



# CADERNO DE QUESTÕES

## ADMINISTRADOR

### NÍVEL SUPERIOR/ MANHÃ

#### LEIA COM ATENÇÃO AS INSTRUÇÕES ABAIXO:

1. Este Caderno de Questões contém **60 (sessenta)** questões objetivas de múltipla escolha.
2. Ao ser autorizado o início da prova, verifique no Caderno de Questões, se a numeração das questões e a paginação estão corretas e se não há falhas, manchas ou distorções textuais ou em imagens. Se algum desses problemas for detectado, solicite ao fiscal outro caderno completo. **Não serão aceitas reclamações posteriores.**
3. A prova terá a duração de **3 h (três horas)**, incluindo o tempo de preenchimento da Folha de Respostas.
4. Iniciada a prova, nenhum candidato poderá retirar-se da sala antes de decorridas **1h (uma hora)** de prova, devendo, ao sair, entregar ao fiscal de sala, obrigatoriamente, o Caderno de Questões e a Folha de Respostas.
5. A Folha de Respostas da prova será o único documento válido para correção.
6. O candidato somente poderá levar o Caderno de Questões quando faltarem **60 (sessenta)** minutos para o término do horário estabelecido para o fim da prova.
7. Não serão permitidas consultas a quaisquer materiais, uso de telefone celular ou outros aparelhos eletrônicos.
8. Caso seja necessária a utilização do sanitário, o candidato deverá solicitar permissão ao fiscal de sala, que designará um fiscal volante para acompanhá-lo no deslocamento, devendo manter-se em silêncio durante o percurso, podendo, antes da entrada no sanitário e, depois da utilização deste, ser submetido a revista com detector de metais. Na situação descrita, se for detectado que o candidato está portando qualquer tipo de equipamento eletrônico, será eliminado automaticamente do concurso.
9. O candidato, ao terminar a prova, deverá retirar-se imediatamente do estabelecimento de ensino, não podendo permanecer nas dependências deste, bem como não poderá utilizar os sanitários.
10. Os dois últimos candidatos sairão juntos.

### ATENÇÃO!

A transcrição da frase mestra é obrigatória, e servirá para identificar o cartão resposta do candidato, bem como possibilitar o Exame Pericial Grafotécnico, quando for o caso. A falta da transcrição poderá ocasionar a eliminação do candidato.

**A Folha de Respostas não deve ser dobrada, amassada ou rasurada!**

O Caderno de Questões e Gabarito Preliminar da Prova Objetiva serão divulgados no endereço <[www.paconcursos.com.br](http://www.paconcursos.com.br)>

### DESTAQUE AQUI

01		13		25		37		49	
02		14		26		38		50	
03		15		27		39		51	
04		16		28		40		52	
05		17		29		41		53	
06		18		30		42		54	
07		19		31		43		55	
08		20		32		44		56	
09		21		33		45		57	
10		22		34		46		58	
11		23		35		47		59	
12		24		36		48		60	

## LINGUA PORTUGUESA

### QUESTÃO 01

Considere o aviso a seguir, afixado em um refeitório institucional:



Disponível em:

<http://trabalhodeportinstrumentaljossetarci.blogspot.com/2017/04/ambiguidade-sintatica-e-semantica.html>. Acesso em 15 fev. 2026.

A frase apresenta um problema de construção que gera ambiguidade. Assinale a alternativa que identifica **CORRETAMENTE** a causa dessa ambiguidade e a reescreve de forma a eliminá-la, mantendo o sentido pretendido pela direção do estabelecimento.

(A) A ambiguidade é lexical, pois a palavra "prato" pode significar tanto o utensílio quanto a refeição. Reescreve-se corretamente como: "Atenção! Não é permitido duas pessoas comerem o mesmo prato."

(B) A ambiguidade é estrutural (ou sintática), pois a expressão "duas pessoas" pode ser interpretada como sujeito ou como objeto direto do verbo "comer". Reescreve-se corretamente como: "Atenção! Não é permitido que duas pessoas comam no mesmo prato."

(C) A ambiguidade é polissêmica, pois o verbo "comer" possui mais de um significado. Reescreve-se corretamente como: "Atenção! Não é permitido alimentar-se de duas pessoas utilizando o mesmo prato."

(D) A ambiguidade é referencial, pois não fica claro a quem "a direção" se refere. Reescreve-se corretamente como: "Atenção, direção! Não é permitido comer duas pessoas no mesmo prato."

(E) A frase não apresenta ambiguidade, apenas uma inadequação de pontuação. A forma correta seria: "Atenção! Não é permitido comer, duas pessoas, no mesmo prato."

### QUESTÃO 02

Leia o texto abaixo para responder:

"O economista Pedro Gomes defende a semana de quatro dias de trabalho não para tornar as pessoas mais felizes, mas sim porque acredita que, assim, será possível salvar o capitalismo.

Autor do livro *Sexta-feira é o novo sábado* (2021), o professor de economia da Universidade de Londres em *Birkbeck* afirma que o mundo passou por transformações profundas ao longo das últimas décadas, mas o trabalho não acompanhou essas mudanças.

O resultado são funcionários estafados e famílias exaustas — isso pensando na realidade de países em que prevalece a escala 5x1.

Enquanto o Brasil vê ganhar fôlego a campanha para acabar com a semana de seis dias de trabalho com um dia de folga, Gomes aplaude a iniciativa, considerando o modelo algo remanescente do século 19.

Mas frisa a necessidade de que as mudanças sejam graduais e bem planejadas, com diferentes soluções sendo encontradas para diversos setores."

Sobre o texto, analise as afirmativas:

I. A tese central defendida por Pedro Gomes é que a redução da jornada de trabalho para quatro dias semanais deve ser implementada prioritariamente para melhorar a saúde mental e o bem-estar dos trabalhadores.

II. Depreende-se do texto que, para o autor, o modelo de trabalho vigente (escala 5x1) não acompanhou as transformações sociais e econômicas das últimas décadas, gerando desgaste para os trabalhadores.

III. O público-alvo prioritário do texto são especialistas em economia e mercado de trabalho, uma vez que a argumentação se restringe a dados técnicos e estatísticos sobre produtividade.

IV. O texto estabelece uma comparação implícita entre a realidade brasileira (debate sobre o fim da escala 6x1) e a proposta mais ampla de Gomes (semana de quatro dias), situando-as em um mesmo espectro de discussão sobre flexibilização da jornada.

Está **CORRETO** o que se afirma apenas em:

(A) I e II.

(B) II e IV.

(C) III e IV.

(D) I e III.

(E) II, III e IV.

**QUESTÃO 03**

Considerando as características dos gêneros textuais no contexto da comunicação oficial e pública, relacione a coluna A (intencionalidade discursiva predominante) à coluna B (gênero):

**Coluna A**

1. Expor, de forma detalhada e impessoal, fatos e conclusões de uma investigação, visando à objetividade e à comprovação de hipóteses.
2. Interpretar um fato cotidiano sob uma ótica subjetiva e muitas vezes poética, estabelecendo uma cumplicidade com o leitor por meio da reflexão sobre o ordinário.
3. Apresentar a posição institucional do veículo sobre um tema de relevância pública, buscando influenciar a opinião pública e os agentes políticos por meio da argumentação.

**Coluna B**

- ( ) Editorial de um grande jornal.  
( ) Relatório técnico de comissão parlamentar de inquérito.  
( ) Crônica publicada em revista semanal.

A sequência **CORRETA**, de cima para baixo, é:

- (A) 3, 1, 2.  
(B) 2, 3, 1.  
(C) 1, 2, 3.  
(D) 2, 1, 3.  
(E) 3, 2, 1.

**QUESTÃO 04**

De acordo com o Acordo Ortográfico da Língua Portuguesa, a frase inteiramente **CORRETA** quanto à grafia, acentuação e emprego de maiúsculas/siglas é:

- (A) A ONG apresentou um relatório sobre o microônibus elétrico, cujo protótipo, em fase de auto-aprendizagem, opera com uma tecnologia que não emite poluentes.  
(B) O requerimento foi encaminhado ao IPHAN solicitando autorização para a reforma do imóvel, uma vez que o novo projeto prevê a instalação de uma anti-sala e de um mini-auditório.  
(C) O parecer técnico da CPRM indicou que o aquífero está com nível preocupante, o que, por si só, já justificaria a decretação de estado de emergência hídrica pelo prefeito.

- (D) A cooperativa de catadores de material reciclável, que firmou convênio com a COMLURB, foi a única a receber o prêmio de destaque em sustentabilidade, recebendo um troféu e um pingente de ouro.  
(E) A Assembléia Legislativa aprovou, em turno único, o projeto que cria a Área de Proteção Ambiental, visando coibir o desmatamento e incentivar a criação de abelhas nativas sem ferrão.

**QUESTÃO 05**

No período “O Ministério Público – **órgão permanentemente essencial à função jurisdicional do Estado** – promoveu, **na última semana**, uma audiência pública; contudo, a participação popular, **embora esperada**, ficou aquém do desejado.”, o emprego dos sinais de pontuação produz, respectivamente, os seguintes efeitos de sentido ou funções:

- (A) O travessão isola um aposto explicativo com valor adverbial; vírgulas em “na última semana” destacam um adjunto adverbial deslocado; o ponto e vírgula separa orações coordenadas sindéticas adversativas; vírgulas em “embora esperada” isolam uma conjunção concessiva.  
(B) O travessão isola um vocativo com valor substantivo; vírgulas em “na última semana” separam elementos de mesma função sintática; o ponto e vírgula introduz uma oração subordinada adverbial consecutiva; vírgulas em “embora esperada” marcam a elipse do verbo.  
(C) O travessão isola um adjunto adverbial intercalado com valor explicativo; vírgulas em “na última hora” marcam a ênclise obrigatória; o ponto e vírgula separa orações subordinadas substantivas; vírgulas em “embora esperada” indicam a supressão de um termo.  
(D) O travessão isola um termo de natureza apositiva com valor explicativo; vírgulas em “na última hora” destacam uma expressão circunstancial deslocada; o ponto e vírgula separa orações coordenadas assindéticas; vírgulas em “embora esperada” isolam uma oração subordinada adverbial concessiva intercalada.  
(E) O travessão isola um termo acessório com valor restritivo; vírgulas em “na última hora” marcam a próclise em locução verbal; o ponto e vírgula separa orações coordenadas conclusivas; vírgulas em “embora esperada” isolam uma oração subordinada adjetiva explicativa.

**QUESTÃO 06**

Analise as ocorrências da partícula “se” nas seguintes orações:

- I. “Não se trata de uma ação de indenização por danos materiais, mas de obrigação de fazer.”
- II. “Os documentos extraviaram-se durante a tramitação do processo na secretaria.”
- III. “Precisa-se de intérpretes para a audiência com a comunidade indígena.”
- IV. “O réu feriu-se com a própria arma durante a discussão, segundo a perícia.”

As funções da partícula “se” são, respectivamente:

- (A) Parte integrante do verbo, pronome apassivador, índice de indeterminação do sujeito e pronome reflexivo.
- (B) Índice de indeterminação do sujeito, pronome apassivador, partícula de realce e pronome recíproco.
- (C) Conjunção subordinativa integrante, pronome reflexivo, índice de indeterminação do sujeito e parte integrante do verbo.
- (D) Partícula expletiva, pronome apassivador, conjunção condicional e pronome reflexivo.
- (E) Índice de indeterminação do sujeito, pronome reflexivo, partícula apassivadora e parte integrante do verbo.

**QUESTÃO 07**

Leia os textos abaixo para responder à questão.

