

Domingo de manhã

UFRGS – UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE DO SUL CONCURSOS PÚBLICOS Nº 03 E 04/2026

01 – ADMINISTRADOR

Instruções

Leia atentamente e cumpra rigorosamente as instruções que seguem, pois elas são parte integrante das provas e das normas que regem esse certame.

1. ATENTE-SE AOS AVISOS CONTIDOS NO QUADRO DA SALA E **AGUARDE O 2º SINAL SONORO PARA ABRIR ESTE CADERNO DE QUESTÕES E INICIAR A PROVA.**

2. Seus **pertences deverão estar armazenados dentro do saco plástico fornecido pelo fiscal**, permanecendo em sua posse somente caneta esferográfica de ponta grossa, de material transparente, com tinta preferencialmente preta, lanche e água, se houver. A UTILIZAÇÃO DE QUALQUER MATERIAL NÃO PERMITIDO EM EDITAL É EXPRESSAMENTE PROIBIDA, **ACARRETANDO A SUA IMEDIATA EXCLUSÃO DO CERTAME.**

3. APÓS O 2º SINAL, CERTIFIQUE-SE DE QUE:

- ESTE CADERNO DE QUESTÕES CONTÉM **60** QUESTÕES LEGÍVEIS;
- ESTE CADERNO DE QUESTÕES APRESENTA O **NÚMERO E O CARGO** REFERENTES À INSCRIÇÃO REALIZADA;
- OS FISCALIS INFORMARAM CORRETAMENTE O **TEMPO PARA REALIZAÇÃO DE PROVA DE 3H30MIN.**

4. Cada questão oferece **5 alternativas** de respostas, representadas pelas letras **A, B, C, D e E**, sendo apenas 1 (uma) a resposta correta.

5. A PESSOA CANDIDATA **DEVE ASSINAR** A(S) SUA(S) FOLHA(S) DEFINITIVA(S) DE RESPOSTA(S), **SOB PENA DE ELIMINAÇÃO.**

6. Será **respeitado** o tempo para realização da prova conforme previsto em edital, incluindo o preenchimento da grade de respostas.

7. **Haverá o toque do 3º SINAL SONORO DE ENCERRAMENTO DAS PROVAS**, CONFORME CONTROLE DO QUADRO DE SALA.

8. As três últimas pessoas candidatas deverão retirar-se da sala de prova ao mesmo tempo, devendo assinar a Ata de Prova.

9. **A RESPONSABILIDADE REFERENTE À INTERPRETAÇÃO DOS CONTEÚDOS DAS QUESTÕES É EXCLUSIVA DA PESSOA CANDIDATA.**

10. No caderno de questões, você poderá rabiscar, riscar e calcular.

11. Os gabaritos preliminares da prova objetiva serão divulgados na data descrita no Cronograma de Execução desse certame.

Controle de
QUALIDADE
Fundatec



Eco
Friendly

A Fundatec utiliza papel
com certificação florestal
e tinta biodegradável.

Concursos
fundatec
ISO 9001

Ela está entre nós

Por Gilmar Marcílio

01 Você pode até não gostar, mas a Inteligência Artificial (IA) vai fazer cada vez mais parte da
02 sua vida. Em muitos casos é tão semelhante ____ realidade que está se tornando impossível saber
03 quando está sendo usada. Para ficar em um exemplo próximo, as escolas têm dificuldade em
04 lidar com esta ferramenta, pois quase todos os trabalhos feitos pelos alunos têm sido o resultado
05 de uma pesquisa em IA.

06 Um cérebro em formação será afetado? Provavelmente. Médicos e psicólogos estão
07 alertando sobre o perigo desse recurso de acesso ao conhecimento. Nem tudo é motivo de
08 desespero, vamos conv.... Na medicina ela traz benefícios incalculáveis. A precisão em cirurgias
09 é espantosa. Recentemente, um amigo me mostrou os óculos da Meta. São sensacionais, embora
10 deixem rastro do usuário. Em uma armação comum, igual ____ tradicionais, realiza-se a gravação
11 de vídeos, bate-se fotos, recebe-se traduções simultâneas. Com prudência, vou acolhendo ____
12 nova tecnologia, predisposto a ver o mundo com naturalidade.

13 Continuo optando pelo presencial. Aprecio as conexões feitas através do contato direto, da
14 modulação dos gestos e da inflexão das palavras. Somos animais com reações emocionais. Apesar
15 disso, ficar gritando ao vento será de pouca valia. De algumas coisas você conseguirá se defender.
16 De outras tantas, melhor render-se pacificamente. Já não é uma questão de escolha. Quase tudo
17 passou a ser feito virtualmente. Reflita: saudade de voltar a ficar uma, duas horas numa fila de
18 banco?

19 Obrigado! Por outro lado, compro pouco em lojas virtuais e nunca pedi comida por aplicativo.
20 Nada contra, só adoro ir a um restaurante com gente de que gosto. Em casa, preparo minhas
21 próprias refeições. Ter tudo em excesso na palma da mão nos torna preguiçosos, acomodados.
22 O movimento para ir em busca do que se deseja é a maneira mais adequada de existir. Porém,
23 o radicalismo nos paralisa, e é conveniente olhar para as novidades sem preconceitos, aderindo
24 a elas ou recusando-as a partir de uma análise calma e ponderada.

25 Mudei? Sim, bastante, embora as pessoas persistam em cobrar coerência com o meu
26 pensamento de anos atrás. Eu era dogmático e anunciava o fim dos tempos em cada pequena
27 revolução tecnológica. Hoje, olhando pelo viés da história, percebo a rejeição como constitutiva
28 da gênese humana frente ao novo. O que vai acontecer como decorrência dessas assombrosas
29 transformações em nossos dias? Ainda é cedo para tirar conclusões definitivas. Talvez uma
30 atitude saudável seja aceitar, mantendo o senso crítico. Assim, o inevitável será um aliado e não
31 um inimigo a ser combatido.

(Disponível em: <https://gauchazh.clicrbs.com.br/pioneiro/colunistas/gilmar-marcilio/noticia/2026/02/ela-esta-entre-nos-cmm5615cp020a016uqli93gqv.html> – texto adaptado especialmente para esta prova).

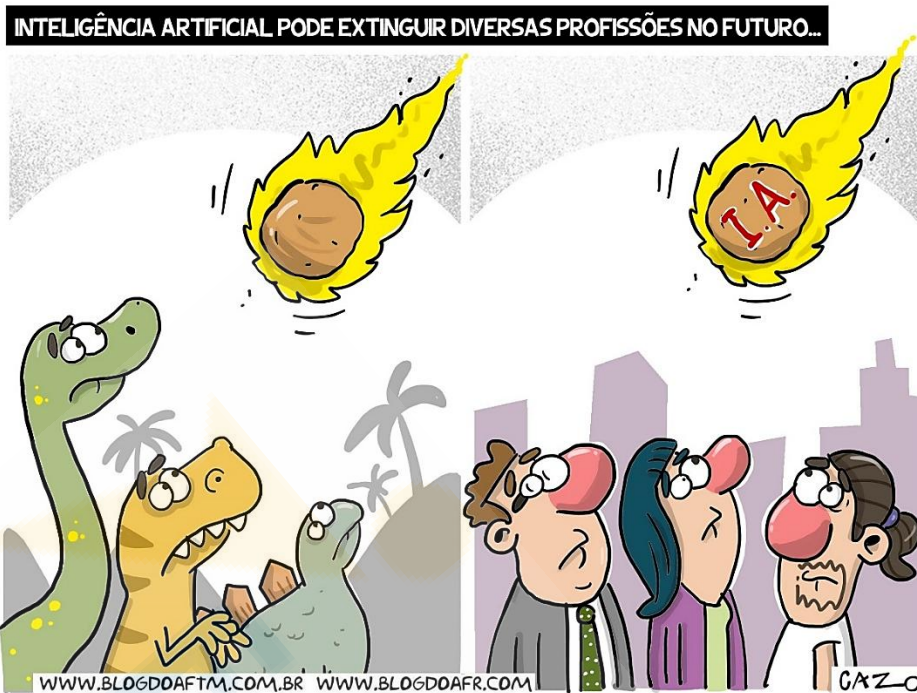
QUESTÃO 01 – Considerando o exposto pelo texto, analise as assertivas a seguir:

