional
- D) redistribuir o portfólio, considerando alinhamento estratégico, riscos, obrigatoriedade legal e capacidade organizacional

27. Na revisão anual do portfólio, áreas finalísticas divergiram quanto aos critérios de priorização (impacto socioeconômico, VPL estimado e capital político). O analista propôs um modelo multicritério ponderado, com pesos definidos antes pelo comitê estratégico e matriz de pontuação auditável. De acordo com conhecimentos essenciais para o gerenciamento de portfólio, o modelo proposto seria o adequado porque:

- A) substituiria a discricionariedade necessária da alta administração
- B) eliminaria integralmente vieses decisórios e os conflitos distributivos
- C) estruturaria decisões transparentes e alinhadas a critérios estratégicos
- D) automatizaria a aprovação dos projetos com maior retorno financeiro

28. O portfólio aprovado reuniu 40 projetos simultaneamente. Entretanto, a avaliação de maturidade indicou restrição crítica de especialistas, o cronograma agregado evidenciou sobrealocação estrutural e simulações realizadas demonstraram queda de desempenho e aumento de risco sistêmico. Em conformidade com o gerenciamento de portfólio orientado à capacidade e à entrega de valor, o analista deveria propor:

- A) priorizar projetos sob maior pressão política
- B) delegar às equipes a resolução autônoma dos conflitos
- C) manter o portfólio integral e impor metas superiores de produtividade
- D) redefinir projetos conforme capacidade instalada e prioridade estratégica

29. Durante uma revisão semestral realizada pela equipe da EMGEPRON, constatou-se que um determinado projeto perdeu aderência ao objetivo estratégico devido à mudança normativa. Apesar de 60% executado, seu benefício estimado tornou-se marginal. Diante do cenário encontrado pela equipe, a decisão mais técnica para o projeto seria:

- A) transferir a execução para outra unidade
- B) concluir, evitando desperdício dos recursos já aplicados
- C) reavaliar e, se necessário, promover encerramento controlado
- D) manter execução até que uma auditoria determine o cancelamento

30. O mapeamento de riscos realizado pelo analista técnico da EMGEPRON identificou que 60% dos projetos dependiam do mesmo fornecedor estratégico de tecnologia. A análise também demonstrou risco sistêmico de paralisação simultânea. Diante dos problemas encontrados no mapeamento de riscos, o analista técnico responsável deveria:

- A) suspender todos os contratos imediatamente
- B) revisar matriz de riscos em nível de portfólio
- C) aceitar o risco pela economicidade contratual
- D) tratar o risco apenas no âmbito de cada projeto

31. O portfólio institucional apresentou um elevado índice de execução orçamentária (98%), porém a auditoria estratégica demonstrou baixa contribuição para metas finalísticas do PPA. O comitê executivo sustentou que a execução financeira comprovou desempenho satisfatório. Em conformidade com os objetivos da gestão de portfólios, o analista técnico deveria sustentar que a finalidade vital do portfólio seria:

- A) maximizar a visibilidade política institucional
- B) garantir execução integral do orçamento autorizado previamente
- C) maximizar geração de valor público alinhado à estratégia organizacional
- D) assegurar continuidade administrativa, independentemente de resultados

32. No ciclo anual de revisão estratégica, o comitê deliberativo redefiniu prioridades do portfólio, sem formalização de critérios, pesos ou registros técnicos, fundamentando-se apenas em um consenso verbal. Posteriormente, o controle interno apontou fragilidade na rastreabilidade e *accountability* das decisões. Diante do caso, e baseando-se nos objetivos estruturantes da gestão de portfólio, para acertar o que foi definido pelo comitê, seria necessário:

- A) delegar a priorização às áreas executoras
- B) concentrar decisões na autoridade máxima
- C) minimizar registros para garantir flexibilidade
- D) formalizar critérios e assegurar transparência decisória

33. Uma análise consolidada revelou que 70% do orçamento anual estavam alocados em projetos de baixo risco e de baixo impacto transformacional. Entretanto, o ambiente externo exigia inovação regulatória. Considerando os objetivos da gestão de portfólio, o analista deveria defender o (a):

- A) balanceamento do portfólio
- B) manutenção do perfil conservador
- C) priorização de projetos experimentais
- D) cancelamento de projetos de baixo risco

34. Após contingenciamento orçamentário linear de 30%, a alta administração optou por manter, integralmente, o portfólio aprovado, preservando escopo e cronogramas originais. Projeções consolidadas indicam risco sistêmico de inadimplemento de metas estratégicas. Considerando os objetivos da gestão de portfólio, a conduta técnica prioritária do analista, diante desse cenário, seria de:

- A) reduzir proporcionalmente os projetos
- B) priorizar os projetos com maior orçamento
- C) realocar recursos conforme valor agregado
- D) suspender novos projetos e priorizar os atuais