**Texto I**

*Nasce a manhã, a luz tem cheiro... Ei-la que assoma  
Pelo ar sutil... Tem cheiro a luz, a manhã nasce...  
Oh sonora audição colorida do aroma!  
(Alphonsus de Guimaraens)*

**Texto II**

*“Querida querer gritar setecentas mil vezes  
Como são lindos,  
Como são lindos os burgueses”  
(Caetano Veloso)*

**Texto III**

*“Não chorem... que não morreu!  
Era um anjinho do céu  
Que um outro anjinho chamou!  
Era uma luz peregrina,  
Era uma estrela divina  
Que ao firmamento voou!”  
(Alvares de Azevedo)*

Considerando os recursos estilísticos e as figuras de linguagem presentes nos textos, analise as afirmativas:

- I. No Texto I, a expressão "sonora audição colorida do aroma" articula três dimensões sensoriais distintas (som, visão e olfato) em uma mesma imagem, configurando-se, assim, na figura de linguagem sinestesia.
- II. No Texto II, a repetição da estrutura "Como são lindos" caracteriza catáfora, e o emprego do verbo "querer" no infinitivo seguido de "querer gritar" ("Querida querer gritar") cria um vício de linguagem chamado pleonasma vicioso.
- III. No Texto III, a caracterização da criança morta como "anjinho do céu", "luz peregrina" e "estrela divina" constitui uma gradação ascendente de metáforas (alegoria), enquanto a ideia de que "não morreu" porque foi chamada por outro anjo configura um eufemismo para a morte.
- IV. Nos três textos, predomina a função poética da linguagem, evidenciada pelo trabalho estético com as palavras, pelo uso de figuras de linguagem e pela exploração de recursos sonoros e rítmicos.

Está **CORRETO** o que se afirma em:

- (A) I e II, apenas.
- (B) II e III, apenas.
- (C) III e IV, apenas.
- (D) I, III e IV, apenas.
- (E) I, II e IV, apenas.

**QUESTÃO 08**

Considerando as normas de concordância verbal e nominal da língua culta e os possíveis problemas de ambiguidade, assinale a alternativa em que a reescrita do trecho abaixo mantenha o sentido original e esteja gramaticalmente **CORRETA**.

“A demora na análise dos processos, segundo alegam os contribuintes, deve-se à complexidade dos novos sistemas, o que tem gerado recorrentes reclamações.”

(A) Devem-se à complexidade dos novos sistemas, conforme alegam os contribuintes, a demora na análise dos processos e as recorrentes reclamações geradas.

(B) Os contribuintes alegam que a demora na análise dos processos devem-se à complexidade dos novos sistemas, os quais tem gerado recorrentes reclamações.

(C) Segundo os contribuintes, a demora na análise dos processos devem-se à complexidade dos novos sistemas, que, recorrentemente, vêm gerando reclamações.

(D) A demora na análise dos processos, alegam os contribuintes, deve-se à complexidade dos novos sistemas e às recorrentes reclamações que têm sido geradas.

(E) A demora na análise dos processos, segundo alegação dos contribuintes, deve-se à complexidade dos novos sistemas, fato que tem gerado recorrentes reclamações.

#### QUESTÃO 09

Assinale a alternativa que preenche, **CORRETA** e respectivamente, as lacunas do texto abaixo, de acordo com a norma-padrão da língua portuguesa quanto à regência, à crase e à colocação pronominal.

"O relator do projeto de lei orçamentária apresentou \_\_\_\_\_ comissão \_\_\_\_\_ emendas que \_\_\_\_\_ propostas durante a audiência pública, garantindo que \_\_\_\_\_ analisaria com a devida atenção."

- (A) à / suas / lhe foram / as.
- (B) a / suas / foram-lhe / às.
- (C) à / suas / lhe foram / às.
- (D) a / à / o foram / as.
- (E) à / suas / o foram / às.

#### QUESTÃO 10

Considere o período abaixo e analise as relações de sentido estabelecidas pelos conectores destacados:

"O magistrado indeferiu o pedido de produção de prova testemunhal, **porque** considerou as testemunhas arroladas suspeitas para depor no processo, **conforme** jurisprudência dominante do Superior Tribunal de Justiça, **embora** a defesa tenha apresentado contrarrazões robustas argumentando pela idoneidade das testemunhas."

Os conectores destacados estabelecem, no contexto, relações de sentido, respectivamente, de:

- (A) Causa, conformidade e oposição.
- (B) Causa, comparação e concessão.
- (C) Explicação, consequência e condição.
- (D) Explicação, conformidade e concessão.
- (E) Conclusão, conformidade e proporção.

### CONHECIMENTOS GERAIS

#### QUESTÃO 11

A formulação e a execução de políticas públicas envolvem escolhas de prioridades, coordenação entre órgãos e níveis de governo e definição de arranjos para prestação de serviços essenciais. Em contextos municipais amazônicos, a capacidade estatal de integrar saúde, educação, assistência social, saneamento e infraestrutura se relaciona diretamente com a qualidade de vida e com desigualdades territoriais.

Considerando a atuação estatal no modelo constitucional brasileiro de prestação de serviços públicos e formulação de políticas públicas, identifique a alternativa **CORRETA**.

(A) O Estado tende a exercer papel prioritariamente normativo na definição de políticas, enquanto a execução dos serviços essenciais se organiza como atividade administrativa de rotina. Nesse enquadramento, a qualidade de vida decorre sobretudo da eficiência interna dos órgãos e do ajuste de procedimentos de atendimento.

(B) O Estado tende a atuar como regulador de políticas públicas, com provisão predominante dos serviços essenciais por agentes privados e comunitários. Nesse enquadramento, a qualidade de vida se relaciona principalmente à liberdade de escolha do usuário e à diversidade de ofertas no território.

(C) O Estado tende a formular e executar políticas públicas por meio de planejamento, coordenação e responsabilização institucional em articulação federativa. Nesse enquadramento, a cobertura e a qualidade de serviços como saúde, educação, assistência, saneamento e infraestrutura influenciam condições de vida, equidade e desenvolvimento social.

(D) O Estado tende a orientar políticas públicas a partir de metas setoriais independentes, com execução baseada em entregas pontuais e baixa necessidade de integração. Nesse enquadramento, a qualidade de vida se explica majoritariamente por ações emergenciais e por respostas imediatas à demanda.

(E) O Estado tende a se concentrar em formulação estratégica e em transferência de recursos, delegando a execução dos serviços essenciais a redes sociais autônomas. Nesse enquadramento, a qualidade de vida se consolida pela autogestão comunitária e por arranjos locais de provisão.

**QUESTÃO 12**

No Amapá, a relação entre preservação ambiental e desenvolvimento sustentável envolve escolhas de uso do território, manejo de recursos naturais e redução de impactos socioambientais associados a atividades humanas. Nesse quadro, políticas de proteção ambiental e instrumentos de gestão pública buscam compatibilizar conservação, bem-estar social e dinamismo econômico.

Considerando a concepção integrada de desenvolvimento sustentável e o papel dos instrumentos públicos de gestão ambiental, identifique a alternativa **CORRETA**.

**(A)** A preservação ambiental e o desenvolvimento sustentável se organizam pela compatibilização entre conservação e atividades produtivas, com centralidade em medidas de mitigação, compensação e recomposição ambiental. Nesse quadro, políticas de proteção e instrumentos de gestão orientam o uso do território principalmente pelo ajuste de impactos decorrentes da atividade econômica.

**(B)** A preservação ambiental e o desenvolvimento sustentável se organizam pela difusão de práticas produtivas de menor impacto e pela consolidação de padrões setoriais de responsabilidade ambiental. Nesse quadro, políticas de proteção e instrumentos de gestão atuam prioritariamente na indução de adesão progressiva e na coordenação de compromissos de uso dos recursos naturais.

**(C)** A preservação ambiental e o desenvolvimento sustentável se organizam pelo acompanhamento de riscos ambientais e pela adaptação territorial a alterações do regime hídrico, da cobertura vegetal e de eventos recorrentes. Nesse quadro, políticas de proteção e instrumentos de gestão se concentram na estruturação de respostas locais e estratégias comunitárias de resiliência socioambiental.

**(D)** A preservação ambiental e o desenvolvimento sustentável se organizam pela integração entre dimensões ambiental, social e econômica, com prevenção de impactos, ordenamento territorial e uso responsável de recursos naturais. Nesse quadro, políticas de proteção e instrumentos de gestão articulam regulação, monitoramento, fiscalização e educação ambiental para orientar práticas e reduzir riscos socioambientais.

**(E)** A preservação ambiental e o desenvolvimento sustentável se organizam pela valorização econômica dos recursos naturais e pela incorporação de inovação produtiva com eficiência no uso de insumos. Nesse quadro, políticas de proteção e instrumentos de gestão operam prioritariamente por mecanismos de indução econômica e por arranjos de competitividade regional associados à conservação.

**QUESTÃO 13**

A ampliação do uso de tecnologias da informação e comunicação tem reconfigurado rotinas de trabalho, padrões de consumo cultural e formas de interação entre cidadãos e instituições.

Nesse cenário, a transformação digital envolve acesso à informação, novos arranjos de serviços e circulação acelerada de conteúdos, produzindo impactos sociais, econômicos e culturais que podem ampliar oportunidades, mas também gerar assimetrias e riscos.

Considerando essas dimensões, identifique a alternativa **CORRETA**.

**(A)** A transformação digital se caracteriza pela substituição integral de processos presenciais por fluxos automatizados, o que tende a uniformizar o acesso à informação e a reduzir assimetrias. Nesse quadro, impactos sociais e culturais decorrem principalmente da padronização tecnológica e da eliminação de intermediários institucionais.

**(B)** A transformação digital envolve reorganização de processos e serviços, com uso de TICs e ampliação de canais de acesso à informação. Nesse quadro, seus impactos sociais, econômicos e culturais dependem de condições como conectividade, letramento informacional e desenho institucional, podendo tanto reduzir barreiras quanto reforçar desigualdades.

**(C)** O uso de TICs se estrutura como fenômeno predominantemente técnico, com efeitos concentrados na produtividade econômica. Nesse quadro, impactos sociais e culturais se organizam como externalidades de baixo alcance, e o acesso à informação se define principalmente por disponibilidade de equipamentos.

**(D)** O acesso à informação no contexto digital se consolida por mecanismos espontâneos de autorregulação de plataformas, que tendem a assegurar neutralidade e equilíbrio informacional. Nesse quadro, os impactos sociais decorrem do aumento da oferta de conteúdo e da multiplicação de canais de comunicação.

**(E)** A transformação digital se orienta por processos de comunicação centralizados, nos quais a circulação informacional se organiza por fontes institucionais únicas. Nesse quadro, impactos culturais se vinculam à estabilidade de narrativas públicas e à redução de conflitos interpretativos.

**QUESTÃO 14**

A discussão contemporânea sobre saúde e bem-estar social tem destacado que condições de vida, trabalho, renda, moradia, saneamento, mobilidade e segurança influenciam padrões de adoecimento e possibilidades de prevenção. Em espaços urbanos, a qualidade de vida depende tanto de escolhas individuais quanto de fatores estruturais e de políticas públicas que organizam o território e reduzem vulnerabilidades.

Considerando determinantes sociais da saúde, hábitos saudáveis, prevenção de doenças e segurança/qualidade de vida, identifique a alternativa **CORRETA**.

(A) Determinantes sociais da saúde correspondem principalmente a predisposições individuais e a escolhas de estilo de vida, de modo que prevenção de doenças se organiza por rotinas pessoais. Nesse quadro, segurança urbana atua como fator indireto, com baixa interferência sobre riscos sanitários.