- I. Pode-se dizer que o autor, ao fazer suas ponderações sobre o uso da IA, busca um tom equilibrado, tendo em vista que aponta tanto seus benefícios quanto malefícios.
- II. Ainda que reconheça os prejuízos trazidos pela IA e as preocupações em relação ao seu uso no cotidiano, o autor afirma não ser possível resistir à IA, ele mesmo já tendo se rendido a todas as suas facilidades.
- III. No segundo parágrafo, o autor menciona o quanto ficou impressionado com um dispositivo que um amigo lhe apresentou, descrevendo suas funcionalidades e destacando-o como um bom exemplo de uso da tecnologia sem consequências problemáticas.

Quais estão corretas?

- A) Apenas I.
- B) Apenas II.
- C) Apenas I e II.
- D) Apenas I e III.
- E) Apenas II e III.

QUESTÃO 02 – Leia a charge a seguir e as asserções a respeito de sua relação com o texto-base desta prova:



Fonte: Blog do AFTM

- I. Tanto o texto-base quanto a charge apresentam uma visão aterradora dos impactos do uso da IA na sociedade.

PORQUE

- II. A charge apresenta os impactos astronômicos da IA, e o autor do texto defende uma postura renitente sobre a IA, apresentando-a como uma ameaça.

A respeito dessas asserções, assinale a alternativa correta.

- A) As asserções I e II são proposições verdadeiras, e a II é uma justificativa da I.
 B) As asserções I e II são proposições verdadeiras, mas a II não é uma justificativa da I.
 C) A asserção I é uma proposição verdadeira, e a II é uma proposição falsa.
 D) A asserção I é uma proposição falsa, e a II é uma proposição verdadeira.
 E) As asserções I e II são proposições falsas.

QUESTÃO 03 – Assinale a alternativa que indica corretamente a tipologia textual predominante do texto-base.

- A) Narrativo, pois organiza uma sequência de eventos vividos pelo autor, apresentando-os em ordem cronológica e utilizando-os como exemplo para sustentar seu ponto de vista.
 B) Descritivo, pois o autor descreve em detalhes o funcionamento de diversos equipamentos que utilizam a IA.
 C) Argumentativo, baseado majoritariamente em argumentos pessoais, que o autor utiliza para sustentar seu ponto de vista sobre o tema.
 D) Explicativo, tendo como objetivo principal discorrer em detalhes a atual situação da IA, com base em dados e pesquisas, de maneira imparcial e científica.
 E) Injuntivo, com a principal intenção de prescrever ao leitor um modo de se portar e pensar frente ao uso da IA.

QUESTÃO 04 – Considerando o emprego do acento indicativo de crase, assinale a alternativa que preenche, correta e respectivamente, as lacunas tracejadas dos trechos a seguir, retirados do texto-base:

- “Em muitos casos é tão semelhante ___ realidade”.
- “Em uma armação comum, igual ___ tradicionais”.
- “Com prudência, vou acolhendo ___ nova tecnologia”.

- A) à – às – à
- B) à – às – a
- C) à – as – à
- D) a – as – à
- E) a – às – a

QUESTÃO 05 – Analise o trecho a seguir, considerando as possibilidades de preenchimento da lacuna pontilhada:

“Nem tudo é motivo de desespero, vamos conv....” (l. 07-08).

Sobre o trecho acima, analise as assertivas a seguir, assinalando V, se verdadeiras, ou F, se falsas.

- () A lacuna pontilhada deve ser preenchida por “er”.
- () A palavra “conv...” poderia ser substituída por “admitir” sem alterar o sentido original do trecho.
- () A forma verbal “vamos”, nesse contexto de ocorrência, tem a função de verbo auxiliar e compõe com “conv...” uma perífrase verbal.

A ordem correta de preenchimento dos parênteses, de cima para baixo, é:

- A) F – V – F.
- B) F – V – V.
- C) V – V – F.
- D) V – F – V.
- E) V – F – F.

QUESTÃO 06 – Analise as seguintes propostas de alterações de trechos do texto-base:

- I. Em “as escolas têm dificuldade em lidar”, a substituição da preposição “em” por “de” não acarretaria erro de regência nominal.
- II. Em “predisposto a ver o mundo com naturalidade”, caso “predisposto” fosse substituído por “propenso”, dever-se-ia substituir a preposição “a” por “em” a fim de manter a regência correta.
- III. No trecho “Aprecio as conexões feitas através do contato direto”, a locução adverbial “através de” poderia ser substituída por “por meio de” sem causar alteração ao seu sentido original.
- IV. No trecho “De algumas coisas você conseguirá se defender”, é possível substituir a preposição “De” por “Contra”, pois a forma verbal “defender-se” admite as duas regências.

Quais estão corretas?

- A) Apenas I.
- B) Apenas IV.
- C) Apenas I, II e III.
- D) Apenas I, III e IV.
- E) Apenas II, III e IV.

QUESTÃO 07 – Assinale a alternativa na qual a palavra apresentada, retirada do texto, tenha sido formada por derivação regressiva, sendo, portanto, um vocábulo deverbal.

- A) Incalculáveis.
- B) Espantosa.
- C) Escolha.
- D) Emocionais.
- E) Acomodados.

QUESTÃO 08 – No trecho “embora as pessoas persistam em cobrar coerência com o meu pensamento de anos atrás” (l. 25-26), a conjunção “embora” introduz a ideia de _____, podendo ser substituída por _____, de mesmo valor semântico, _____ necessárias alterações no período a fim de que se garanta a manutenção de sua correção gramatical.

Assinale a alternativa que preenche, correta e respectivamente, as lacunas do trecho acima.

- A) ressalva – conquanto – não sendo
- B) ressalva – conquanto – sendo
- C) ressalva – por conseguinte – sendo
- D) condição – por conseguinte – sendo
- E) condição – conquanto – não sendo

QUESTÃO 09 – Considerando o emprego da palavra “dogmático” no trecho abaixo, analise as assertivas a seguir:

“Eu era dogmático e anunciava o fim dos tempos” (l. 26).

- I. A palavra “dogmático” poderia ser substituída por “religioso” sem alteração do sentido original do trecho.
- II. Trata-se de um adjetivo biforme, pois apresenta flexão de gênero determinada pelo substantivo ou pronome ao qual se refere.
- III. O vocábulo pertence ao mesmo campo semântico do substantivo abstrato “dogma”.

Quais estão corretas?

- A) Apenas I.
- B) Apenas II.
- C) Apenas I e III.
- D) Apenas II e III.
- E) I, II e III.

QUESTÃO 10 – São vocábulos que sofrem mudança de sentido devido à flexão de gênero do artigo definido que os acompanha, EXCETO:

- A) Grama.
- B) Cabeça.
- C) Moral.
- D) Capital.
- E) Champanhe.