35. Após a publicação de novo marco regulatório federal, diretrizes governamentais foram redefinidas, alterando prioridades institucionais. Como consequência, diversos projetos estratégicos em execução deixaram de apresentar aderência aos objetivos vigentes do plano estratégico. Nesse contexto, considerando os fundamentos da gestão de portfólio, o objetivo prioritário da atuação estratégica seria:

- A) transferir responsabilidade aos gerentes de projetos
- B) ajustar o portfólio mantendo alinhamento estratégico
- C) manter decisões anteriores até auditoria e reunião formal
- D) preservar projetos iniciados para evitar desperdício e retrabalho

36. Projetos estratégicos foram encerrados formalmente, com aceite administrativo e execução orçamentária regular, porém não foram submetidos a benefícios previstos no *business case*, tampouco ao monitoramento de impactos sociais correlatos. Considerando os objetivos da gestão de portfólio, a ausência desse mecanismo comprometeu, primordialmente, a dimensão estratégica relacionada ao(à):

- A) controle contábil
- B) execução orçamentária futura
- C) cronograma individual dos projetos
- D) mensuração de benefícios estratégicos

37. Uma modelagem probabilística indicou que três programas estratégicos possuem correlação positiva elevada ($\rho=0,82$) quanto ao risco regulatório. Individualmente, eles apresentam risco médio. Diante de uma análise isolada, seria recomendado manutenção, contudo, sob a perspectiva de portfólio, a decisão técnica deveria considerar que o(a):

- A) correlação é irrelevante dentro do setor público
- B) risco médio neutraliza quaisquer impactos simultâneos
- C) classificação individual prevalece sobre uma análise agregada
- D) correlação aumenta o risco sistêmico e pode exigir rebalanceamento

38. Após adoção de controles mitigatórios, uma análise consolidada demonstrou que os riscos residuais agregados do portfólio permaneceram superiores ao nível historicamente aceito pela organização. Contudo, inexistia formalização de apetite ou tolerância a risco aprovada pela alta administração. Sob a ótica da governança e da gestão de riscos em portfólio, a falha estratégica central residuiu na lacuna estrutural da:

- A) inexistência de parâmetros
- B) falta de auditoria recorrente
- C) subavaliação de cronogramas
- D) excesso de controles preventivos

39. Um mapeamento foi realizado pela equipe da EMGEPRON e revelou dependência crítica entre entregas intermediárias de cinco projetos estruturantes. A falha de um projeto elevou em 60% a probabilidade de atraso dos demais. De acordo com a gestão de risco de portfólio, o mapeamento foi essencial para:

- A) fragmentar projetos, para eliminar dependências
- B) reduzir escopo de todos os projetos simultaneamente
- C) monitorar riscos de efeito cascata e ajustar priorização
- D) transferir responsabilidades ao gestor do projeto crítico

40. Um portfólio apresentava desvio padrão consolidado de 12%. Após a incorporação de novo projeto, o desvio padrão agregado elevou-se para 12,3%. A análise de correlação indica baixa covariância com projetos existentes. Sob a ótica da gestão técnica de riscos em portfólio, fundamentada em variância-covariância, a decisão técnica deveria priorizar o(a):

- A) manutenção do projeto, desde que o incremento marginal de risco seja compensado pelo retorno esperado ajustado ao risco
- B) reestruturação automática, para restaurar o desvio padrão original de 12%, independentemente da contribuição marginal do projeto
- C) substituição do novo projeto por outro de maior correlação positiva, visando a neutralizar o efeito estatístico da variância individual elevada
- D) exclusão imediata do projeto, pois qualquer incremento no desvio padrão agregado caracteriza deterioração do perfil risco-retorno do portfólio

41. Em uma revisão anual do portfólio, após mudanças macroeconômicas e redefinição de prioridades institucionais, o comitê deliberou pela manutenção de projetos com VPL estratégico decrescente, sob o argumento de estarem “90% executados fisicamente”, desconsiderando análise prospectiva de valor e realocação ótima de recursos escassos. A decisão do comitê evidenciou prevalência de:

- A) gestão adaptativa orientada a cenários
- B) viés de custo típico da lógica de projetos
- C) governança baseada em valor incremental
- D) foco em benefícios organizacionais agregados

42. Um órgão público estruturou seu escritório central para gerenciar estrategicamente iniciativas, mas manteve o foco predominante em cronograma, custo e escopo individuais. Não houve análise de balanceamento entre categorias, nem revisão sistemática de aderência ao planejamento estratégico institucional. Os projetos bem executados são mantidos mesmo quando deixam de gerar valor estratégico. De acordo com as distinções conceituais entre gestão de projetos e gestão de portfólio, o equívoco estrutural identificado consistiu na:

- A) ausência de plano de gerenciamento das comunicações
- B) subutilização de metodologia ágil para priorização adaptativa
- C) aplicação inadequada de técnicas de controle integrado de mudanças
- D) confusão entre governança estratégica e gerenciamento operacional de entregas