(B) Determinantes sociais da saúde incluem fatores estruturais e territoriais, como renda, educação, trabalho, moradia, saneamento e acesso a serviços. Nesse quadro, hábitos saudáveis e prevenção de doenças se articulam a políticas e condições de segurança e qualidade de vida no espaço social e urbano.

(C) Qualidade de vida urbana se explica por oferta de serviços especializados e por respostas clínicas a agravos, enquanto prevenção de doenças se concentra em ações de curto prazo. Nesse quadro, determinantes sociais têm relevância sobretudo como contexto cultural, com menor relação com desigualdades materiais.

(D) A prevenção de doenças se fundamenta em intervenções tecnológicas e em acesso a informações digitais, enquanto hábitos saudáveis se consolidam por motivação individual. Nesse quadro, determinantes sociais se relacionam ao comportamento coletivo e não influenciam diretamente o funcionamento do ambiente urbano.

(E) Segurança e qualidade de vida no contexto urbano se vinculam prioritariamente à presença de infraestrutura física, enquanto determinantes sociais se concentram em aspectos psicológicos e culturais. Nesse quadro, a prevenção de doenças depende principalmente de campanhas informativas e de autocuidado.

**QUESTÃO 15**

No Amapá, a relação entre preservação ambiental e desenvolvimento sustentável envolve escolhas de uso do território, manejo de recursos naturais e redução de impactos socioambientais associados a atividades humanas.

Nesse quadro, políticas de proteção ambiental e instrumentos de gestão pública buscam compatibilizar conservação, bem-estar social e dinamismo econômico.

Considerando essas dimensões, identifique a alternativa **CORRETA**.

(A) A preservação ambiental se consolida pela manutenção de áreas sensíveis e pela indução de atividades produtivas com foco em recomposição ambiental posterior. Nesse quadro, o desenvolvimento sustentável se organiza por medidas de mitigação e compensação como eixo central de gestão socioambiental.

(B) A sustentabilidade se estrutura pela ampliação de práticas produtivas consideradas de baixo impacto e pela adoção de padrões voluntários de responsabilidade ambiental. Nesse quadro, políticas públicas atuam como referências gerais de orientação, favorecendo adesão progressiva e ajustes setoriais no uso de recursos naturais.

(C) Os impactos socioambientais se expressam sobretudo por alterações climáticas de escala ampliada e por variações naturais do regime hídrico e da cobertura vegetal. Nesse quadro, políticas de proteção se direcionam à adaptação territorial e ao fortalecimento de respostas comunitárias a eventos ambientais recorrentes.

(D) O desenvolvimento sustentável se compreende pela integração entre dimensões ambiental, social e econômica, com prevenção de impactos, ordenamento territorial e uso responsável de recursos naturais. Nesse quadro, políticas de proteção ambiental incluem instrumentos de regulação, monitoramento, fiscalização e educação ambiental, orientando práticas e reduzindo riscos socioambientais.

(E) A preservação ambiental se organiza por valorização econômica de recursos naturais e por incentivos à inovação produtiva, promovendo eficiência no uso de insumos. Nesse quadro, políticas de proteção priorizam mecanismos econômicos de indução, articulando competitividade regional e conservação em bases produtivas modernizadas.

**QUESTÃO 16**

A economia local e regional pode ser compreendida pela articulação entre atividades predominantes, relação entre setor público e privado, dinâmicas de trabalho e renda e condições estruturais que favorecem ou limitam o desenvolvimento regional.

Nesse contexto, decisões de investimento, infraestrutura, qualificação e capacidade institucional influenciam a organização produtiva e os efeitos sociais do crescimento.

Considerando essas noções, analise as assertivas abaixo e, a seguir, identifique a alternativa **CORRETA**.

I. As atividades econômicas predominantes de um território tendem a se relacionar com seus recursos disponíveis, sua posição geográfica e sua forma de ocupação, repercutindo em oportunidades de trabalho e renda.

II. O setor público influencia o desenvolvimento regional por meio de políticas, serviços e investimentos, ao passo que o setor privado participa por produção, circulação de bens e serviços e geração de postos de trabalho.

III. A noção de economia local e regional inclui a análise de encadeamentos produtivos, fluxos de renda e circulação de mercadorias e serviços, permitindo compreender desigualdades e potencialidades de desenvolvimento.

IV. O desenvolvimento regional se explica principalmente por crescimento econômico agregado, sendo a distribuição de renda e o acesso a serviços fatores secundários para avaliação de qualidade de vida e bem-estar social.

- (A) Apenas as assertivas I e II estão corretas.
- (B) Apenas as assertivas I, II e III estão corretas.
- (C) Apenas as assertivas I e IV estão corretas.
- (D) Apenas as assertivas II e IV estão corretas.
- (E) Todas as assertivas estão corretas.

**QUESTÃO 17**

A diversidade cultural brasileira e amazônica se expressa em práticas, símbolos e modos de vida que estruturam identidades regionais e formas de pertencimento.

No âmbito social, o respeito à pluralidade cultural, social e étnica implica reconhecer diferentes matrizes formadoras e enfrentar dinâmicas de exclusão e discriminação que afetam o acesso a direitos e a participação na vida coletiva.

Considerando diversidade cultural, manifestações tradicionais e identidade regional, identifique a alternativa **INCORRETA**.

- (A) A diversidade cultural pode ser compreendida como coexistência de matrizes e práticas sociais distintas, cujas expressões contribuem para identidades regionais e para a construção de sentidos de pertencimento em diferentes grupos.

(B) Manifestações culturais tradicionais funcionam como referências simbólicas e práticas coletivas que preservam memórias sociais e se atualizam no tempo, integrando processos dinâmicos de identidade regional.

(C) O respeito à pluralidade social, cultural e étnica se vincula à valorização de diferentes modos de vida e à promoção de convivência democrática, considerando que identidades se formam por processos históricos e relações sociais.

(D) A identidade regional pode ser compreendida como resultado de interações entre experiências históricas, práticas culturais e relações sociais, expressando continuidades e transformações em um mesmo território.

(E) A pluralidade cultural e étnica se consolida sobretudo por assimilação progressiva de diferenças em padrões culturais majoritários, de modo que a integração social se organiza pela homogeneização de práticas e referências coletivas.

**QUESTÃO 18**

No cenário econômico nacional amplamente divulgado no início de 2026, destacaram-se a entrada em vigor do novo salário mínimo (R\$ 1.621), a divulgação de inflação mensal de janeiro em 0,33% (com 4,44% no acumulado em 12 meses) e a manutenção da taxa Selic em 15,00% ao ano.

Esse conjunto de informações foi frequentemente apresentado no debate público como base para interpretações sobre renda, preços, crédito e atividade econômica.

Considerando uma leitura contextual de atualidades econômicas, que articula renda, inflação e política monetária, analise as alternativas a seguir e, em seguida, aponte a que está **CORRETA**.

(A) A leitura do cenário econômico se organiza pela variação nominal do salário mínimo como referência principal de dinamismo da renda, enquanto inflação e taxa básica de juros atuam como parâmetros de ajuste institucional, com efeitos secundários na interpretação das condições de consumo e financiamento.

(B) A leitura do cenário econômico se organiza pela variação mensal da inflação como referência central de estabilidade de preços, enquanto o acumulado em 12 meses e a taxa básica de juros atuam como parâmetros de acompanhamento, com menor relevância para a análise das expectativas e das condições de crédito.

(C) A leitura do cenário econômico se organiza pela manutenção da taxa básica de juros como referência predominante de coordenação macroeconômica, enquanto renda e inflação corrente atuam como indicadores de acomodação do ciclo, com efeitos derivados sobre consumo e custo de vida.

(D) A leitura do cenário econômico se organiza pela articulação entre renda, inflação e política monetária, de modo que reajuste do salário mínimo, inflação corrente e acumulada e taxa básica de juros componham sinais simultâneos para análise de consumo, crédito, custo de vida e atividade, sem permitir inferência linear a partir de um único indicador.

(E) A leitura do cenário econômico se organiza pela combinação entre renda do trabalho e inflação corrente como eixo de interpretação do poder de compra, enquanto a taxa básica de juros atua sobretudo como referência de política financeira, com incidência indireta sobre a dinâmica cotidiana de preços e decisões de consumo.

**QUESTÃO 19**

A análise de aspectos gerais do Amapá e de Mazagão, em nível superior, envolve articular localização geográfica, características socioeconômicas, formação histórica e cultural e importância regional, relacionando esses elementos à inserção amazônica e ao contexto nacional. Nessa perspectiva, o território não é apenas cenário físico, mas também base para dinâmicas sociais, culturais e econômicas que estruturam o desenvolvimento.

Considerando esse recorte, identifique a alternativa **INCORRETA**.

(A) A inserção do Amapá no contexto amazônico e nacional pode ser analisada pela articulação entre território, redes naturais e padrões de ocupação, influenciando dinâmicas socioeconômicas e integração regional.

(B) As características socioeconômicas de Mazagão podem ser compreendidas a partir de sua posição no espaço estadual e de suas formas de organização produtiva e social, que se conectam a dinâmicas regionais amazônicas.

(C) A formação histórica e cultural do Amapá e de Mazagão se relaciona a processos de ocupação e constituição identitária, com permanências e transformações que ajudam a explicar referências simbólicas regionais.

(D) A importância regional do Amapá pode ser discutida considerando-se sua participação em dinâmicas amazônicas e sua interação com políticas e fluxos de escala nacional, repercutindo sobre infraestrutura, economia e organização social.

(E) A localização geográfica do Amapá se define pela inserção no centro do território brasileiro, com predominância de eixos terrestres inter-regionais como matriz de integração nacional, o que condiciona a organização socioeconômica de Mazagão no interior estadual.

**QUESTÃO 20**

A organização político-administrativa do Brasil combina repartição de competências entre entes federativos e mecanismos de participação social, permitindo que cidadãos acompanhem e influenciem a gestão pública por diferentes vias institucionais. Nesse quadro, a cidadania se conecta tanto ao exercício de direitos e deveres quanto ao controle social da Administração Pública.

Considerando essas noções, analise as assertivas a seguir e identifique a alternativa **CORRETA**.

I. A organização político-administrativa do Brasil compreende União, Estados, Distrito Federal e Municípios, com autonomia assegurada no âmbito constitucional e competências distribuídas entre esferas próprias e compartilhadas.

II. A repartição de competências pode envolver matérias de interesse comum e regimes de atuação coordenada, demandando articulação entre entes federativos na execução de políticas e serviços públicos.

III. A participação social e o controle social se realizam prioritariamente por órgãos estatais de fiscalização, de modo que a atuação cidadã direta tende a assumir papel secundário na dinâmica de acompanhamento da Administração Pública.

IV. O controle social pode ocorrer por instrumentos institucionais e sociais de acompanhamento e cobrança, como instâncias participativas, canais de comunicação com o poder público e mecanismos de transparência e acesso à informação.

(A) Apenas as assertivas I e II estão corretas.

(B) Apenas as assertivas I e III estão corretas.

(C) Apenas as assertivas I, II e IV estão corretas.

(D) Apenas as assertivas II, III e IV estão corretas.

(E) Todas as assertivas estão corretas.

## RACIOCÍNIO LÓGICO

### QUESTÃO 21

Em um sistema de controle de acesso, considere a seguinte condição:

“Sempre que o acesso for liberado, é necessário que o candidato apresente documento oficial com foto e, além disso, assine a lista de presença ou apresente comprovante de agendamento”.

#### Proposições:

a: o acesso é liberado.

p: o candidato apresenta documento oficial com foto.

q: o candidato assina a lista de presença.

r: o candidato apresenta comprovante de agendamento.