QUESTÃO 11 – Relacione a Coluna 1 à Coluna 2, associando os pronomes sublinhados nos trechos à sua correta classificação.

Coluna 1

1. Indefinido.
2. Relativo.
3. Pessoal.
4. Demonstrativo.

Coluna 2

- () "um amigo me mostrou os óculos da Meta".
- () "De algumas coisas você conseguirá se defender".
- () "as escolas têm dificuldade em lidar com esta ferramenta".
- () "O que vai acontecer como decorrência dessas assombrosas transformações".

A ordem correta de preenchimento dos parênteses, de cima para baixo, é:

- A) 4 - 3 - 1 - 2.
- B) 3 - 2 - 4 - 1.
- C) 2 - 1 - 3 - 4.
- D) 1 - 4 - 2 - 3.
- E) 3 - 1 - 4 - 2.

QUESTÃO 12 – Considerando as orientações presentes no Manual de Redação da Presidência da República (2018), assinale a alternativa que apresenta a associação INCORRETA entre a parte do documento oficial e os elementos que podem estar presentes nela.

- A) Cabeçalho – brasão de Armas da República.
- B) Identificação do signatário – nome da cidade onde foi expedido o documento, seguido de vírgula, e data.
- C) Assunto – frase que descreve o conteúdo do documento, título e descrição.
- D) Endereçamento – nome do órgão principal e nomes dos órgãos secundários, quando necessários.
- E) Identificação do expediente – número do documento, ano e siglas usuais do setor que envia o documento.

RACIOCÍNIO LÓGICO E MATEMÁTICO

QUESTÃO 13 – Assinale a alternativa que apresenta a única proposição lógica.

- A) $2 + 5 > 8$.
- B) Ele é um excelente engenheiro.
- C) Vamos ao cinema hoje?
- D) $x + 5 = 10$.
- E) Estude com afinco.

QUESTÃO 14 – Assinale a alternativa que apresenta a negação da seguinte proposição lógica composta:

"Se Julia estudou muito, então passará no concurso".

- A) Se Julia não estudou muito, então não passará no concurso.
- B) Julia não estudou muito e não passará no concurso.
- C) Julia estudou pouco, mas passará no concurso.
- D) Apesar de Julia não ter estudado muito, passou no concurso.
- E) Julia estudou muito e não passará no concurso.

QUESTÃO 15 – Analise as seguintes informações verdadeiras a respeito de um grupo de engenheiros:

- Alguns dos engenheiros loiros são casados;
- Nenhum engenheiro antigo é casado.

Considerando as informações apresentadas, é correto afirmar que:

- A) Nenhum engenheiro loiro é antigo.
- B) Todo engenheiro loiro é antigo.
- C) Nenhum engenheiro antigo é loiro.
- D) Algum engenheiro loiro não é antigo.
- E) Algum engenheiro loiro antigo é casado.

QUESTÃO 16 – Após as enchentes de 2024, os imóveis localizados nos bairros atingidos de Porto Alegre tiveram uma desvalorização média de 30%. Em 2026, com a recuperação do mercado, esses mesmos imóveis foram valorizados em 30% em relação ao preço praticado logo após a enchente. Com base nessas informações, é correto afirmar que:

- A) Os imóveis sofreram uma desvalorização média de 10% no período.
- B) Os imóveis sofreram uma redução acumulada de aproximadamente 9% entre 2024 e 2026.
- C) Houve uma desvalorização de cerca de 0,91% no valor dos imóveis.
- D) Um imóvel que valia R\$ 250.000,00 em 2024 passou a valer R\$ 225.000,00 em 2026.
- E) O preço de venda dos imóveis em 2026 retornou ao mesmo patamar de antes da enchente.

QUESTÃO 17 – Analise as seguintes informações a respeito de um determinado prédio da Universidade que tem 80 salas de aula:

- 33 salas têm aparelho de ar-condicionado;
- 40 salas têm quadro branco;
- 22 salas não têm nem quadro branco nem aparelho de ar-condicionado.

Quantas salas de aula têm apenas 1 dos itens acima relacionados?

- A) 15.
- B) 38.
- C) 43.
- D) 65.
- E) 73.

INFORMÁTICA

QUESTÃO 18 – Considere o ícone a seguir, do Microsoft Word 2019, em sua configuração padrão, para uso de tabelas (símbolo parecendo um sinal de "+", com quatro setas direcionais):



Assinale a alternativa que indica o que ocorre ao clicar no ícone apresentado acima quando mostrado no canto superior esquerdo da tabela.

- A) A tabela será distribuída uniformemente entre as margens da página.
- B) A tabela será excluída.
- C) A tabela inteira será selecionada.
- D) Será aberta a janela Inserir Células.
- E) Será criada uma cópia da tabela.

QUESTÃO 19 – Sobre o recurso “Mesclar e Centralizar” do Microsoft Excel 2019, em sua configuração padrão e versão em português, analise as assertivas abaixo, assinalando V, se verdadeiras, ou F, se falsas.

- () Combina as células selecionadas em uma única célula, alinhando o conteúdo sempre à esquerda.
- () Permite mesclar células de diferentes planilhas simultaneamente.
- () Mantém apenas o dado da célula superior esquerda, excluindo o conteúdo das outras células selecionadas.

A ordem correta de preenchimento dos parênteses, de cima para baixo, é:

- A) V – F – V.
- B) V – V – F.
- C) F – V – V.
- D) F – V – F.
- E) F – F – V.

QUESTÃO 20 – Subcampo da Inteligência Artificial (IA) que permite que sistemas aprendam e melhorem de maneira autônoma a partir de dados, sem que tenham sido programados explicitamente para isso. A descrição acima apresenta o conceito de:

- A) Internet of Things.
- B) Blockchain.
- C) Data Mining.
- D) Machine Learning.
- E) Business Intelligence.

LEGISLAÇÃO

QUESTÃO 21 – Mário, servidor público federal, afastou-se por um dia da sede de sua repartição a serviço da União. Seu afastamento foi em caráter transitório, para outro ponto do território nacional, mas sem que o deslocamento exigisse pernoite fora da sede. Considerando a situação apresentada, é correto afirmar que Mário fará jus ao recebimento de:

- A) Ajuda de custo, em razão do deslocamento transitório.
- B) Diária no valor equivalente à metade do dia de afastamento.
- C) Diária dobrada, visto que o deslocamento é transitório.
- D) Diária no valor integral, pela equivalência a um dia de trabalho.
- E) Vale-transporte.

QUESTÃO 22 – Josefina, cidadã interessada em estar informada sobre as atividades da Administração Pública Federal, especialmente no que diz respeito à educação e à gestão da educação pública, reside em um município onde os gestores públicos não disponibilizam integralmente os dados solicitados sobre a gestão escolar. Considerando a situação descrita e as disposições da Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional (LDBEN), assinale a alternativa que indica o princípio da educação nacional mais diretamente violado nesse caso.

- A) Liberdade de aprender, ensinar, pesquisar e divulgar a cultura, o pensamento, a arte e o saber.
- B) Vinculação entre a educação escolar, o trabalho e as práticas sociais.
- C) Garantia do padrão de qualidade.
- D) Garantia do direito de acesso a informações públicas sobre a gestão da educação.
- E) Gestão democrática do ensino público.

QUESTÃO 23 – Considerando a organização acadêmica e administrativa das universidades federais, assinale a alternativa que está de acordo com as disposições da LDBEN.

