

**PROVA AZUL**

**MARINHA DO BRASIL**  
**SERVIÇO DE SELEÇÃO DO PESSOAL DA MARINHA**

*Concurso Público para Professor do Magistério Superior  
e Professor do Ensino Básico, Técnico e Tecnológico*  
**CP-PMS-PEBTT/2026**

**NÃO ESTÁ AUTORIZADA A UTILIZAÇÃO DE  
MATERIAL EXTRA**

**ADMINISTRAÇÃO**

**PROVA AZUL**

### QUESTÃO 1

As normas da família ISO 9000 têm os seguintes propósitos, EXCETO:

- (A) adequar as normas às necessidades dos setores emergentes.
- (B) orientar a gestão das organizações.
- (C) possibilitar a implementação integrada de múltiplos sistemas gerenciais.
- (D) contemplar a evolução das necessidades dos usuários e clientes.
- (E) ampliar a quantidade de diretrizes que foram surgindo, com o objetivo de esclarecer suas aplicações.

### QUESTÃO 2

O ciclo do pedido envolve todas as etapas que ocorrem desde o instante que o cliente decide considerar a possibilidade de efetuar um pedido, até o momento em que recebe este pedido e efetua o pagamento.

Sobre as etapas do ciclo do pedido, é correto afirmar que:

- (A) a primeira etapa tem início a partir da produção do produto a ser adquirido para venda.
- (B) a segunda etapa é a transmissão do pedido para o fornecedor.
- (C) a terceira etapa, que ocorre após o recebimento do pedido por parte do cliente, consiste na saída do pedido no sistema de processamento.
- (D) a quarta etapa consiste nas atividades digitais (no sistema do próprio fornecedor) de expedição e documentação para pagamento dos impostos pelo fornecedor.
- (E) a quinta etapa consiste no "feedback" do cliente com relação ao serviço de entrega e o produto em si, por meio de avaliação pelos canais de compra disponíveis.

### QUESTÃO 3

Uma empresa adquiriu em 01/03/X0, estando em condições de uso na mesma data, uma embarcação com vida útil estimada em 25 anos por R\$ 1.900.000,00. Espera-se vender tal embarcação por R\$ 400.000,00 ao final de sua vida útil. Diante das informações e considerando que a depreciação é mensal e que a empresa utiliza o método de depreciação linear, o saldo da conta embarcações em 31/12/X2 será de:

- (A) R\$ 1.780.000,00
- (B) R\$ 1.730.000,00
- (C) R\$ 1.684.666,67
- (D) R\$ 170.000,00
- (E) R\$ 120.000,00

### QUESTÃO 4

Analise as seguintes contas e seus respectivos saldos:

- Veículo - R\$ 10.000,00;
- Caixa - R\$ 5.000,00;
- Fornecedores - R\$ 7.500,00;
- Ações em tesouraria - R\$ 1.000,00;
- Reserva de lucros - R\$ 2.500,00;
- Capital integralizado - R\$ 1.000,00;
- Banco conta movimento - R\$ 3.000,00; e
- Salários a pagar - R\$ 1.500,00.

Com base nessas informações, valor do somatório das contas de ativo é de:

- (A) R\$ 17.500,00
- (B) R\$ 18.000,00
- (C) R\$ 18.500,00
- (D) R\$ 20.000,00
- (E) R\$ 21.500,00

### QUESTÃO 5

Segundo Fayol (2023), como toda ciência, a Administração deve se basear em leis ou em princípios. Com base nessa afirmação, retirada do livro "Introdução à Teoria Geral da Administração", qual é o conceito do princípio cadeia escalar?

- (A) Consiste na especialização das tarefas e das pessoas para aumentar a eficiência.
- (B) Depende de obediência, aplicação, energia, comportamento e respeito aos acordos estabelecidos.
- (C) É a linha de autoridade que vai desde o escalão mais alto ao mais baixo em função do princípio da unidade de comando.
- (D) Refere-se à concentração da autoridade no topo da hierarquia da organização.
- (E) Os interesses gerais da empresa devem sobrepor-se aos interesses particulares das pessoas.

## QUESTÃO 6

A previsão dos níveis de demanda é vital para a empresa como um todo, à medida que proporciona a entrada básica para o planejamento e controle de todas as áreas funcionais. Sobre a previsão da demanda, correlacione os tipos de demandas as suas respectivas definições e assinale a opção correta.