#### Notação utilizada:

$\neg$  (negação);  $\wedge$  (conjunção);  $\vee$  (disjunção);

$\rightarrow$  (implicação).

Considere as proposições acima e indique a alternativa **CORRETA**.

(A)  $a \rightarrow ((p \wedge q) \vee r)$ .

(B)  $a \rightarrow (p \wedge (q \vee r))$ .

(C)  $(a \rightarrow p) \wedge (q \vee r)$ .

(D)  $(p \wedge (q \vee r)) \rightarrow a$ .

(E)  $a \rightarrow (p \vee (q \wedge r))$ .

### QUESTÃO 22

Considere as proposições simples “p” e “q” e a proposição composta:

$P = (p \rightarrow q) \wedge (q \rightarrow p)$ .

Considerando a lógica proposicional clássica, analise as alternativas quanto à equivalência lógica de P, e indique a alternativa **CORRETA**.

(A) P é logicamente equivalente a  $(p \vee q)$ .

(B) P é logicamente equivalente a  $(p \wedge q)$ .

(C) P é logicamente equivalente a  $(\neg p \vee q) \wedge (\neg q \vee p)$ .

(D) P é logicamente equivalente a  $(p \rightarrow q)$ .

(E) P é logicamente equivalente a  $\neg(p \leftrightarrow q)$ .

### QUESTÃO 23

Durante uma reunião de planejamento, um coordenador afirmou:

“Conversei com dois servidores do setor de protocolo e ambos disseram que não gostam de mudanças. Portanto, os servidores desta instituição resistem a qualquer mudança.”

De acordo com a teoria da argumentação, analise o raciocínio apresentado, e indique a alternativa **CORRETA**.

(A) O argumento incorre em generalização apressada.

(B) O argumento incorre em falso dilema.

(C) O argumento incorre em ad hominem.

(D) O argumento incorre em petição de princípio.

(E) O argumento incorre em apelo à autoridade.

### QUESTÃO 24

Em uma conferência de 260 documentos administrativos digitalizados, foram identificadas três possíveis inconsistências:

A: documento com assinatura ausente.

B: documento com data incompleta.

C: documento com página ilegível.

Sabe-se que:

$n(A) = 150$ .

$n(B) = 130$ .

$n(C) = 110$ .

$n(A \text{ interseção } B) = 65$ .

$n(A \text{ interseção } C) = 58$ .

$n(B \text{ interseção } C) = 49$ .

$n(A \text{ interseção } B \text{ interseção } C) = 22$ .

Com base nesses dados, determine a quantidade de documentos que apresentam exatamente duas inconsistências, e indique a alternativa **CORRETA**.

(A) 84.

(B) 94.

(C) 128.

(D) 150.

(E) 106.

### QUESTÃO 25

Considere a sequência numérica a seguir:

2, 6, 7, 21, 22, 66, \_\_\_

Observando a regularidade do padrão apresentado, determine o próximo termo da sequência, e indique a alternativa **CORRETA**.

(A) 68.

(B) 69.

(C) 70.

(D) 67.

(E) 72.

**QUESTÃO 26**

Um sistema de protocolo gera códigos de 4 caracteres utilizando apenas os algarismos 0 a 9, sem repetição de dígitos. Por regra, o código não pode começar com 0 (zero) e deve terminar com um dígito par.

Considere que o dígito 0 (zero) é permitido na última posição.

Determine o número total de códigos possíveis, e indique a alternativa **CORRETA**.

- (A) 2.160.
- (B) 2.296.
- (C) 2.520.
- (D) 2.880.
- (E) 3.024.

**QUESTÃO 27**

Em uma caixa há 12 envelopes de habilitação, sendo:

- 8 envelopes com documentação completa (C).
- 4 envelopes com documentação incompleta (I).

Dois envelopes são retirados sucessivamente, ao acaso, sem reposição.

Com base nessas informações, determine a probabilidade de que seja retirado pelo menos um envelope com documentação incompleta (I), e em seguida, indique a alternativa **CORRETA**.

- (A) 14/33.
- (B) 8/33.
- (C) 5/11.
- (D) 1/3.
- (E) 19/33.

**QUESTÃO 28**

Um contrato anual de prestação de serviços tinha valor inicial de R\$ 125.000,00. No período seguinte, foi aplicado um reajuste de 12% e, posteriormente, foi concedido um desconto de 5% sobre o valor já reajustado.

Com base nessas informações, determine o valor final do contrato após o reajuste e o desconto, e indique a alternativa **CORRETA**.

- (A) R\$ 131.250,00.
- (B) R\$ 132.500,00.
- (C) R\$ 133.000,00.
- (D) R\$ 133.500,00.
- (E) R\$ 134.000,00.

**QUESTÃO 29**

No plano cartesiano, considere o ponto "P" de coordenadas (3, -2). Sobre esse ponto, são aplicadas, nesta ordem, as seguintes transformações:

1. Uma translação T que leva (x, y) em (x - 4, y + 5).
2. Uma rotação de 90° no sentido horário em torno da origem.

Com base nessas informações, determine as coordenadas do ponto final obtido após as duas transformações, e indique a alternativa **CORRETA**.

- (A) (3, 1).
- (B) (3, -1).
- (C) (-3, 1).
- (D) (-3, -1).
- (E) (1, 3).

**QUESTÃO 30**

O quadro a seguir apresenta a quantidade de processos concluídos por três setores, em dois meses consecutivos.

SETOR	JANEIRO	FEVEREIRO
Setor A	90	110
Setor B	70	90
Setor C	40	50

Com base nos dados apresentados, determine a variação percentual do total de processos concluídos em FEVEREIRO em relação a JANEIRO e indique a alternativa **CORRETA**.

- (A) 18%.
- (B) 20%.
- (C) 22%.
- (D) 25%.
- (E) 30%.

## LEGISLAÇÃO

### QUESTÃO 31

Em razão de demanda superior à oferta, a prefeitura instituiu critérios para priorização de atendimento em um serviço público municipal de alta procura (com vagas/atendimentos limitados), devendo justificar a medida à luz de cidadania, dignidade da pessoa humana e igualdade.

Considerando os fundamentos constitucionais e a distinção entre igualdade material e tratamento arbitrário, assinale a alternativa **CORRETA**.

(A) A priorização baseada na regularidade fiscal do usuário e no histórico de contribuição tributária ao ente local expressa um critério de cidadania ativa, produzindo igualdade na medida em que alinha precedência no serviço à participação no financiamento coletivo.

(B) A priorização baseada em vulnerabilidade objetivamente mensurada, com regras públicas, motivação e possibilidade de revisão administrativa, compatibiliza dignidade e igualdade ao admitir diferenciação razoável orientada ao interesse público.

(C) A priorização baseada no tempo de residência no município e no vínculo político-administrativo do requerente, concretiza cidadania e igualdade por reconhecer o pertencimento territorial como parâmetro central, relegando critérios socioeconômicos a função complementar.

(D) A priorização baseada em indicação comunitária (conselhos locais, lideranças ou representação territorial), formalizada em procedimento padronizado, concretiza dignidade e igualdade por substituir critérios socioeconômicos por reconhecimento social, reduzindo risco de favorecimento.

(E) A priorização baseada em sorteio entre todos os cadastrados, por assegurar tratamento idêntico aos interessados, traduz de modo típico a igualdade material e preserva dignidade ao evitar qualquer diferenciação entre situações sociais distintas.

### QUESTÃO 32

Para enfrentar conflitos recorrentes de uso do espaço urbano (ruído, eventos, comércio ambulante e ocupações temporárias), a prefeitura passou a editar atos normativos e praticar atos concretos de poder de polícia, disciplinando horários, exigindo autorizações para certas atividades e aplicando medidas administrativas.

Considerando os limites constitucionais à restrição de direitos fundamentais, a legalidade, a proporcionalidade e a motivação, assinale a alternativa **INCORRETA**.

(A) A atuação municipal de poder de polícia pode impor condicionamentos ao uso de bens públicos e ao exercício de atividades em espaços urbanos, desde que o faça com base em competência administrativa legítima, finalidade pública definida e medidas proporcionais ao risco que se pretende mitigar.

(B) A restrição administrativa de direitos no espaço urbano demanda motivação que explicita a finalidade, o nexa com a situação regulada e a adequação do meio empregado, permitindo controle posterior de legalidade e de eventual desvio de finalidade, sem transformar discricionariedade em arbítrio.

(C) A exigência de autorização prévia para determinados eventos em praças e vias pode ser compatível com direitos fundamentais quando estruturada por critérios objetivos, prazos e procedimentos, funcionando como mecanismo de gestão do uso do bem público, e não como filtro de conteúdo ou de orientação do ato.

(D) A aplicação de medidas administrativas imediatas (como interdição de atividade irregular ou apreensão de equipamentos) pode ocorrer no âmbito do poder de polícia quando houver disciplina normativa e proporcionalidade na providência, assegurando-se, em seguida, via adequada de impugnação e revisão administrativa.

(E) A prefeitura pode, por decreto, instituir diretamente limites gerais de uso do espaço público e sanções administrativas correspondentes, ainda que não exista disciplina legal municipal específica sobre a matéria, desde que a motivação aponte a proteção da ordem urbana e a medida seja apresentada como proporcional.

### QUESTÃO 33

Uma prefeitura pretende: (i) editar norma de posturas urbanas (ruído, ocupação de calçadas, horários e requisitos procedimentais para eventos), (ii) ajustar regras de licenciamento urbanístico e (iii) reforçar ações de vigilância sanitária e fiscalização ambiental urbana, com previsão de sanções administrativas e procedimentos de revisão.

De acordo com a CF/88 e da repartição de competências (competência material vs legislativa; competência comum vs concorrente; normas gerais vs suplementação/interesse local), analise as alternativas a seguir e assinale a que está **CORRETA**.

(A) O município pode exercer competência material em saúde e meio ambiente (atuação comum) e, no plano legislativo, editar normas de interesse local e suplementares para posturas, uso do solo e procedimentos fiscalizatórios, inclusive com sanções administrativas, desde que observe devido processo e não contrarie parâmetros gerais fixados por normas superiores.

(B) O município pode exercer competência material em saúde e meio ambiente e, na ausência de normas gerais federais prévias, editar disciplina com alcance de norma geral setorial para estruturar integralmente a política local, desde que a regra seja aplicável apenas no território municipal e esteja motivada no interesse público.

(C) O município pode exercer competência material em saúde e meio ambiente, mas sua competência legislativa em matéria concorrente pressupõe norma geral federal e norma suplementar estadual anteriores, de modo que, sem disciplina estadual específica, o município atua predominantemente por atos administrativos e não por lei local.

(D) O município pode exercer competência material em saúde e meio ambiente e, em razão da sua autonomia administrativa, está autorizado a dispensar o licenciamento ambiental definido em lei estadual ou federal, estabelecendo, por lei local, que atividades de impacto relevante fiquem sujeitas apenas à fiscalização discricionária do prefeito.

(E) O município pode exercer competência material em saúde e meio ambiente, e pode editar posturas urbanas, mas a previsão de sanções administrativas com efeitos imediatos deve ser tratada como matéria legislativa típica de nível superior, razão pela qual a disciplina municipal se limita a orientações e recomendações, sem estruturar um regime sancionatório próprio.

#### QUESTÃO 34

No âmbito municipal, a organização do Estado e a separação de funções impõem distinções entre controle (fiscalização, auditoria, monitoramento) e gestão (execução administrativa).

Considerando as funções institucionais no município e os mecanismos de controle recíproco, assinale a alternativa **CORRETA**.