- A) A educação superior abrange cursos de graduação acessíveis a candidatos que cumpram pelo menos um dos seguintes requisitos: ter concluído o ensino médio ou ter sido aprovado em processo seletivo.
- B) No exercício de sua autonomia, é assegurada às universidades a atribuição de aprovar e executar planos, programas e projetos de investimentos referentes a obras, serviços e aquisições em geral, exceto em relação aos rendimentos, visto implicar conflito de interesses.
- C) As universidades são instituições unidisciplinares de formação dos quadros profissionais de nível superior, de pesquisa, de extensão e de domínio e cultivo do saber humano, que se caracterizam por dois terços do corpo docente atuando em regime de tempo integral.
- D) A autorização e o reconhecimento de cursos, bem como o credenciamento de instituições de educação superior, terão prazos limitados, sendo renovados, periodicamente, após processo regular de avaliação, sendo que, no caso de instituição privada, o processo de reavaliação poderá resultar em redução de vagas autorizadas e em suspensão temporária de novos ingressos e de oferta de cursos.
- E) Na educação superior, o ano letivo regular, independente do ano civil, tem, no mínimo, trezentos dias de trabalho acadêmico efetivo, excluído o tempo reservado aos exames finais, quando houver.

QUESTÃO 24 – Miriam é estudante de universidade pública federal e manifesta inconformismo quanto à pluralidade de ideias e concepções pedagógicas adotadas pelos docentes da instituição. Considerando exclusivamente as disposições da Constituição Federal de 1988 (CF/1988) e a situação descrita, é correto afirmar que a manifestação de Miriam:

- A) Não encontra amparo, pois a CF/1988 assegura às universidades a autonomia didático-científica e o pluralismo de ideias e concepções pedagógicas.
- B) Não encontra amparo, pois a CF/1988 não contém qualquer previsão sobre o tema.
- C) Encontra amparo, pois a CF/1988 estabelece um modelo único de ideias e concepções pedagógicas para as universidades públicas.
- D) Encontra amparo, pois a CF/1988 impõe limitações às ideias e concepções pedagógicas expressas em sala de aula em instituições de pesquisa científica e tecnológica.
- E) Não encontra amparo, pois, a despeito de a CF/1988 impor limitações às ideias e concepções pedagógicas expressas em sala de aula, as limitações não se aplicam às universidades públicas federais.

QUESTÃO 25 – Considerando apenas as disposições da CF/1988 sobre a gestão universitária e a autonomia das universidades públicas, assinale a alternativa correta.

- A) As atividades de extensão realizadas por universidades não poderão receber apoio financeiro do Poder Público.
- B) As instituições de pesquisa científica e tecnológica respeitarão a singularidade e a dissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão.
- C) A liberdade de aprender, ensinar, pesquisar e divulgar o pensamento é um princípio do ensino aplicável apenas às universidades particulares.
- D) As universidades não gozam de autonomia patrimonial em relação ao ente federativo a que estão vinculadas.
- E) É facultado às universidades admitir técnicos estrangeiros na forma da lei.

QUESTÃO 26 – O artigo 6º da Lei Federal nº 14.133/2021 (Lei de Licitações e Contratos Administrativos) estabelece as definições de institutos aplicáveis às licitações. Assinale a alternativa que descreve corretamente uma modalidade de licitação e sua respectiva definição legal.

- A) Pregão é a modalidade destinada à escolha de trabalho técnico, científico ou artístico, com julgamento por melhor técnica ou conteúdo artístico, e concessão de prêmio ou remuneração ao vencedor ou aos vencedores.
- B) Concorrência é a modalidade de licitação que objetiva a contratação de bens e serviços especiais e de obras e serviços comuns e especiais de engenharia e que pode fundar-se em critérios de julgamento por menor preço, melhor técnica ou conteúdo artístico, técnica e preço, maior retorno econômico e maior desconto.
- C) Concurso é a modalidade de licitação que objetiva a contratação de bens e serviços especiais e de obras e serviços comuns e especiais de engenharia.
- D) Leilão é a modalidade de licitação em que a Administração Pública convoca interessados em prestar serviços ou fornecer bens para que, preenchidos os requisitos necessários, se credenciem no órgão ou na entidade para executar o objeto quando convocados.
- E) Diálogo competitivo é a modalidade de licitação em que a Administração Pública convoca interessados em prestar serviços ou fornecer bens para que, preenchidos os requisitos necessários, se credenciem no órgão ou na entidade para executar o objeto quando convocados.

QUESTÃO 27 – São princípios das contratações públicas expressamente previstos pela Lei de Licitações e Contratos Administrativos, EXCETO:

- A) Princípio da proporcionalidade.
- B) Princípio da vinculação ao edital.
- C) Princípio do desenvolvimento nacional sustentável.
- D) Princípio da competitividade.
- E) Princípio da prevenção.

QUESTÃO 28 – João é agente público e prestou consultoria para José, pessoa física com interesse suscetível de ser atingido ou amparado por ação ou omissão decorrente das atribuições de João durante a atividade enquanto agente público. Considerando a situação apresentada e exclusivamente as disposições da Lei de Improbidade Administrativa, assinale a alternativa que indica a modalidade de ato de improbidade administrativa que melhor se enquadra no ato realizado por João.

- A) Prejuízo ao erário, pois a consultoria configura lesão ao patrimônio público por vantagem indevida.
- B) Ato que atenta contra os princípios da Administração Pública, pois essa atuação como consultor viola deveres de imparcialidade e moralidade.
- C) Ato que importa enriquecimento ilícito, pois a remuneração pela consultoria acarreta acréscimo patrimonial indevido.
- D) Prejuízo ao erário, pois a conduta limita-se à infração disciplinar, sem lesão direta ao patrimônio público.
- E) Ato que atenta contra os princípios da Administração Pública, pois essa atuação como consultor viola o dever de legalidade.

QUESTÃO 29 – Considerando os princípios e diretrizes da gestão dos cargos do Plano de Carreira dos Cargos Técnico-Administrativos em Educação no âmbito das Instituições Federais de Ensino vinculadas ao Ministério da Educação, assinale a alternativa que apresenta uma das diretrizes previstas.

- A) Oportunidade de acesso às atividades de direção, assessoramento, chefia, coordenação e assistência de nível superior, respeitadas as normas específicas da instituição.
- B) Avaliação de desempenho realizada por critérios subjetivos, com prevalência da análise qualitativa sobre indicadores quantitativos.
- C) Desenvolvimento funcional priorizando os interesses individuais do servidor, se possível vinculado aos objetivos institucionais.
- D) Programas de capacitação que contemplem a formação geral, em que não esteja incluída a educação formal.
- E) Reconhecimento do saber instituído resultante da atuação profissional na dinâmica de ensino, de pesquisa e de extensão.

QUESTÃO 30 – Maria é atualmente servidora pública federal titular de cargo técnico-administrativo em educação em uma instituição federal de ensino. Ela possui certificado que excede a exigência de escolaridade mínima para o cargo no qual é titular. Considerando a situação apresentada e apenas as disposições específicas da regulamentação da carreira de Maria, assinale a alternativa correta.