### TIPOS DE DEMANDA

- I- Dependente
- II- Independente
- III- Temporal
- IV- Espacial
- V- Regular
- VI- Irregular

### DEFINIÇÕES

- ( ) Procedimentos de previsão estatística alcançam bons resultados, e a maior parte dos modelos de previsão de curto prazo tem base em condições desse tipo de demanda.
- ( ) A variação desse tipo de demanda é um resultado do crescimento ou do decréscimo nas taxas de vendas, sazonalidade do padrão da demanda e flutuações gerais causadas por um "sem-número" de fatores.
- ( ) Os padrões desse tipo de demanda podem ser divididos em componentes de tendência, sazonais ou aleatórios. Além disso, o sucesso da boa previsão dessa demanda é normalmente obtido a partir de procedimentos conhecidos, desde que as variações aleatórias constituam uma parte pequena na série de tempo.

- (A) ( I ) ( III ) ( VI )
- (B) ( II ) ( IV ) ( VI )
- (C) ( IV ) ( VI ) ( III )
- (D) ( III ) ( I ) ( V )
- (E) ( II ) ( III ) ( V )

## QUESTÃO 7

Os resíduos passivos do exercício financeiro denominam-se restos a pagar. Constituindo modalidade de dívida pública flutuante, distinguem-se as despesas em processadas e não processadas e são registradas por:

- (A) exercício e credor.
- (B) natureza e exercício.
- (C) exercício e modalidade.
- (D) modalidade e crédito.
- (E) crédito e exercício.

## QUESTÃO 8

Conforme estabelece a Lei 14.133, de 1º de abril de 2021, Lei de Licitações e Contratos Administrativos, adota-se como modalidade de licitação sempre que o objeto possuir padrões de desempenho e qualidade que possam ser objetivamente definidos pelo edital, por meio de especificações usuais de mercado:

- (A) concorrência.
- (B) concurso.
- (C) leilão.
- (D) pregão.
- (E) diálogo competitivo.

## QUESTÃO 9

Em relação à programação de desembolso, as dotações consignadas aos créditos orçamentários e adicionais representam autorizações de despesas válidas para atualização no período de vigência da lei orçamentária anual. Para que as despesas possam ser realizadas, é necessário que os recursos financeiros estejam disponíveis no momento devido para quitar a obrigação. O administrativo deve precaver-se, programando a realização dos gastos de forma harmonizada com o comportamento do fluxo de entrada dos recursos. Com essa finalidade, a norma brasileira determina que o Poder Executivo, após a publicação da lei orçamentária, estabeleça a programação financeira e o cronograma de execução mensal de desembolso no prazo de até:

- (A) 20 dias.
- (B) 30 dias.
- (C) 40 dias.
- (D) 60 dias.
- (E) 90 dias.

## QUESTÃO 10

A definição de áreas que, banhadas pelas águas do mar ou dos rios navegáveis em sua foz, se estendem à distância de 33 metros para a área terrestre, contados da linha do preamar médio de 1831, é:

- (A) terrenos reservados.
- (B) plataforma Continental.
- (C) amazônia Azul.
- (D) ilhas.
- (E) terrenos de Marinhas.

### QUESTÃO 11

Assinale a opção que apresenta, respectivamente, média aritmética, mediana e moda da série abaixo:

22    25    25    22    25    20    29

- (A) 25 / 25 / 22
- (B) 24 / 25 / 25
- (C) 13 / 22 / 22
- (D) 25 / 24 / 25
- (E) 24 / 20 / 20

### QUESTÃO 12

Na era da informação, o recurso mais importante deixou de ser o capital financeiro para ser o capital intelectual, baseado:

- (A) no pessoal.
- (B) na gestão.
- (C) na tecnologia.
- (D) na organização.
- (E) no conhecimento.

### QUESTÃO 13

Quais são os três objetivos principais de uma estratégia logística?

- (A) Redução de custos, redução de capital e melhoria dos serviços.
- (B) Redução de capital, localização das instalações e decisão sobre transportes.
- (C) Redução de custos, melhoria dos serviços e decisão sobre transportes.
- (D) Localização das instalações, redução de capital e redução de custos
- (E) Melhoria dos serviços, localização das instalações e decisões sobre transportes.

### QUESTÃO 14

Leia o texto abaixo.