43. Durante auditoria estratégica, constatou-se que, embora os projetos do portfólio apresentem desempenho satisfatório em prazo e custo, o conjunto não contribui para as metas plurianuais e não há mecanismos formais de cancelamento de iniciativas desalinhadas, sob argumento de eficiência operacional. Diante desse cenário, a situação apresentada evidenciou:

- A) confusão entre eficiência operacional de projetos e efetividade estratégica do portfólio
- B) aplicação adequada do controle integrado de mudanças em nível corporativo
- C) adoção legítima de estabilidade decisória, priorizando previsibilidade sobre volatilidade estratégica
- D) maturidade elevada em governança, suficiente para assegurar geração de valor institucional agregado

44. Na Empresa Gerencial de Projetos Navais (EMGEPRON), durante reunião do comitê estratégico, deliberou-se pela manutenção de projeto naval em fase final, apesar de perda de aderência ao plano estratégico da Marinha e redução do valor estratégico prospectivo, sob argumento de que o cancelamento afetaria a imagem institucional. A decisão tomada pelo comitê revelou:

- A) governança orientada a stakeholders externos
- B) foco correto na proteção da imagem institucional
- C) prevalência de lógica de projeto sobre estratégia de portfólio
- D) aplicação adequada do princípio da continuidade administrativa

45. Em empresa pública do setor de defesa, a alta administração revisou prioridades estratégicas no ciclo anual, contudo, o portfólio permaneceu inalterado, pela inexistência de processo formal de reclassificação, priorização dinâmica e descontinuidade. Projetos comprovadamente desalinhados continuaram consumindo recursos escassos, sob o argumento de estabilidade institucional. De acordo com a gestão de portfólios, o cenário apresentado identificou um problema estrutural que consiste em:

- A) falha na elaboração de cronogramas
- B) inadequação na matriz de riscos operacionais
- C) deficiência em controle integrado de mudanças
- D) ausência de governança dinâmica de priorização

46. Em uma empresa estatal estratégica, o portfólio foi formalmente alinhado ao planejamento corporativo. Contudo, decisões reais de priorização ocorreram por influência política informal, não registrada nos critérios multicritério oficiais. O desalinhamento entre governança formal e prática decisória caracterizou:

- A) maturidade adaptativa, baseada em discricionariedade executiva
- B) assimetria entre governança declarada e efetiva do portfólio
- C) descentralização estratégica orientada a resultados
- D) flexibilização legítima de critérios técnicos

47. Um portfólio apresentou equilíbrio aparente entre categorias estratégicas. Entretanto, em análise posterior, demonstrou que 70% dos recursos estão concentrados em iniciativas de curto prazo, reduzindo capacidade de inovação estrutural. De acordo com a proposta apresentada, a dificuldade subjacente encontrada pelo analista foi:

- A) falha em controle orçamentário
- B) excesso de governança matricial
- C) deficiência na gestão de cronogramas
- D) ausência de balanceamento por horizonte temporal

48. Um analista identificou que, mesmo com indicadores estratégicos definidos, o portfólio não possuía mecanismo de mensuração de benefícios realizados (*benefits realization*). Verificou, também, que os projetos eram encerrados com entrega técnica validada, mas sem avaliação de impacto organizacional. Após análise, o analista pode afirmar que o cenário apresentado pela empresa revelou:

- A) excesso de formalismo avaliativo
- B) deficiência na gestão de benefícios
- C) adequação metodológica tradicional
- D) foco adequado em conformidade contratual

49. Em uma organização pública complexa, o portfólio era formalmente revisado semestralmente. Contudo, os dados utilizados na priorização estratégica apresentavam defasagem temporal de oito meses, decorrente de sistemas não integrados. Decisões foram tomadas com base em indicadores históricos, não refletindo a realidade atual de risco e retorno estratégico. De acordo com a gestão de portfólios, o analista pode certificar que o problema estrutural consistiu em:

- A) assimetria informacional
- B) descentralização operacional inadequada
- C) excesso de formalismo no processo decisório
- D) falha na elaboração do cronograma dos projetos

50. Um portfólio demonstrou desempenho satisfatório nos projetos individuais, porém uma simulação de capacidade organizacional revelou sobrecarga crônica de recursos críticos e competição interna por competências raras. Cada gerente maximizou seu projeto localmente, ignorando os efeitos sistêmicos. De acordo com a gestão de portfólios, o analista identificou o problema central e o caracterizou como sendo:

- A) falha na comunicação vertical
- B) ineficiência sistêmica decorrente
- C) deficiência de cronograma detalhado
- D) inadequação do plano de riscos individual

RASCUNHO DA PROVA DE REDAÇÃO
MÍNIMO DE 20 E MÁXIMO DE 30 LINHAS

1	
5	
10	
15	
20	
25	
30	

RASCUNHO