(A) Controle e gestão são funções complementares: o órgão de controle, ao identificar impropriedades, pode assumir atos executórios para assegurar continuidade e eficiência, pois a finalidade pública autoriza a transição do controle para a execução quando houver risco de dano ao interesse coletivo.

(B) Controle e gestão se diferenciam por enfoque: o controle tem natureza técnica e, por isso, pode emitir comandos vinculantes sobre procedimentos de execução, inclusive determinando escolhas administrativas, desde que fundamente suas ordens em critérios de eficiência e economicidade.

(C) Controle e gestão são funções distintas: o controle acompanha, verifica e recomenda, enquanto a gestão decide e executa. O controle pode indicar impropriedades e requerer informações, mas não substitui o gestor na prática de atos administrativos, permanecendo a execução sujeita a responsabilização e controle posterior.

(D) Controle e gestão se diferenciam por temporalidade. O controle opera preferencialmente a posteriori, quando ocorre de forma concomitante, perde neutralidade e, por isso, deve se abster de requisitar informações durante a execução, limitando-se a relatórios finais.

(E) Controle e gestão se diferenciam por competência: a gestão detém a titularidade do ato administrativo e, por isso, pode modular o fornecimento de dados e documentos ao controle conforme juízo de conveniência, preservando discricionariedade e autonomia decisória do órgão executor.

#### QUESTÃO 35

De acordo com os princípios constitucionais da Administração Pública — legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência (LIMPE) — e da ideia de juridicidade como atuação conforme o ordenamento jurídico em sentido amplo, assinale a alternativa **INCORRETA**.

(A) A legalidade administrativa vincula a atuação estatal à lei e ao direito; em especial, a Administração exerce competências delimitadas, devendo agir com fundamento normativo e finalidade pública, sob controle de legalidade.

(B) A impessoalidade orienta a atuação administrativa para fins públicos, vedando favorecimentos e perseguições, e também funciona como parâmetro para aferir promoção pessoal indevida, inclusive em atos e comunicações institucionais.

(C) A moralidade administrativa exige probidade, lealdade e boa-fé no exercício da função pública, operando como critério jurídico de validade do ato, ainda que o ato seja formalmente legal.

(D) A eficiência autoriza a Administração a afastar exigências legais e procedimentais sempre que elas imponham custos ou atrasos, desde que a decisão seja motivada no interesse público e na necessidade de entrega de resultados.

(E) A publicidade assegura transparência e controle social dos atos administrativos, admitindo formas e limites definidos pelo ordenamento, especialmente quando envolvam sigilos legítimos e proteção de dados.

**QUESTÃO 36**

O controle da Administração Pública pode ocorrer por diferentes vias, envolvendo mecanismos internos, externos, judiciais e também participação social, cada qual com escopo próprio.

Considerando limites entre controle de legalidade e controle de mérito administrativo, assinale a alternativa **CORRETA**.

(A) O controle pode examinar conformidade do ato com o ordenamento e, conforme o caso, apontar irregularidades. O controle judicial tende a incidir sobre juridicidade e não substitui escolhas de conveniência e oportunidade, salvo quando houver violação de parâmetros jurídicos.

(B) O controle externo se concentra em resultados e eficiência e, por isso, pode substituir a decisão administrativa por outra considerada superior, sempre que a avaliação técnica indicar alternativa mais vantajosa ao interesse público.

(C) O controle interno se limita a registrar atos e arquivar documentos, pois a análise de procedimentos e a verificação de falhas caracterizam interferência indevida na gestão e comprometem a separação funcional.

(D) O controle judicial se orienta à melhor solução administrativa e, por isso, pode redefinir prioridades de políticas públicas sempre que houver divergência técnica sobre o caminho mais eficiente.

(E) O controle social é incompatível com a Administração Pública, pois transparência e acesso à informação não se relacionam com controle, mas apenas com divulgação institucional de atos já concluídos.

**QUESTÃO 37**

No serviço público municipal, agentes públicos estão sujeitos a deveres funcionais, vedações e padrões de integridade, com atenção a conflito de interesses e à probidade administrativa. Considerando esses conceitos em nível geral, assinale a alternativa **CORRETA**.

(A) A integridade funcional admite que o agente utilize informações internas não públicas para orientar decisões pessoais, desde que não haja prejuízo direto ao erário, pois a vedação relevante recai apenas sobre o recebimento de vantagem indevida.

(B) O conflito de interesses exige prova de vantagem efetiva obtida pelo agente; na ausência de benefício comprovado, não há risco à integridade, sendo irrelevante a aparência de parcialidade ou a proximidade com interessados.

(C) A probidade administrativa está relacionada ao dever de agir com honestidade e lealdade às finalidades públicas; por isso, situações que comprometam imparcialidade podem demandar medidas preventivas para proteger a confiança na decisão pública.

(D) Dever funcional e ética pública se limitam ao cumprimento literal de normas internas; escolhas que suscitem dúvida sobre imparcialidade são matérias exclusivamente privadas, salvo quando houver denúncia formal e instauração de processo disciplinar.

(E) A atuação em atendimento ao público é campo livre de conflitos, pois a decisão é rotineira; assim, o agente pode privilegiar pedidos de pessoas conhecidas, desde que também atenda os demais, preservando a aparência de cordialidade e eficiência.

**QUESTÃO 38**

No Direito Administrativo, a validade do ato administrativo é analisada à luz de seus elementos clássicos (competência, finalidade, forma, motivo e objeto) e da distinção entre vício e mérito administrativo. Considerando especialmente a diferença entre vício de finalidade (desvio) e vício de motivo/objeto, assinale a alternativa **CORRETA**.

(A) O vício de finalidade ocorre quando o agente atua fora do interesse público, e pode ser tratado como questão de mérito, pois envolve a conveniência da decisão; por isso, sua correção é feita por revogação, e não por invalidação.

(B) O vício de finalidade se caracteriza quando o ato, embora formalmente adequado, é praticado com propósito diverso do previsto em lei, como favorecimento ou perseguição; nesse caso, não se trata de mero mérito, mas de ilegalidade por desvio de finalidade.

(C) O vício de motivo está presente quando a Administração escolhe uma alternativa menos eficiente entre opções lícitas; por isso, a invalidação do ato decorre do controle de mérito, sempre que demonstrada superioridade técnica de outra decisão.

(D) O vício de objeto ocorre quando a motivação apresentada é insuficiente ou genérica; nesses casos, o defeito reside na falta de fundamentação, que é componente do mérito e pode ser suprido por justificativa posterior sem repercussão sobre a validade.

(E) O vício de motivo e o vício de finalidade se confundem, pois ambos dizem respeito às razões do administrador; assim, a distinção é apenas terminológica e não altera o regime de controle e correção do ato.

**QUESTÃO 39**

No regime jurídico dos atos administrativos, o desfazimento pode ocorrer por anulação ou por revogação, com fundamentos e efeitos distintos.

Considerando a diferença entre ilegalidade e conveniência/oportunidade, bem como os efeitos sobre situações concretas, assinale a alternativa **CORRETA**.

(A) A anulação decorre de conveniência e oportunidade e se aplica quando o ato não é mais útil ao interesse público. A revogação decorre de ilegalidade e é o meio adequado para corrigir vícios de competência, finalidade, forma, motivo ou objeto.

(B) A anulação e a revogação são modalidades equivalentes de desfazimento, diferenciando-se apenas pelo órgão que as pratica; seus efeitos temporais são idênticos, pois qualquer desfazimento impede que o ato produza efeitos desde a origem.

(C) A revogação é aplicável tanto a atos legais quanto ilegais, pois a Administração pode optar por desfazer o ato por razões de mérito ou de juridicidade. A anulação, por sua vez, é reservada a hipóteses em que exista prejuízo financeiro mensurável.

(D) A revogação produz efeitos necessariamente retroativos, pois desfaz o ato desde a origem. A anulação, por corrigir ilegalidade, pode produzir efeitos apenas para o futuro, preservando integralmente os efeitos anteriores do ato.

(E) A anulação decorre de ilegalidade e, em regra, opera *ex tunc*. A revogação decorre de conveniência e oportunidade e, em regra, opera *ex nunc*, admitida preservação excepcional de efeitos por segurança jurídica.

**QUESTÃO 40**

No âmbito municipal, a transparência administrativa envolve transparência ativa e passiva, mecanismos de controle social e limites decorrentes de proteção de dados pessoais e hipóteses legais de sigilo.

Considerando esse equilíbrio, assinale a alternativa **INCORRETA**.

(A) A transparência ativa se concretiza pela divulgação proativa de informações de interesse coletivo, com atualização, linguagem acessível e meios de consulta que viabilizem acompanhamento de receitas, despesas, contratos e resultados.

(B) A transparência passiva pressupõe resposta motivada a pedidos de informação, com indicação de providências adotadas e possibilidade de revisão, inclusive quando a informação já estiver disponível por outro meio oficial.

(C) Em documentos que contenham dados pessoais, é possível compatibilizar publicidade e proteção de dados por meio de tarja/anonimização e fornecimento parcial, preservando o conteúdo necessário ao controle social.

(D) Em documentos que contenham dados pessoais, o tratamento adequado é o indeferimento integral do acesso, pois a proteção de dados prevalece sobre a transparência, cabendo o fornecimento apenas mediante decisão judicial específica.

(E) A restrição de acesso por sigilo pode ocorrer quando houver hipótese legal pertinente, devendo ser justificada, limitada ao necessário e estruturada de modo a preservar, sempre que viável, o acesso ao conteúdo não protegido.

**CONHECIMENTOS ESPECIFICOS**

**QUESTÃO 41**

A evolução do pensamento administrativo não corresponde a mera sucessão cronológica de escolas, mas à formulação de distintos referenciais analíticos voltados à compreensão da organização, do trabalho, da autoridade, da adaptação e das relações entre estrutura e ambiente.

Nesse sentido, cada matriz teórica enfatiza determinados pressupostos explicativos, sem que isso autorize sua simplificação em estereótipos conceituais ou em oposições absolutas.

Considerando as teorias clássica, científica, das relações humanas, estruturalista, sistêmica e contingencial, bem como a compreensão da administração como ciência social aplicada e das funções administrativas, analise as alternativas a seguir e assinale a que está **CORRETA**.

(A) A teoria científica e a teoria clássica compartilham a preocupação com a racionalização organizacional, mas se distinguem porque a primeira concentra sua análise prioritariamente na execução do trabalho e na padronização das operações, ao passo que a segunda enfatiza a estrutura formal da organização e a ordenação das funções administrativas.

(B) A teoria das relações humanas rompe integralmente com os modelos anteriores ao deslocar o centro da análise para os grupos informais, razão pela qual deixa de reconhecer a relevância da estrutura organizacional, da autoridade formal e dos mecanismos administrativos de coordenação.

(C) A abordagem estruturalista se distingue da sistêmica por rejeitar a pluralidade de vínculos entre organização e ambiente, concentrando-se exclusivamente, na dimensão normativa da burocracia e afastando a análise de conflitos, incentivos e formas organizacionais complexas.

(D) A abordagem contingencial sustenta que os princípios gerais da administração conservam validade universal, desde que aplicados com suficiente precisão técnica, motivo pelo qual as variações ambientais afetam apenas o ritmo de implementação das decisões, e não a lógica de organização.

(E) A abordagem sistêmica, ao compreender a organização como totalidade integrada, exclui a possibilidade de análise funcional das partes e substitui a noção de funções administrativas por uma leitura estritamente relacional, incompatível com o estudo de planejamento, direção e controle.