- A) Caso Maria possua mais de uma titulação que exceda a exigência de escolaridade mínima para o cargo no qual é titular, os percentuais do incentivo à qualificação serão acumuláveis.
- B) A depender do nível de classificação do cargo ocupado por Maria, ela não poderá receber incentivo à qualificação.
- C) Os percentuais do incentivo à qualificação recebido por Maria serão incorporados aos respectivos proventos de aposentadoria dela caso o certificado considerado para concessão do incentivo à qualificação tiver sido obtido até a data em que se deu a aposentadoria.
- D) O incentivo à qualificação recebido por Maria será calculado com base no teto do Regime Geral da Previdência Social.
- E) Maria não fará jus a qualquer incentivo à qualificação.



CONHECIMENTOS ESPECÍFICOS

QUESTÃO 31 – Uma universidade federal registrou aumento significativo no número de reclamações formais feitas por estudantes junto à Ouvidoria. Após levantamento dos dados, a Pró-Reitoria de Administração identificou que:

- 40% das reclamações eram relacionadas a atrasos na emissão de documentos acadêmicos;
- 25%, a falhas no sistema de matrícula on-line;
- 18%, a problemas de comunicação institucional;
- 10%, a dificuldades no atendimento presencial;
- e 7%, a outros fatores diversos.

A gestão pretende utilizar uma ferramenta de qualidade que permita priorizar as causas mais relevantes das reclamações, orientando a alocação de recursos administrativos para “atacar” os principais focos de insatisfação, com base no princípio de que poucas causas concentram a maior parte dos problemas. Qual é a ferramenta mais adequada para essa finalidade?

- A) Diagrama de Ishikawa.
- B) Fluxograma.
- C) Carta de Controle.
- D) Diagrama de Pareto.
- E) Histograma.

QUESTÃO 32 – Com base na doutrina do Direito Administrativo brasileiro acerca das entidades que compõem a Administração Pública Indireta, assinale a alternativa correta.

- A) As fundações públicas de direito privado equiparam-se às autarquias quanto à imunidade tributária recíproca por desempenharem atividades de interesse público no âmbito da Administração Indireta.
- B) Empresas públicas exploradoras de atividade econômica sujeitam-se ao regime de precatórios em razão de sua vinculação à estrutura da Administração Pública.
- C) As sociedades de economia mista submetem-se predominantemente ao regime jurídico privado, com reduzida margem para derrogações publicísticas em razão da participação de capital privado em sua composição.
- D) A distinção entre empresa pública e sociedade de economia mista reside primordialmente na origem do capital, sendo a forma societária adotada critério de menor relevância para fins de definição legal.
- E) A autarquia goza automaticamente de prerrogativas como impenhorabilidade de bens e prescrição quinquenal, benefícios que não se estendem de forma automática às fundações públicas de direito privado, dado o seu regime híbrido.

QUESTÃO 33 – Com base no Direito Administrativo brasileiro acerca das sociedades de economia mista, analise as assertivas abaixo:

- I. A sociedade de economia mista prestadora de serviço público pode se sujeitar a derrogações publicísticas mais intensas do que aquela voltada à exploração de atividade econômica em sentido estrito, em razão da natureza da atividade desempenhada.
- II. O controle acionário pelo Poder Público é condição suficiente para que a sociedade de economia mista se beneficie do regime de precatórios para pagamento de condenações judiciais.
- III. A obrigatoriedade de constituição sob a forma de sociedade anônima impede que a sociedade de economia mista atue em segmentos que exijam sigilo comercial, dado o caráter público inerente a esse tipo societário.

Quais estão corretas?

- A) Apenas I.
- B) Apenas III.
- C) Apenas I e II.
- D) Apenas II e III.
- E) I, II e III.

QUESTÃO 34 – Com base na teoria de Carlos Matus (2006) sobre o Planejamento Estratégico Situacional (PES), analise as assertivas abaixo, assinalando V, se verdadeiras, ou F, se falsas.

- () No PES, o plano é concebido como uma obra fechada, com resultados precisos e determináveis, desde que o governante controle as variáveis essenciais do jogo social.
- () O jogo social é classificado pelo PES como semicontrolado, pois envolve múltiplos atores criativos que cooperam e conflitam, tornando o futuro nebuloso e indeterminável.
- () Os quatro momentos da planificação propostos por Matus são etapas lineares e sequenciais, sendo vedado o retorno a momentos anteriores sem comprometer a integridade do método.

A ordem correta de preenchimento dos parênteses, de cima para baixo, é:

- A) V – V – V.
- B) V – F – V.
- C) F – V – F.
- D) F – F – V.
- E) V – V – F.

QUESTÃO 35 – Sobre os modelos de Administração Pública, analise as assertivas a seguir:

- I. A Administração Pública patrimonialista caracteriza-se pela ausência de distinção clara entre o patrimônio público e o patrimônio privado do governante, havendo forte presença de relações pessoais e clientelismo.
- II. A Administração Pública burocrática fundamenta-se na formalização de procedimentos, na impessoalidade e na profissionalização do serviço público como pilares para a organização da gestão estatal.
- III. A Administração Pública gerencial enfatiza o controle de resultados, a eficiência e a qualidade na prestação dos serviços públicos, mantendo foco predominantemente nos meios e na rigidez processual.

Quais estão corretas?

- A) Apenas I.
- B) Apenas III.
- C) Apenas I e II.
- D) Apenas II e III.
- E) I, II e III.

QUESTÃO 36 – No contexto da gestão de processos e da melhoria contínua na Administração Pública, assinale a alternativa correta.

- A) O mapeamento de processos tem como finalidade principal a elaboração de organogramas funcionais, permitindo identificar a hierarquia institucional e as relações formais de autoridade.
- B) A modelagem de processos (BPM) concentra-se na representação e padronização dos fluxos administrativos vigentes, cabendo a outros setores a função de identificar oportunidades de melhoria e orientar o redesenho dos processos.
- C) O gerenciamento por processos tem como objetivo máximo a definição de indicadores de desempenho atrelados aos fluxos documentados, os quais permitem monitorar a execução e orientar ações corretivas de forma centralizada pela alta gestão.
- D) A melhoria contínua pressupõe ciclos não sistemáticos de avaliação e ajuste dos processos organizacionais, com foco prioritário na modernização tecnológica e na reengenharia de fluxos como instrumentos centrais de aperfeiçoamento institucional.
- E) A padronização de processos administrativos busca reduzir a variabilidade, aumentar a previsibilidade e facilitar o controle e a melhoria contínua das atividades organizacionais.

QUESTÃO 37 – Conforme a Constituição Federal de 1988, a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) exerce papel relevante no sistema de planejamento e orçamento público. Sobre a LDO, assinale a alternativa correta.

- A) Compreende as metas e prioridades da Administração Pública federal, orienta a elaboração da Lei Orçamentária Anual e dispõe sobre alterações na legislação tributária.
- B) Estabelece, de forma detalhada, a previsão de receitas e a fixação de despesas para o exercício financeiro seguinte.
- C) Substitui o Plano Plurianual quando este não for aprovado até o início do exercício financeiro.
- D) Possui vigência de quatro anos, coincidindo com o mandato do chefe do Poder Executivo.
- E) Destina-se exclusivamente ao planejamento de investimentos de capital de longa duração.

QUESTÃO 38 – Um tribunal estadual implementou pequenas melhorias em seu sistema eletrônico de protocolo ao longo do último ano. As mudanças incluíram simplificação de campos redundantes no formulário digital, redução do número de cliques necessários para finalizar o envio de documentos, ajustes na interface, para facilitar a navegação dos usuários internos, e atualizações periódicas, para correção de falhas operacionais. As alterações não modificaram a estrutura do serviço nem alteraram o modelo institucional de atendimento ao público e resultaram em maior agilidade e redução de erros processuais. De acordo com a tipologia clássica da gestão da inovação, essas mudanças caracterizam inovação

- A) disruptiva.
- B) radical.
- C) incremental.
- D) aberta.
- E) arquitetural.