“O conjunto de hábitos, crenças, valores e tradições, interações e relacionamentos sociais típicos de cada organização representa a maneira tradicional e costumeira de pensar e fazer as coisas e que são compartilhadas por todos os membros da organização.” (Chiavenato, 2023).

Esse texto se refere ao conceito de:

- (A) desenvolvimento.
- (B) cultura organizacional.
- (C) mudança.
- (D) organização.
- (E) clima organizacional.

### QUESTÃO 15

Segundo Carvalho Filho (2018), assinale a opção que apresenta somente elementos do ato administrativo.

- (A) Competência, Forma, Objeto e Imperatividade.
- (B) Finalidade, Competência, Motivo e Imperatividade.
- (C) Autoexecutoriedade, Finalidade, Competência e Motivo.
- (D) Finalidade, Competência, Motivo e Forma.
- (E) Autoexecutoriedade, Finalidade, Competência e Objeto.

### QUESTÃO 16

O senso comum nos indica que é prudente ter governo ou domínio sobre os processos que realizamos, para isso é necessário colher dados pertinentes aos seus resultados. Esses dados sozinhos ou combinados formam os indicadores. Com base nessas informações, assinale a opção correta sobre indicadores.

- (A) Indicadores sempre devem ser precedidos da identificação do objetivo a ser alcançado pelo resultado do processo, vinculado à percepção do cliente.
- (B) Indicadores são dados subjetivos que descrevem uma situação, sob o ponto de vista qualitativo.
- (C) Indicadores não têm um custo associado. Por esse motivo, estabelecer muitos indicadores é fundamental para se ter um maior controle dos processos.
- (D) Não é necessária uma integração entre os indicadores, pois, na maioria das vezes, é extremamente difícil os indicadores "conversarem entre si".
- (E) Os indicadores permitem a integração dos resultados até o nível inferior, o que dificulta o conhecimento consistente do desempenho da organização e a realimentação do planejamento.

### QUESTÃO 17

Analise o texto abaixo da Instrução Normativa SEGES/ME nº 67, de 8 de julho de 2021.

"Art. 4 Os órgãos e entidades adotarão a dispensa de licitação, na forma eletrônica, nas seguintes hipóteses:

- I- contratação de obras e serviços de engenharia ou de serviços de manutenção de veículos automotores, no limite do disposto no inciso I do caput do art. 75 da Lei nº 14.133, de 2021;
- II- contratação de bens e serviços, no limite do disposto no inciso II do caput do art. 75 da Lei nº 14.133, de 2021;
- III- contratação de obras, bens e serviços, incluídos os serviços de engenharia, nos termos do disposto no inciso III e seguintes do caput do art. 75 da Lei nº 14.133, de 2021, quando cabível; e
- IV- registro de preços para a contratação de bens e serviços por mais de um órgão ou entidade, nos termos do § 6º do art. 82 da Lei nº 14.133, de 2021."

Com base nessas informações, para fins de aferição dos valores que atendam aos limites referidos nos incisos I e II do caput, deverá ser observado o:

- (A) somatório despendido no exercício financeiro pela respectiva unidade gestora.
- (B) somatório dos restos a pagar não processados.
- (C) local e o prazo de entrega do bem, prestação do serviço ou realização da obra.
- (D) intervalo mínimo de diferença de valores ou de percentuais entre os lances, que incidirá tanto em relação aos lances intermediários quanto em relação ao lance que cobrir a melhor oferta.
- (E) somatório da despesa realizada com objetos de diferente natureza, entendidos como tais aqueles relativos a contratações no mesmo ramo de atividade.

### QUESTÃO 18

Para o prêmio Nacional da qualidade de 2010, os diversos setores e ramos de atividades foram subdivididos em categorias as quais obedeceram a dois critérios. Assim, assinale a opção que apresenta corretamente esses critérios.

- (A) Setor e Porte das organizações.
- (B) Elegibilidade e Relatório de gestão das organizações.
- (C) Análise crítica de consenso e Visita às instalações das organizações.
- (D) Reputação de excelência dos produtos e serviços vendidos pelas organizações.
- (E) Reputação de excelência na gestão de suas práticas e respectivos resultados.

### QUESTÃO 19

O transporte normalmente representa o elemento mais importante em termos de custos logísticos para inúmeras empresas. Sobre a distribuição física dos produtos por meio dos transportes, assinale a opção correta.