#### QUESTÃO 42

A compreensão contemporânea das funções administrativas, especialmente no âmbito da gestão pública, afasta leituras estanques que as tratem como atos isolados, autossuficientes ou rigidamente sequenciais.

Em estruturas organizacionais públicas marcadas por interdependência decisória; exigências de coordenação institucional; controle orientado a resultados e; vinculação ao interesse público, planejar, organizar, dirigir e controlar assumem sentido articulado, relacional e funcionalmente integrado.

Considerando a teoria geral da administração, a administração como ciência social aplicada e os modelos contemporâneos de administração pública, assinale a alternativa **CORRETA**.

(A) A centralidade atribuída ao planejamento na gestão pública contemporânea torna secundárias as funções de organização e direção, uma vez que a consistência técnica do plano reduz a dependência de arranjos estruturais e de mediações gerenciais no curso da execução administrativa.

(B) O controle, embora preserve relevância institucional, apresenta natureza predominantemente retrospectiva, razão pela qual sua inserção no ciclo administrativo ocorre de modo relativamente autônomo em relação às atividades de planejamento, organização e direção.

(C) A diferenciação funcional entre planejar, organizar, dirigir e controlar possui utilidade eminentemente didática, tornando-se imprópria para a análise da gestão pública contemporânea, na qual a complexidade institucional dissolve a especificidade conceitual de cada uma dessas funções.

(D) Planejar, organizar, dirigir e controlar permanecem como funções analiticamente distinguíveis, mas, na gestão pública contemporânea, sua operacionalização tende a ocorrer de forma integrada, pois decisões estruturais, coordenação de pessoas, definição de objetivos e monitoramento institucional se condicionam reciprocamente.

(E) A administração pública contemporânea ressignifica as funções administrativas ao substituir sua lógica integrativa por uma racionalidade orientada por resultados, na qual planejamento e controle absorvem, em termos substantivos, o conteúdo técnico antes associado à organização e à direção.

#### QUESTÃO 43

A análise dos modelos de administração pública exige distinguir categorias que, embora frequentemente aproximadas no debate institucional, não se confundem quanto ao seu fundamento, à sua lógica de funcionamento e ao tipo de problema analítico que procuram explicar.

Burocracia, gerencialismo, governança pública, governabilidade e capacidade estatal pertencem a planos conceituais parcialmente conexos, mas não equivalentes, razão pela qual sua identificação indistinta compromete a compreensão dos arranjos contemporâneos de gestão pública.

Considerando os modelos de administração pública e a atuação estratégica do administrador no setor público, analise as alternativas a seguir e assinale a que está **CORRETA**.

(A) A governabilidade traduz, em acepção técnica, a densidade dos recursos logísticos e operativos que conferem ao Estado a aptidão para transmutar diretrizes em entregas sociais, razão pela qual a sua substância ontológica se confunde com o próprio conceito de capacidade estatal.

(B) A capacidade estatal se distingue da burocracia porque se refere exclusivamente à aptidão política de obtenção de apoio e estabilidade decisória, não abrangendo dimensões administrativas, técnicas ou institucionais relacionadas à execução de políticas públicas.

(C) A burocracia administrativa se estrutura pela centralidade da impessoalidade, da formalização e da hierarquia, ao passo que o gerencialismo desloca o foco para desempenho, resultados e flexibilidade. Já a governança pública não substitui integralmente esses referenciais, mas enfatiza coordenação, articulação e produção de valor público em ambientes institucionais mais complexos.

(D) O gerencialismo se caracteriza pela superação da lógica burocrática mediante a eliminação da formalização procedimental e da hierarquia funcional, de modo que sua adoção pressupõe substituição estrutural do modelo burocrático por mecanismos integralmente flexíveis de gestão.

(E) A governança pública, ao privilegiar interação entre múltiplos atores e redes decisórias, afasta a centralidade do Estado na coordenação institucional, motivo pelo qual sua consolidação depende da redução da capacidade estatal e da descentralização de funções estratégicas.

#### QUESTÃO 44

No âmbito da administração pública contemporânea, o papel estratégico do administrador não se exaure na conformidade procedimental nem se reduz à execução linear de diretrizes previamente fixadas.

Em estruturas estatais orientadas por planejamento, capacidades institucionais e formulação de políticas públicas, a atuação administrativa envolve mediação entre objetivos governamentais, arranjos organizacionais, recursos estatais e condições de implementação, sem que isso autorize a confusão entre função estratégica, direção política e rotina meramente burocrática.

Considerando a relação entre capacidade estatal, planejamento governamental e formulação de políticas públicas, assinale a alternativa **CORRETA**.

(A) A atuação estratégica do administrador decorre da possibilidade de redefinir, no curso da execução, as prioridades centrais das políticas públicas, ainda que sem reconfiguração formal do planejamento, desde que a capacidade estatal revele elasticidade institucional suficiente para tanto

(B) O planejamento governamental possui centralidade técnica própria, mas sua relação com a capacidade estatal permanece externa, pois a consistência do plano antecede logicamente as condições administrativas de implementação e não depende delas para sua racionalidade institucional.

(C) A capacidade estatal, enquanto categoria ligada à aptidão de ação do poder público, projeta-se sobretudo na estabilidade político-decisória do governo, não sendo tecnicamente adequada sua vinculação direta à atuação administrativa no desenho e na sustentação da implementação.

(D) A formulação de políticas públicas conserva natureza predominantemente política, razão pela qual a inserção estratégica do administrador se limita ao controle posterior dos meios executivos, sem participação relevante na estruturação institucional dos instrumentos de implementação.

(E) O papel estratégico do administrador se manifesta na tradução operacional de diretrizes governamentais em arranjos institucionais viáveis, articulando planejamento, coordenação e capacidade de implementação sem absorver a função política de definição originária dos fins públicos.

#### QUESTÃO 45

A formulação estratégica, especialmente em organizações públicas, não decorre de simples projeção de objetivos abstratos nem se confunde com a execução administrativa de providências previamente definidas.

Sua consistência depende da articulação entre leitura do ambiente interno, compreensão do ambiente externo e construção de diretrizes compatíveis com capacidades institucionais, restrições contextuais e finalidades organizacionais, sem que se dissolvam as distinções entre diagnóstico, escolha estratégica e controle.

Considerando a análise ambiental e a formulação de estratégias organizacionais no setor público, analise as alternativas a seguir e assinale a que está **CORRETA**.

(A) A formulação estratégica absorve tecnicamente a análise ambiental, pois a identificação de oportunidades, restrições e capacidades já constitui, em sentido próprio, definição suficiente da estratégia a ser seguida pela organização.

(B) A análise do ambiente interno e do ambiente externo integra o momento diagnóstico da formulação estratégica, ao passo que a definição de diretrizes e prioridades institucionais pertence ao momento decisório, sem que isso elimine a retroalimentação entre análise e escolha.

(C) O exame do ambiente externo possui relevância predominante na construção estratégica, enquanto a leitura do ambiente interno assume função acessória, já que limitações organizacionais podem ser compensadas por ajustes posteriores de implementação.

(D) O controle estratégico antecede logicamente a formulação, porque a mensuração prévia de desempenho organizacional é o que permite converter o diagnóstico ambiental em estratégia institucional consistente e tecnicamente delimitada.

(E) A estratégia organizacional, no setor público, deriva prioritariamente da estabilidade normativa dos objetivos institucionais, razão pela qual a análise ambiental exerce papel complementar, sem interferência substancial na definição das prioridades organizacionais.

**QUESTÃO 46**

A gestão orientada para resultados exige diferenciação rigorosa entre categorias que, embora funcionalmente relacionadas, pertencem a níveis distintos da arquitetura gerencial.

Estratégia, desempenho, métrica, indicador e painel gerencial não se confundem quanto à sua natureza, à sua função analítica e ao seu papel no monitoramento institucional, razão pela qual a inversão entre objetivos variáveis de mensuração e instrumentos de acompanhamento, compromete a racionalidade do controle e da tomada de decisão.

Considerando a gestão orientada para resultados, os indicadores estratégicos de desempenho e o uso de painéis gerenciais, assinale a alternativa **CORRETA**.

(A) A estratégia define direções e prioridades institucionais; o desempenho expressa resultados observáveis; a métrica corresponde ao critério de mensuração; o indicador traduz variáveis relevantes em referência analítica e; o painel gerencial organiza essas informações para acompanhamento e decisão.

(B) A estratégia estabelece o padrão de desempenho esperado; a métrica consolida os resultados alcançados; o indicador reúne objetivos e metas em forma comparativa e; o painel gerencial converte tais parâmetros em diretrizes institucionais para formulação estratégica.

(C) O desempenho constitui a base conceitual da estratégia; a métrica corresponde à visualização sintética dos resultados; o indicador expressa a seleção política de prioridades e; o painel gerencial opera como instrumento de validação das metas institucionais previamente definidas.

(D) A métrica e o indicador pertencem ao mesmo plano funcional de monitoramento; o desempenho representa a leitura consolidada desses elementos; a estratégia decorre da comparação entre séries históricas e; o painel gerencial apenas amplia a inteligibilidade visual desse processo.

(E) O painel gerencial sintetiza o desempenho organizacional por meio de indicadores; a estratégia converte essa síntese em orientação institucional; a métrica atua como parâmetro acessório de controle e; o indicador assume papel predominantemente descritivo no acompanhamento dos resultados.

**QUESTÃO 47**

No comportamento organizacional, motivação, liderança e cultura interagem de forma recíproca: práticas gerenciais e incentivos raramente produzem efeitos “puros”, pois são interpretados à luz de rotinas, símbolos e padrões de pertencimento.

Assim, explicações adequadas evitam tanto o reducionismo “incentivos bastam” quanto a ideia de que a liderança reordena qualquer contexto cultural sem fricções.

Considerando esse enquadramento, analise as alternativas a seguir e assinale a que está **CORRETA**.

(A) A cultura atua como moldura simbólica estável e a motivação é predominantemente individual; logo, estilos coerentes com objetivos e métricas tendem a produzir efeitos previsíveis e replicáveis, ainda que existam variações culturais internas.

(B) A adesão às finalidades institucionais decorre sobretudo de fatores intrínsecos; assim, controles e recompensas externas tendem a deslocar o comprometimento genuíno, tornando secundário o papel da cultura na consolidação de vínculos e significados.

(C) A liderança cumpre função integradora capaz de reconfigurar disposições motivacionais; por isso, estilos gerenciais consistentes tendem a neutralizar resistências culturais e restabelecer cooperação mesmo em ambientes de baixa coesão simbólica.

(D) Embora a cultura influencie rituais e linguagem, os mecanismos motivacionais decorrem principalmente de incentivos formais e avaliações de custo-benefício; assim, o desempenho responde mais ao desenho de recompensas e sanções do que a dimensões simbólicas do ambiente de trabalho.

(E) A liderança pode influenciar percepções motivacionais ao redesenhar metas, *feedback* e reconhecimento, mas seus efeitos dependem de como tais práticas são interpretadas no contexto cultural; por isso, a eficácia não decorre apenas da consistência técnica do estilo, e sim do ajuste entre incentivos e significados compartilhados.

**QUESTÃO 48**

No âmbito da administração pública municipal, a gestão estratégica de pessoas não se reduz à distribuição formal de atribuições nem à aferição episódica de desempenho funcional.

A gestão por competências, o desenvolvimento organizacional e a avaliação de desempenho pertencem a planos correlatos, porém distintos, de estruturação da capacidade institucional, pois se vinculam, respectivamente, à identificação de perfis necessários, ao aperfeiçoamento das condições organizacionais de atuação e à apreciação sistemática de entregas, condutas ou resultados em face das finalidades administrativas.