QUESTÃO 39 – Com base no Direito Administrativo brasileiro acerca das agências reguladoras e executivas, analise as assertivas abaixo, assinalando V, se verdadeiras, ou F, se falsas.

- () A qualificação de uma autarquia ou fundação como agência executiva depende de celebração de contrato de desempenho com o ministério supervisor e elaboração de plano de reestruturação, conferindo-lhe autonomia reforçada enquanto mantida a qualificação.
- () As agências reguladoras, por integrarem a Administração Indireta, estão sujeitas ao controle hierárquico direto do ministério ao qual estão vinculadas, podendo seus dirigentes ser exonerados a qualquer momento por decisão do Poder Executivo.
- () A Anvisa e a Aneel, por atuarem em setores de relevante interesse público, possuem poder normativo com força de lei, podendo revogar normas editadas pelo Congresso Nacional quando incompatíveis com a regulação técnica do setor.

A ordem correta de preenchimento dos parênteses, de cima para baixo, é:

- A) F – F – V.
- B) F – V – V.
- C) V – V – V.
- D) V – F – F.
- E) V – V – F.

QUESTÃO 40 – O Programa Nacional de Assistência Estudantil (PNAES), instituído pela Lei nº 14.914/2024, tem como objetivo principal:

- A) Ampliar o acesso ao ensino superior por meio da concessão de bolsas de estudo e financiamento estudantil em instituições públicas e privadas, priorizando estudantes de baixa renda.
- B) Democratizar e garantir as condições de permanência dos estudantes na educação pública federal, com foco especial na redução de taxas de retenção e evasão.
- C) Promover a assistência estudantil nas instituições federais de ensino superior por meio da contratação de profissionais especializados em saúde, psicologia e serviço social.
- D) Assegurar a oferta de moradia estudantil e alimentação subsidiada a todos os estudantes matriculados em instituições públicas federais, independentemente da condição socioeconômica.
- E) Regulamentar a concessão de auxílios financeiros diretos aos estudantes universitários em situação de vulnerabilidade, vinculando o benefício ao desempenho acadêmico mínimo.

QUESTÃO 41 – Com base na doutrina do Direito Administrativo brasileiro, considerando que os órgãos públicos podem ser classificados quanto à sua estrutura decisória em singulares e colegiados, sendo os primeiros caracterizados pela manifestação de vontade de um único agente e os segundos pela deliberação conjunta de seus membros, e tendo em vista que tal classificação independe da complexidade da matéria apreciada, da origem da competência exercida ou da natureza dos interesses envolvidos na decisão, assinale a alternativa que apresenta uma situação corretamente associada ao conceito de órgão colegiado.

- A) Diretoria de autarquia federal composta por um diretor-geral e assessores técnicos, em que a lei atribui ao diretor-geral a competência para editar os atos decisórios, cabendo aos demais integrantes funções de apoio e instrução do processo.
- B) Conselho administrativo que delibera, por maioria de votos de seus membros, sobre a cassação de licença de funcionamento de empresa fiscalizada.
- C) Câmara técnica de assessoramento ambiental, integrada por especialistas de distintos órgãos públicos, com atribuição regimental de emitir parecer a ser considerado pelo secretário competente antes da prolação do ato administrativo final.
- D) Secretaria municipal de urbanismo que, após submissão obrigatória do processo à comissão intersetorial de planejamento urbano, emite o ato de aprovação de projeto de construção de grande impacto ambiental, nos termos da competência que lhe é conferida pela legislação local.
- E) Presidência de agência reguladora que, diante de situação de urgência devidamente caracterizada no processo, profere decisão nos termos do regimento interno, com posterior submissão da matéria ao plenário para ratificação na primeira sessão disponível.

QUESTÃO 42 – A escolha de um modelo de estrutura organizacional é uma decisão estratégica, que impacta diretamente a eficiência operacional e a agilidade na tomada de decisão. Considerando as características, vantagens e limitações dos modelos clássicos e contemporâneos de estrutura, analise as assertivas abaixo, assinalando V, se verdadeiras, ou F, se falsas.

- () Uma das maiores vantagens da estrutura matricial é o reforço da unidade de comando, garantindo que cada colaborador receba ordens de apenas um único gestor, o que simplifica a prestação de contas e elimina conflitos de prioridade entre projetos e departamentos.
- () A estrutura funcional é caracterizada pela organização da empresa em unidades autônomas, baseadas em critérios geográficos ou tipos de clientes, sendo o modelo ideal para organizações que buscam descentralização e foco na diversidade de mercados locais.
- () A estrutura linha-*staff* busca equilibrar a hierarquia e a especialização, permitindo que os órgãos de execução mantenham sua autoridade linear enquanto recebem suporte técnico e aconselhamento especializado de órgãos de assessoria, sem que isso rompa a cadeia de comando.

A ordem correta de preenchimento dos parênteses, de cima para baixo, é:

- A) F – F – V.
- B) F – V – V.
- C) V – V – V.
- D) V – F – F.
- E) V – V – F.

QUESTÃO 43 – No processo de atualização do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) para o período 2026–2031, a Reitoria de uma universidade federal, após consulta com a comunidade acadêmica, estabeleceu o seguinte enunciado: “Tornar-se uma referência global em pesquisa sustentável e inovação tecnológica na América Latina”. Considerando os conceitos de planejamento estratégico organizacional, conforme Oliveira (2018), esse enunciado representa

- A) a missão.
- B) a visão.
- C) o valor.
- D) a segmentação.
- E) o público-alvo.

QUESTÃO 44 – Conforme a teoria de Gestão de Competências, analise a sentença abaixo:

Conhecimento representa o conjunto de informações, dados, conceitos e teorias que a pessoa acumulou ao longo de sua trajetória educacional e profissional, sendo o pilar fundamental do “saber” (**1ª parte**). Habilidade refere-se à orientação interna do indivíduo que determina suas escolhas e seus comportamentos diante das situações organizacionais, expressando-se pelo grau de comprometimento, iniciativa e disposição para agir em consonância com os valores e objetivos institucionais (**2ª parte**). Atitude consiste na capacidade de colocar em prática, de forma eficiente, os processos, as técnicas e as rotinas necessários à execução das atividades profissionais, sendo desenvolvida por meio da experiência acumulada e do exercício repetido de funções específicas (**3ª parte**).

Quais partes estão corretas?

- A) Apenas a 1ª parte.
- B) Apenas a 3ª parte.
- C) Apenas a 1ª e a 2ª partes.
- D) Apenas a 2ª e a 3ª partes.
- E) Todas as partes.

QUESTÃO 45 – Acerca do princípio da impessoalidade na Administração Pública, previsto no art. 37 da Constituição Federal, assinale a alternativa INCORRETA.

- A) Impõe que a atuação administrativa seja orientada pelo interesse público, vedando favorecimentos ou perseguições pessoais.
- B) A impessoalidade está relacionada à ideia de que os atos administrativos devem ser atribuídos ao órgão ou entidade pública e não ao agente que os praticou.
- C) Impede a promoção pessoal de autoridades públicas em publicidade oficial de atos, programas ou obras governamentais.
- D) A impessoalidade exige que o administrador público atue com neutralidade absoluta, sendo vedada qualquer margem de discricionariedade na tomada de decisão.
- E) A observância da impessoalidade contribui para a garantia da isonomia no tratamento dos administrados.