- (A) Apesar de não incentivar a concorrência direta, um transporte caro, porém de alta qualidade, disponibiliza no mercado itens baratos e também de alta qualidade.
- (B) O transporte barato só permite desacoplar os mercados dos pontos de produção se o produto for de alta qualidade, pois o valor do produto compensará o valor do transporte.
- (C) À medida que o transporte aumenta em eficiência e passa a oferecer um desempenho cada vez melhor, a sociedade sai beneficiada pela melhoria do seu padrão de vida.
- (D) O custo dos produtos não varia com o tipo de transporte utilizado, são os impostos sobre os produtos os responsáveis pelo seu encarecimento.
- (E) Na escolha do serviço de transporte, o fator que mais importa é o preço. Outros fatores, como tempo médio de viagem e a viabilidade do tempo de trânsito, não têm a mesma relevância.

### QUESTÃO 20

Qual medida tem pouca utilidade como estatística descritiva, porém é extremamente importante na inferência estatística e em combinação de amostras?

- (A) Média aritmética.
- (B) Mediana.
- (C) Moda.
- (D) Distribuição de probabilidade.
- (E) Variância.

### QUESTÃO 21

Um grupo de Aspirantes debatia a respeito dos princípios da Administração Pública. O Aspirante G afirmara que, em atendimento ao Princípio da Supremacia do Interesse Público, pode ser constatado quando os serviços públicos não podem ser interrompidos. Por sua vez, o Aspirante J afirmara que se defrontado com erros, no exercício de sua tarefa, a Administração Pública pode ela mesma revê-los para restaurar a situação de regularidade tendo em vista o Princípio da Autotutela. O Aspirante A disse que a Administração poderá rever seus atos de ofício, sem a necessidade de requerimento de outrem. Assim, é correto concluir que:

- (A) os Aspirantes G, J e A estão corretos.
- (B) somente os Aspirantes J e A estão corretos.
- (C) somente os Aspirantes G e A estão corretos.
- (D) somente os Aspirantes G e J estão corretos.
- (E) somente o Aspirante J está correto.

### QUESTÃO 22

Eduardo e Gabriela estavam jogando dois dados, com 6 lados cada, conjuntamente. Após muita observação, Gabriela fez duas afirmações: a probabilidade da soma dos dois dados ser maior ou igual a 11 é de 8,33%; a outra que essa probabilidade da soma dos dois dados ser maior ou igual a 11 é um terço da probabilidade da soma dos dois dados ser igual a 10. Eduardo, por sua vez, afirmou que a probabilidade da soma dos dois dados ser maior ou igual a 10 é a mesma probabilidade dos dois dados serem iguais. Assim, é correto afirmar que:

- (A) Gabriela está totalmente certa e Eduardo certo.
- (B) Gabriela está totalmente certa e Eduardo errado.
- (C) Gabriela está parcialmente certa e Eduardo certo.
- (D) Gabriela está parcialmente certa e Eduardo errado.
- (E) Gabriela está totalmente errada e Eduardo errado.

### QUESTÃO 23

Segundo Maranhão e Macieira (2011):

"Na busca de soluções mais estruturadas, alguns teóricos começaram a desenvolver ferramentas de natureza mais objetiva, percebendo a possibilidade de aplicação da estatística na administração organizacional."

Com base no trecho acima, assinale a opção que apresenta a ferramenta a que o texto faz referência.

- (A) *Brainstorming*.
- (B) Diagrama de afinidade ou de relacionamento.
- (C) Diagrama de causa e efeito.
- (D) Ciclo PDCA.
- (E) Matriz GUT.

### QUESTÃO 24

Buscar o melhor equilíbrio entre a minimização de perdas e a maximização de aproveitamento de oportunidades é a principal finalidade:

- (A) do Ciclo PDCA.
- (B) do Diagrama causa efeito.
- (C) da Matriz GUT.
- (D) do *Benchmarking*.
- (E) da Gestão de riscos.