Considerando a perspectiva estratégica da gestão de pessoas no setor público municipal, assinale a alternativa **CORRETA**.

(A) A avaliação de desempenho, quando inserida em perspectiva estratégica, absorve o conteúdo técnico da gestão por competências e do desenvolvimento organizacional, pois a mensuração regular da atuação dos servidores já permite redefinir perfis institucionais e corrigir disfunções estruturais de forma suficiente.

(B) A gestão por competências orienta a identificação e o alinhamento de conhecimentos, habilidades e atitudes requeridos pela organização; o desenvolvimento organizacional se volta ao aperfeiçoamento de dinâmicas e estruturas institucionais e; a avaliação de desempenho permite examinar a atuação funcional segundo parâmetros previamente definidos.

(C) O desenvolvimento organizacional, por incidir sobre mudanças planejadas na instituição, compreende também a definição das competências individuais exigidas para cada função e a verificação do rendimento funcional, de modo que gestão por competências e avaliação de desempenho integram seu conteúdo próprio.

(D) A gestão por competências, em órgãos municipais, destina-se prioritariamente à distribuição racional de pessoal conforme as exigências imediatas da execução administrativa, razão pela qual sua função estratégica independe de processos formais de desenvolvimento institucional e de avaliação sistemática de desempenho.

(E) A avaliação de desempenho e a gestão por competências compartilham finalidade institucional convergente, mas se diferenciam do desenvolvimento organizacional porque este se limita à capacitação de servidores, sem alcançar aspectos estruturais, culturais ou processuais da organização pública.

**QUESTÃO 49**

Na administração pública municipal, liderança e negociação devem buscar coordenação e solução de conflitos sem converter influência em manipulação, favorecimento ou desvio de finalidade, observando impessoalidade, integridade e legitimidade administrativa.

Considerando liderança, negociação, gestão de conflitos e ética aplicada à administração pública, analise as alternativas a seguir e assinale a que está **CORRETA**.

(A) A negociação no setor público autoriza flexibilizar critérios decisórios sempre que o consenso preservar a estabilidade funcional da equipe e a continuidade das atividades administrativas.

(B) A liderança integradora permite ao gestor modular parâmetros éticos de decisão quando necessário à preservação da coesão funcional e da autoridade institucional.

(C) A mediação gerencial é predominantemente pragmática, legitimando-se sobretudo pela redução de resistências operacionais, ainda que a solução não se alinhe integralmente à impessoalidade e à uniformidade administrativa.

(D) A influência, a negociação e a mediação de conflitos são legítimas quando vinculadas a finalidades institucionais, à impessoalidade decisória e à integridade dos critérios utilizados na condução administrativa.

(E) A ética limita excessos individuais, mas não incide diretamente sobre liderança e negociação, cuja disciplina depende principalmente da discricionariedade gerencial e da adequação prática dos resultados.

**QUESTÃO 50**

A administração financeira, quando examinada sob perspectiva gerencial, não se limita ao registro de valores nem à descrição formal de peças orçamentárias.

A distinção entre orçamento, custo, despesa e alocação de recursos possui relevância analítica própria, pois envolve níveis distintos de planejamento, consumo de meios, decisão administrativa e controle da utilização de recursos organizacionais, inclusive no contexto da gestão pública.

Considerando os fundamentos da administração financeira e a análise de custos, assinale a alternativa **CORRETA**.

(A) O custo e a despesa pertencem ao mesmo plano gerencial de análise, pois ambos representam saída de recursos da organização; por isso, sua distinção possui relevância predominantemente contábil, sem impacto substantivo sobre a alocação administrativa.

(B) A alocação racional de recursos decorre primariamente da consistência do orçamento, já que a previsão adequada de receitas e dispêndios torna acessória a análise de custos na definição de prioridades e na avaliação de alternativas gerenciais.

(C) O orçamento expressa previsão e orientação de alocação de recursos; o custo se relaciona ao emprego de meios para obtenção de bens, serviços ou resultados; a despesa traduz desembolso ou obrigação assumida e; a racionalidade decisória depende da articulação analítica entre essas categorias.

(D) O orçamento, por condensar as escolhas financeiras da organização, absorve em sentido funcional o conteúdo decisório relativo a custos e despesas, que passam a operar apenas como categorias instrumentais de execução e acompanhamento.

(E) A análise financeira orientada à decisão se concentra na compatibilidade entre despesa realizada e dotação prevista, razão pela qual o exame dos custos assume função subsidiária, especialmente quando o planejamento orçamentário já se encontra tecnicamente estruturado.

**QUESTÃO 51**

A disciplina da gestão de recursos financeiros no setor público não se esgota na compatibilidade formal entre execução e autorização orçamentária, nem se confunde com juízos meramente gerenciais de eficiência alocativa.

O planejamento orçamentário, a gestão financeira e a responsabilidade fiscal operam em planos normativos e institucionais correlatos, porém não coincidentes, de modo que a racionalidade administrativa da despesa, a sustentabilidade fiscal e a juridicidade da condução financeira exigem articulação entre previsão, execução, controle e preservação do equilíbrio das contas públicas.

Considerando o orçamento, a gestão de recursos financeiros e a responsabilidade fiscal, analise as alternativas a seguir e assinale a que está **CORRETA**.

(A) A responsabilidade fiscal se projeta sobre a gestão financeira e orçamentária como racionalidade juridicamente vinculada de equilíbrio, planejamento e controle, razão pela qual a eficiência na aplicação de recursos, embora relevante, não substitui a observância dos condicionamentos normativos que disciplinam a sustentabilidade fiscal da decisão administrativa.

(B) O planejamento orçamentário delimita a autorização institucional da despesa, enquanto a responsabilidade fiscal se refere à etapa subsequente de execução financeira, motivo pelo qual sua incidência normativa se restringe ao controle posterior dos efeitos produzidos pela gestão dos recursos públicos.

(C) A gestão eficiente dos recursos financeiros satisfaz, em sentido material, o núcleo da responsabilidade fiscal, pois a boa alocação administrativa, ao reduzir desperdícios e elevar o rendimento do gasto, realiza a principal finalidade institucional do equilíbrio das contas públicas.

(D) A responsabilidade fiscal possui natureza predominantemente programática no âmbito da gestão financeira, funcionando como diretriz de prudência administrativa, sem interferir diretamente na estrutura decisória do orçamento quando este já se encontra formalmente compatível com os instrumentos de planejamento.

(E) O orçamento representa a tradução financeira do planejamento estatal, ao passo que a responsabilidade fiscal atua como critério externo de contenção da execução, razão pela qual a articulação entre ambos se dá mais por limitação quantitativa do gasto do que por condicionamento jurídico da própria decisão administrativa.

**QUESTÃO 52**

A utilização de informações financeiras na administração pública municipal não se resume à disponibilidade de registros nem se esgota na extração automatizada de dados por sistemas informacionais.

No controle gerencial, a racionalidade da decisão depende da conversão de dados em informações interpretáveis, da articulação entre critérios de análise e objetivos institucionais, bem como da utilização de sistemas de apoio que ampliem a capacidade de monitoramento, sem suprimir a mediação técnico-administrativa inerente ao processo decisório.

Analisar as assertivas a seguir e, em seguida, assinalar a alternativa **CORRETA**.

I. No âmbito do controle gerencial, o dado financeiro não se identifica, em sentido técnico, com a informação estrategicamente relevante, uma vez que esta pressupõe tratamento analítico, contextualização institucional e aptidão para subsidiar avaliação ou decisão administrativa.

II. Os sistemas de apoio à decisão, embora não substituam o juízo do administrador, ampliam a capacidade institucional de controle ao permitir correlação, organização e leitura gerencial de informações financeiras relevantes à definição e ao ajuste de cursos de ação.

III. A informação financeira adquire caráter estratégico quando, para além da função registral ou descritiva, passa a operar como insumo de monitoramento, comparação, avaliação de desempenho e reorientação administrativa em face dos objetivos organizacionais.

IV. A utilidade gerencial dos sistemas informacionais não decorre apenas de sua consistência técnica interna, mas também da qualidade dos critérios analíticos empregados na interpretação das informações produzidas e de sua vinculação com as finalidades decisórias da organização.

(A) Apenas as assertivas I, II e III estão corretas.

(B) Apenas as assertivas I e IV estão corretas.

(C) Apenas as assertivas II, III e IV estão corretas.

(D) Apenas as assertivas I, III e IV estão corretas.

(E) Todas as assertivas estão corretas.

**QUESTÃO 53**

A gestão de materiais, a cadeia de suprimentos e o planejamento de estoques não constituem domínios autônomos justapostos, mas dimensões funcionalmente integradas da racionalidade administrativa.

Em estruturas públicas complexas, a coordenação entre aquisição, suprimento, movimentação e disponibilidade de materiais depende de leitura sistêmica, pois o tratamento fragmentado dessas funções compromete tanto a continuidade operacional quanto a qualidade do controle gerencial sobre o fluxo logístico.

Assinale a alternativa **CORRETA**:

- (A) A cadeia de suprimentos possui centralidade estratégica no gerenciamento de materiais, porque o planejamento de estoques pode ser conduzido de forma autônoma sempre que os procedimentos de aquisição estiverem formalmente padronizados pela organização.
- (B) A gestão estratégica de materiais orienta o fluxo logístico de suprimento, porque a movimentação e a disponibilidade de itens decorrem predominantemente da eficiência operacional dos estoques, e não da integração sistêmica entre abastecimento e demanda institucional.
- (C) O planejamento de estoques assume função estrutural na gestão de materiais, porque a cadeia de suprimentos se limita ao deslocamento físico de bens entre unidades de armazenamento e consumo organizacional.
- (D) O planejamento de estoques integra a lógica da cadeia de suprimentos, porque a definição de níveis, reposição e disponibilidade material depende da articulação entre consumo previsto, fluxo de abastecimento e capacidade de atendimento institucional.
- (E) A integração entre suprimento, logística e estoques é relevante ao gerenciamento de materiais, porque a dimensão estratégica da cadeia de suprimentos se exaure na racionalização quantitativa dos itens mantidos em reserva.

**QUESTÃO 54**

A logística pública e a gestão patrimonial, quando compreendidas em chave estratégica, não se esgotam na circulação física de bens nem na conservação formal dos ativos administrativos.

Seu exame envolve a articulação entre disponibilidade patrimonial, racionalização do gasto, continuidade funcional, eficiência no uso de recursos e sustentabilidade institucional, de modo que a análise do patrimônio público não se reduza a estoque material, nem a contenção de dispêndios seja tomada, por si, como critério suficiente de boa administração.

Considerando a relação entre logística pública, gestão patrimonial, eficiência administrativa e sustentabilidade do gasto, assinale a alternativa **CORRETA**.

- (A) A sustentabilidade institucional do gasto decorre da redução continuada do dispêndio patrimonial, na medida em que a contenção de custos operacionais, quando tecnicamente estável, representa critério suficiente de racionalidade logística e de preservação da eficiência administrativa.

- (B) A gestão patrimonial orientada por racionalidade pública exige compatibilizar uso, conservação, disponibilidade e reposição de bens com as necessidades institucionais, sem reduzir a eficiência administrativa à economia imediata nem a sustentabilidade do gasto ao menor desembolso possível.
- (C) A eficiência administrativa, no domínio logístico-patrimonial, expressa adequação quantitativa entre custo de manutenção e valor contábil do acervo, razão pela qual a sustentabilidade do gasto se traduz, em sentido técnico, pela contenção proporcional da expansão patrimonial do ente público.
- (D) A racionalização do gasto, quando vinculada à logística pública, assume prevalência sobre os demais parâmetros de gestão patrimonial, visto que a preservação da economicidade corrente constitui pressuposto bastante para assegurar continuidade funcional e sustentabilidade institucional duradoura.
- (E) A gestão logística do patrimônio público realiza a sustentabilidade institucional sempre que evita incrementos patrimoniais desnecessários e assegura estabilidade material do acervo, ainda que a disponibilidade funcional dos bens permaneça subordinada a critérios predominantemente financeiros de reposição e manutenção.