QUESTÃO 46 – Relacione a Coluna 1 à Coluna 2, associando as entidades da Administração Pública Indireta às suas respectivas características.

Coluna 1

- 1. Autarquia.
- 2. Fundação pública.
- 3. Empresa pública.
- 4. Sociedade de economia mista.

Coluna 2

- () Pessoa jurídica de direito privado, com capital exclusivamente público, podendo adotar qualquer forma societária admitida em direito.
- () Pessoa jurídica criada por lei específica, com personalidade jurídica de direito público, destinada ao desempenho de atividades típicas da Administração.
- () Pessoa jurídica de direito privado, organizada sob a forma de sociedade anônima, cujo capital é composto por recursos públicos e privados, com controle acionário do Poder Público.
- () Entidade destinada à execução de atividades de interesse social, podendo ter natureza jurídica de direito público ou privado, conforme sua instituição.

A ordem correta de preenchimento dos parênteses, de cima para baixo, é:

- A) 3 – 1 – 4 – 2.
- B) 4 – 3 – 1 – 2.
- C) 3 – 4 – 2 – 1.
- D) 2 – 1 – 4 – 3.
- E) 1 – 2 – 3 – 4.

QUESTÃO 47 – A Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional, em seu artigo 56, assegura a existência de órgãos colegiados deliberativos para o correto funcionamento das instituições públicas de educação superior. Sobre esses órgãos colegiados, analise a sentença abaixo:

O Conselho Universitário é o órgão máximo das universidades públicas, responsável por decisões estratégicas e administrativas e por deliberar sobre currículos e projetos pedagógicos dos cursos (**1ª parte**). Já o Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão possui competência para tratar de questões acadêmicas, com funções deliberativa, normativa e consultiva (**2ª parte**). Além disso, define políticas gerais institucionais, aprovando, entre outros assuntos, o estatuto, o orçamento e as regras de gestão da universidade (**3ª parte**).

Quais partes estão corretas?

- A) Apenas a 1ª parte.
- B) Apenas a 2ª parte.
- C) Apenas a 3ª parte.
- D) Apenas a 1ª e a 2ª partes.
- E) Todas as partes.

QUESTÃO 48 – Uma universidade federal encontra-se em processo de renovação de seu PDI. Com base na legislação vigente que regulamenta o PDI das instituições de ensino superior, analise as assertivas abaixo sobre esse instrumento:

- I. Serve como ferramenta de planejamento estratégico e de avaliação institucional pelo Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (SINAES).
- II. Sua construção é coletiva, via consultas públicas, comissões temáticas, seminários e aprovação por conselhos superiores.
- III. Integra-se a outros planos, como ao Projeto Pedagógico Institucional (PPI) e ao Plano Plurianual (PPA), promovendo governança participativa e eficiência, com foco em excelência, responsabilidade social e desenvolvimento regional.
- IV. Foca nas normas de cursos, como calendário acadêmico, concursos, revalidação de diplomas, critérios de produção científica, entre outros.

Quais estão corretas?

- A) Apenas I.
- B) Apenas III.
- C) Apenas I e IV.
- D) Apenas II e III.
- E) Apenas I, II e III.

QUESTÃO 49 – Durante a execução de um projeto de implantação de um novo sistema de gestão acadêmica em uma universidade federal, o gerente de projetos identificou que a equipe de TI responsável pela migração de dados possui apenas um especialista com conhecimento técnico suficiente para realizar o processo. Preocupado com essa dependência, o gerente registrou o seguinte risco no plano de gerenciamento de riscos: "Indisponibilidade do especialista em TI durante a fase crítica de migração de dados". Após análise qualitativa, o risco foi classificado como de alta probabilidade e alto impacto. Diante disso, a equipe decidiu contratar previamente uma segunda empresa de consultoria especializada, capaz de assumir a migração caso o especialista interno ficasse indisponível. A estratégia de resposta ao risco adotada pela equipe é classificada, segundo o Guia PMBOK (2021), como:

- A) Aceitar – a equipe reconhece o risco e opta por não tomar nenhuma ação preventiva, aguardando sua ocorrência.
- B) Evitar – a equipe elimina completamente a causa do risco, alterando o escopo ou o plano do projeto.
- C) Transferir – a equipe repassa a responsabilidade financeira e gerencial do risco integralmente a um terceiro.
- D) Mitigar – a equipe reduz a probabilidade ou o impacto do risco por meio de ações preventivas, sem eliminá-lo completamente.
- E) Contingenciar – a equipe reserva um valor financeiro específico no orçamento para cobrir eventuais perdas decorrentes do risco identificado.

QUESTÃO 50 – A Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas de uma universidade federal promoveu, ao longo do ano, duas ações distintas de capacitação para seus servidores técnico-administrativos:

Ação I: Um curso de 8 horas sobre o uso do novo módulo de emissão de relatórios do SIPAC, destinado aos servidores do setor financeiro em função da atualização do software institucional.

Ação II: Um programa de 6 meses em parceria com outra instituição de ensino, voltado à formação de lideranças, com foco em autoconhecimento e visão sistêmica dos servidores.

Considerando os conceitos de Gestão de Pessoas, é correto afirmar que:

- A) Ambas as ações caracterizam treinamento, pois as duas foram promovidas pela instituição com foco no aprimoramento de competências diretamente vinculadas ao exercício das funções atuais dos servidores.
- B) Ambas as ações caracterizam desenvolvimento, pois as duas ampliam o repertório profissional dos servidores e contribuem para o fortalecimento institucional a longo prazo.
- C) A Ação I caracteriza desenvolvimento, e a Ação II caracteriza treinamento, pois programas de longa duração conduzidos em parceria com instituições de ensino externas são classificados como treinamento formal na literatura de Gestão de Pessoas.
- D) A Ação I caracteriza treinamento, pois é voltada à capacitação imediata para uma tarefa específica, e a Ação II caracteriza desenvolvimento, pois visa à formação mais ampla do servidor, com impacto esperado a médio e longo prazo.
- E) A distinção entre treinamento e desenvolvimento, embora relevante na teoria clássica de Gestão de Pessoas, perdeu aplicabilidade prática nas organizações públicas, nas quais toda ação de capacitação é regulada como desenvolvimento funcional pela legislação federal.

QUESTÃO 51 – De acordo com a doutrina de Direito Administrativo, a Administração Pública pode ser analisada sob diferentes perspectivas. Em sentido estrito, sob o aspecto subjetivo, é correto afirmar que a Administração Pública abrange:

- A) A atividade administrativa em si mesma considerada, isto é, a realização concreta e imediata dos fins estatais, como a prestação de serviços públicos, a fiscalização, o fomento e a intervenção na ordem econômica e social, independentemente de quem a desempenhe.
- B) Os órgãos administrativos e as entidades da Administração Indireta, como autarquias, fundações públicas, empresas públicas e sociedades de economia mista, que executam concretamente as políticas definidas no plano político.
- C) O Estado em sua integralidade, compreendendo todos os poderes e as funções estatais, na medida em que toda atividade estatal, seja política ou administrativa, é voltada à realização do interesse público.
- D) Os órgãos de cúpula do Poder Executivo e seus agentes políticos, responsáveis pelo planejamento, pela direção e pelo estabelecimento das diretrizes da atuação estatal.
- E) Apenas os órgãos centralizados do Poder Executivo federal, estadual e municipal, excluindo-se as entidades da Administração Indireta, por possuírem personalidade jurídica própria e autonomia administrativa.

QUESTÃO 52 – Um administrador lotado em uma universidade federal foi designado para coordenar a implantação de um novo sistema digital de acompanhamento de egressos. O trabalho envolve levantamento de requisitos com os coordenadores de curso, contratação de empresa especializada, customização da plataforma e treinamento dos servidores envolvidos. A iniciativa tem datas de início e de término definidas, conta com orçamento aprovado pela Reitoria e visa aprimorar a gestão de dados institucionais e o relacionamento com ex-alunos. Essa iniciativa caracteriza-se como:

- A) Projeto.
- B) Rotina.
- C) Programa.
- D) Processo.
- E) Função.

QUESTÃO 53 – As normas estabelecidas pelo Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP, 2024) aplicam-se obrigatoriamente às entidades do setor público. Entretanto, determinadas entidades podem adotar essas normas de forma facultativa ou por determinação de seus órgãos reguladores. Qual entidade pode aplicar as normas do MCASP de forma facultativa?

- A) Autarquia estadual.
- B) Fundação pública instituída e mantida pelo Poder Público.
- C) Secretaria municipal integrante da Administração Direta.
- D) Empresa estatal dependente.
- E) Empresa estatal independente.

QUESTÃO 54 – Em uma universidade federal, a Reitoria decidiu implementar um programa formal de inovação pedagógica, incentivando metodologias ativas, uso de tecnologias digitais e avaliação por competências. Apesar dos treinamentos oferecidos e da reformulação do plano institucional, parte significativa do corpo docente resiste às mudanças. Em reuniões internas, observa-se que muitos professores demonstram, de forma implícita, a crença de que “o verdadeiro ensino universitário exige aulas expositivas tradicionais” e que “o professor é a autoridade central e incontestável do conhecimento”. Essas crenças não estão formalmente registradas em documentos institucionais, mas influenciam fortemente as decisões e comportamentos dos docentes, dificultando a implementação da mudança. À luz da teoria da Cultura Organizacional, esse nível cultural corresponde a:

- A) Artefatos.
- B) Valores compartilhados.
- C) Pressuposições básicas.
- D) Normas formais.
- E) Práticas institucionais.

QUESTÃO 55 – Em uma universidade federal brasileira, o principal documento que define os rumos estratégicos da instituição, estabelecendo missão, visão, valores, objetivos acadêmicos e ações para ensino, pesquisa, extensão, pós-graduação e gestão, servindo ainda como referência obrigatória para a avaliação institucional e para o reconhecimento e autorização de cursos pelo Ministério da Educação, de acordo com a legislação vigente, é o:

- A) Plano Plurianual (PPA) institucional.
- B) Regimento-Geral da Universidade.
- C) Projeto Político-Pedagógico Institucional.
- D) Plano de Metas Acadêmicas.
- E) Plano de Desenvolvimento Institucional.

QUESTÃO 56 – Em uma universidade federal, o administrador responsável pelo setor de contratos recusa-se a aprovar uma dispensa de licitação solicitada por uma unidade acadêmica, alegando que a situação apresentada não se enquadra em nenhuma das hipóteses previstas na legislação aplicável às contratações públicas. Mesmo diante da argumentação de que a contratação seria vantajosa economicamente para a instituição, o administrador mantém sua posição. À luz dos princípios que regem a Administração Pública, essa conduta evidencia, principalmente, a observância do princípio da

- A) impessoalidade.
- B) legalidade.
- C) publicidade.
- D) eficiência.
- E) moralidade.

QUESTÃO 57 – Na gestão das organizações, planejar é o esforço sistemático de definir onde se quer chegar e de estabelecer o melhor caminho para isso. Sobre os tipos de planejamento, analise as assertivas abaixo:

- I. O planejamento estratégico é de responsabilidade do nível institucional (alta cúpula) e possui uma visão holística.
- II. O planejamento tático foca na execução detalhada das tarefas cotidianas, estabelecendo cronogramas, procedimentos e rotinas específicas que garantem a eficiência e a utilização imediata dos recursos.
- III. O planejamento operacional atua de forma segmentada, traduzindo as diretrizes estratégicas em planos de ação específicos para cada departamento ou unidade de negócio da empresa.

Quais estão corretas?

- A) Apenas I.
- B) Apenas III.
- C) Apenas I e II.
- D) Apenas II e III.
- E) I, II e III.

QUESTÃO 58 – Com base nos fundamentos do Planejamento Estratégico Situacional (PES) desenvolvido por Carlos Matus (2006), sobre uma característica associada a esse método, assinale a alternativa correta.

- A) O planejamento governamental eficaz pressupõe que o gestor público detém controle integral sobre as variáveis relevantes para a consecução dos objetivos, cabendo ao plano anunciar resultados precisos e determinísticos, independentemente da atuação dos demais atores sociais.
- B) A explicação situacional, no âmbito do PES, equivale ao diagnóstico da planificação tradicional, na medida em que ambos buscam produzir uma leitura objetiva, neutra e unificada da realidade, servindo como base técnica para a tomada de decisão pelo governante.
- C) O plano constitui uma cadeia de apostas prescritivas, estratégicas e operacionais cuja viabilidade depende não apenas das variáveis controladas pelo ator que planifica, mas também da interação com outros jogadores e das circunstâncias externas ao jogo.
- D) A separação entre o domínio técnico e o domínio político é uma condição essencial para a legitimidade do planejamento público, cabendo aos técnicos a formulação do plano e aos políticos a definição das estratégias de viabilização das ações propostas.
- E) A confiabilidade de um plano estratégico está diretamente associada à capacidade do gestor de eliminar as incertezas do ambiente por meio da adoção de modelos econométricos robustos, que permitam a predição precisa do comportamento dos demais agentes envolvidos no processo.

QUESTÃO 59 – Em uma universidade pública, o administrador responsável pela gestão de materiais percebe que a compra isolada de insumos por cada setor gera desperdícios, atrasos e custos elevados. Para resolver isso, ele decide integrar os processos de planejamento de demanda, aquisição, armazenamento e distribuição de materiais entre os diversos *campi* e unidades, de forma a otimizar recursos, melhorar a continuidade dos serviços acadêmicos e administrativos e garantir o abastecimento adequado. Esse conjunto integrado de processos que envolve desde os fornecedores até os pontos de uso na instituição é denominado:

- A) Processo global.
- B) Cadeia reversa.
- C) Cadeia de negócios.
- D) Cadeia global.
- E) Cadeia de suprimentos.

QUESTÃO 60 – As Instituições Federais de Ensino Superior (IFES) integram o sistema público de educação superior brasileiro, compreendendo principalmente universidades federais, institutos federais de educação, ciência e tecnologia (IFs), centros federais de educação tecnológica (Cefets) e algumas instituições equivalentes. Sobre as IFES, analise as assertivas abaixo:

- I. As IFES normalmente são organizadas em hierarquia institucional, com reitoria ou equivalente no nível central e *campi* (unidades descentralizadas) espalhados pelo território nacional, garantindo presença em diferentes regiões e municípios.
- II. O funcionamento das IFES é regido por normas do Ministério da Educação (MEC) e pela Constituição Federal, vinculando-se a princípios como gratuidade, autonomia didático-científica, gestão democrática e responsabilidade social.
- III. Operam por meio de planos institucionais, como PDI, regimentos internos, planos de ensino, pesquisa e extensão, e órgãos colegiados.

Quais estão corretas?

- A) Apenas I.
- B) Apenas III.
- C) Apenas I e II.
- D) Apenas II e III.
- E) I, II e III.