**QUESTÃO 55**

A gestão de processos organizacionais, especialmente em estruturas administrativas complexas, não se limita à descrição sequencial de rotinas nem se confunde com iniciativas episódicas de correção operacional.

Análise, mapeamento, redesenho e gestão da qualidade correspondem a planos metodológicos relacionados, porém distintos, cuja adequada compreensão depende da diferenciação entre descrição do fluxo, identificação de condicionantes, redefinição de arranjos processuais e institucionalização de padrões voltados à melhoria contínua.

Considerando os processos organizacionais, a melhoria contínua e a gestão da qualidade, analise as alternativas a seguir e assinale a que está **INCORRETA**.

(A) O mapeamento de processos se volta à representação estruturada de fluxos, etapas, interações e pontos de passagem, sem que essa atividade, por si só, implique revisão crítica do desenho processual ou redefinição de sua lógica de funcionamento.

(B) A análise de processos possui alcance mais interpretativo que o simples mapeamento, pois examina relações, gargalos, redundâncias, tempos, interfaces e condicionantes que afetam o desempenho e a coerência funcional do processo.

(C) A análise de processos, por ultrapassar a dimensão descritiva do mapeamento, já compreende, em sentido metodológico próprio, a redefinição formal do fluxo e a fixação dos padrões de qualidade que regerão sua execução futura.

(D) O redesenho de processos pressupõe intervenção deliberada sobre a configuração do fluxo organizacional, com vistas à sua reestruturação, razão pela qual não se reduz à mera descrição do estado atual nem à simples mensuração de seu desempenho.

(E) A gestão da qualidade, quando articulada à melhoria contínua, envolve padronização, monitoramento, avaliação e aperfeiçoamento sistemático, sem que isso elimine a necessidade de revisão crítica dos processos ou de adaptação a novas exigências institucionais.

**QUESTÃO 56**

A inovação administrativa, na gestão pública contemporânea, não se identifica automaticamente com incorporação tecnológica nem se esgota na conversão de procedimentos analógicos em suportes digitais.

Transformação digital, simplificação administrativa e modernização da gestão pública pertencem a um campo de interseções conceituais, mas conservam densidade própria, de modo que a adoção de instrumentos tecnológicos somente adquire sentido inovador quando articulada à revisão de processos, à ampliação de capacidade institucional e à qualificação da entrega pública.

Considerando a inovação organizacional, a transformação digital e a modernização da gestão pública, assinale a alternativa **CORRETA**.

(A) A transformação digital corresponde, em sentido estrito, à substituição tecnológica de rotinas administrativas, ao passo que a inovação organizacional se limita à criação de ferramentas inéditas, razão pela qual a simplificação administrativa ocupa plano residual na modernização da gestão pública.

(B) A inovação administrativa pode envolver tecnologia, mas não se reduz a ela, pois a modernização da gestão pública também pode decorrer de redesenho de processos, simplificação procedimental e rearranjos institucionais orientados à melhoria da capacidade estatal.

(C) A simplificação administrativa realiza, por si, a transformação digital da gestão pública, uma vez que a redução de etapas procedimentais já implica reconfiguração tecnológica suficiente para alterar o padrão de funcionamento institucional da organização.

(D) A modernização da gestão pública possui conteúdo mais abrangente que a inovação organizacional, pois esta se restringe a alterações incrementais em rotinas internas, sem alcançar estruturas decisórias, fluxos processuais ou formas institucionais de prestação administrativa.

(E) A transformação digital, por alterar suportes, fluxos e meios de processamento, absorve funcionalmente a inovação organizacional e a simplificação administrativa, que passam a representar manifestações parciais de um mesmo processo tecnológico de atualização do aparato estatal.

**QUESTÃO 57**

A gestão de projetos não se reduz à ordenação cronológica de atividades nem permite que suas dimensões de gerenciamento sejam tratadas como categorias intercambiáveis.

O ciclo de vida do projeto fornece uma lógica de estruturação temporal e funcional de sua condução, enquanto escopo, prazo, custo, risco e qualidade correspondem a dimensões analíticas e gerenciais que atravessam o projeto de modo correlato, sem se confundirem entre si nem se converterem, automaticamente, em etapas sucessivas de um mesmo processo.

Considerando os fundamentos da gestão de projetos, o ciclo de vida do projeto e o gerenciamento de escopo, prazo, custo, risco e qualidade, analise as alternativas a seguir e assinale a que está **INCORRETA**.

(A) O ciclo de vida do projeto organiza a trajetória de sua condução em fases funcionalmente relacionadas, sem que isso implique que cada dimensão de gerenciamento se restrinja a um único momento da execução projetual.

(B) O gerenciamento do escopo busca delimitar o que o projeto compreende e o que dele se exclui, ao passo que prazo, custo, risco e qualidade incidem como dimensões específicas de controle e acompanhamento da realização projetual.

(C) O gerenciamento de riscos possui natureza transversal, pois sua identificação, análise e tratamento não dependem de fase única do ciclo de vida, mas dialogam com decisões de escopo, custo, prazo e qualidade ao longo do projeto.

(D) O gerenciamento da qualidade, embora relacionado à conformidade das entregas e à adequação dos resultados projetuais, não elimina a necessidade de compatibilização com restrições de prazo, custo e escopo no curso da condução do projeto.

(E) O ciclo de vida do projeto permite distribuir tecnicamente as dimensões de gerenciamento em blocos sucessivos e autônomos, de modo que escopo, prazo, custo, risco e qualidade possam ser tratados como encargos específicos de fases distintas, sem sobreposição funcional relevante.

**QUESTÃO 58**

Em projetos desenvolvidos no setor público, a aferição de desempenho institucional não se confunde com a simples verificação da execução física das atividades nem com a constatação imediata das entregas produzidas.

Resultado, entrega, desempenho e impacto pertencem a planos analíticos distintos, ainda que relacionados, razão pela qual a avaliação de projetos exige diferenciar cumprimento de etapas, produção de bens ou serviços, alcance de objetivos e efeitos institucionais mais amplos associados à intervenção administrativa.

Considerando os projetos no setor público, a gestão orientada para resultados e o uso de indicadores de desempenho, assinale a alternativa **CORRETA**.

(A) A entrega corresponde ao produto gerado pela execução do projeto; o resultado exprime alteração vinculada aos objetivos pretendidos; o desempenho traduz apreciação analítica do grau de realização e; o impacto remete a efeitos institucionais mais amplos produzidos pela intervenção.

(B) O desempenho institucional de um projeto público coincide, em sentido técnico, com o volume de entregas concluídas, pois a mensuração objetiva da execução constitui referência suficiente para aferir a efetividade administrativa da intervenção realizada.

(C) O impacto institucional decorre da adequada execução do projeto e, por isso, pode ser diretamente inferido da conformidade entre cronograma, custos previstos e produtos entregues ao término da implementação administrativa.

(D) O resultado do projeto, por se vincular aos objetivos organizacionais, absorve o conteúdo analítico do desempenho e do impacto, tornando secundária a distinção metodológica entre monitoramento gerencial e avaliação institucional da intervenção pública.

(E) A avaliação de projetos no setor público deve privilegiar a relação entre execução e entrega, uma vez que resultado e impacto dependem de variáveis externas à gestão e, por isso, possuem utilidade apenas acessória no controle institucional.

**QUESTÃO 59**

A informação, quando tratada como recurso estratégico da organização, não se reduz ao mero acúmulo de registros nem se esgota na disponibilização de dados por ferramentas tecnológicas.

Sistemas de informação gerencial, métricas, painéis e estruturas de governança da informação operam em níveis distintos, embora funcionalmente relacionados, razão pela qual a utilidade decisória da informação depende tanto da arquitetura informacional quanto dos critérios institucionais que orientam sua produção, circulação, tratamento e uso gerencial.

Considerando os sistemas de informação gerencial, a governança da informação e a tomada de decisão administrativa, analise as alternativas a seguir e assinale a que está **INCORRETA**.

(A) Os sistemas de informação gerencial organizam e disponibilizam dados e informações de modo funcionalmente orientado ao acompanhamento, à análise e ao suporte decisório, sem que isso os converta, por si, em instâncias autônomas de deliberação administrativa.

(B) A governança da informação compreende diretrizes, critérios e arranjos voltados à qualidade, à integridade, à circulação e ao uso institucional da informação, não se confundindo, portanto, com as ferramentas específicas empregadas para seu processamento ou visualização.

(C) Painéis gerenciais e métricas integram a arquitetura informacional da organização como instrumentos de síntese, monitoramento e leitura analítica, mas sua utilidade estratégica depende da consistência dos critérios que orientam a seleção, a interpretação e o emprego da informação produzida.

(D) A informação somente adquire relevância estratégica quando incorporada a sistemas de apoio e visualização gerencial, pois, fora desses ambientes, sua utilidade administrativa tende a permanecer restrita ao plano registral e desprovida de capacidade efetiva de orientar decisões organizacionais.

(E) A distinção entre instrumento informacional, estrutura de governança e uso gerencial da informação permite compreender que a qualidade da decisão não depende apenas da existência de dados ou sistemas, mas também do modo como a organização disciplina institucionalmente sua produção e utilização.

#### QUESTÃO 60

A ética aplicada à administração pública não se confunde com juízos subjetivos de correção moral nem se exaure na repressão a desvios individuais de conduta.

Em perspectiva institucional, integridade; transparência; responsabilidade social; governança ética e; sustentabilidade institucional, pertencem a planos normativos e organizacionais relacionados, porém não redutíveis entre si, de modo que o compromisso com o interesse público exige mais do que publicidade formal dos atos ou adesão genérica a valores declaratórios.

Considerando a ética aplicada à administração, a responsabilidade social das organizações, a governança ética, a transparência, a integridade e o interesse público, assinale a alternativa **CORRETA**.

(A) A transparência administrativa, por viabilizar controle externo e visibilidade dos atos, absorve em sentido funcional o conteúdo da integridade institucional, da governança ética e da responsabilidade social, na medida em que a publicidade adequada dos processos torna prescindíveis mecanismos autônomos de conformação ética da gestão.

(B) A responsabilidade social organizacional, quando transposta ao setor público, reconduz-se tecnicamente ao dever de legalidade administrativa, pois o compromisso institucional com efeitos sociais da ação pública já se encontra integralmente contido na observância do regime jurídico aplicável.

(C) A integridade institucional se relaciona à conformidade ética e à consistência de padrões decisórios; a transparência opera como condição de visibilidade e controle; a governança ética estrutura diretrizes e mecanismos de orientação da conduta e; a responsabilidade social não se reduz à legalidade estrita nem substitui o compromisso administrativo com o interesse público.

(D) A sustentabilidade institucional, por envolver permanência funcional e estabilidade administrativa, situa-se em plano predominantemente gerencial, sem conexão necessária com estruturas de governança ética, parâmetros de integridade ou racionalidade pública da decisão organizacional.

(E) O interesse público, por constituir fundamento finalístico da ação administrativa, dispensa diferenciações mais rigorosas entre ética aplicada, integridade, transparência e responsabilidade social, já que tais categorias representam formulações instrumentais convergentes de um mesmo dever genérico de boa gestão.