### QUESTÃO 25

A Lei 14.133, de 1º de abril de 2021, Lei de Licitações e Contratos Administrativos, estabelece normas gerais de licitação e contratação para as Administrações Públicas diretas, autárquicas e fundacionais da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios. Para os fins dessa Lei, consideram-se como bens e serviços comuns:

- (A) aqueles cujos padrões de desempenho e qualidade não podem ser objetivamente definidos pelo edital, por meio de especificações usuais de mercado.
- (B) atividade ou conjunto de atividades destinadas a obter determinada utilidade, intelectual ou material, de interesse da Administração.
- (C) aqueles cujos padrões de desempenho e qualidade podem ser objetivamente definidos pelo edital, por meio de especificações usuais de mercado.
- (D) serviços contratados e compras realizadas pela Administração Pública para a manutenção da atividade administrativa, decorrentes de necessidades permanentes ou prolongadas.
- (E) aqueles que impõem ao contratado o dever de realizar a prestação de um serviço específico em período predeterminado, podendo ser prorrogado, desde que justificadamente, pelo prazo necessário à conclusão do objeto.

### QUESTÃO 26

Quanto ao critério de avaliação de estoque, analise as afirmativas abaixo e assinale a opção correta:

- I- No Brasil são aceitos os métodos de avaliação de estoque Custo Médio ponderável e UEPS, mas não é aceito o PEPS.
- II- Os gastos eventuais, tanto na Devolução de compras como na Devolução de Vendas, deverão ser considerados Despesas Operacionais, e não custos.
- III- A adoção do critério PEPS apresenta pelo menos duas implicações: uma técnica e outra fiscal.

- (A) Apenas a afirmativa II está correta.
- (B) Apenas as afirmativas I e II estão corretas.
- (C) Apenas as afirmativas II e III estão corretas.
- (D) Apenas a afirmativa III está correta.
- (E) Apenas as afirmativas I e III estão corretas.

### QUESTÃO 27

Assinale a opção que apresenta o instrumento empregado para indicar o grau de intensidade de correlação entre duas variáveis e, ainda, o sentido dessa correlação.

- (A) Coeficiente de correlação de Pearson.
- (B) Diagrama de dispersão.
- (C) Variância.
- (D) Desvio Padrão.
- (E) Teste de hipótese.

### QUESTÃO 28

O conceito de melhoramento contínuo pode ser dividido em duas partes: gerenciamento da melhoria e gerenciamento da rotina. Assim, assinale a opção que apresenta, respectivamente, a quem pertence a responsabilidade e o que busca evidenciar um dos dois tipos de gerenciamento citados acima.

- (A) Gerenciamento de melhoria: responsabilidade dos colaboradores / busca a sobrevivência e o crescimento do negócio.
- (B) Gerenciamento de melhoria: responsabilidade da alta administração / busca a eficiência organizacional, por meio da obediência aos padrões de trabalho.
- (C) Gerenciamento da rotina: responsabilidade dos colaboradores / busca a eficiência organizacional, por meio da obediência aos padrões de trabalho.
- (D) Gerenciamento da melhoria: responsabilidade de todos os membros da organização / busca a sobrevivência e o crescimento do negócio.
- (E) Gerenciamento da rotina: responsabilidade de todos os membros da organização / busca a eficiência organizacional, por meio da obediência aos padrões de trabalho.

### QUESTÃO 29

Os projetos são implementados em todos os níveis da organização: podem envolver uma única pessoa ou centenas delas. Sua duração pode variar de poucas semanas a anos. Podem envolver uma só unidade da organização, como cruzar as fronteiras organizacionais, por meio de parcerias ou empreendimentos conjuntos. Os projetos podem envolver, EXCETO:

- (A) criação e desenvolvimento de um novo produto ou serviço.
- (B) mudança apenas na estrutura organizacional.
- (C) desenvolvimento ou aquisição de uma nova tecnologia ou sistema de informação.
- (D) construção de um novo edifício ou fábrica.
- (E) implementação de um novo procedimento ou processo de negócio.

### QUESTÃO 30

Conforme estabelece a Lei 14.133, de 1º de abril de 2021, Lei de Licitações e Contratos Administrativos, é dispensável a licitação para:

- (A) contratação que mantenha todas as condições definidas em edital de licitação realizada há menos de 1 (um) ano, quando se verificar que naquela licitação surgiram licitantes interessados ou foram apresentadas propostas válidas.
- (B) contratação que tenha por objeto: bens, serviços, alienações ou obras, nos termos de acordo internacional específico aprovado pelo Congresso Nacional, quando as condições ofertadas forem manifestamente vantajosas para a Administração.
- (C) contratação que não possa acarretar comprometimento da segurança nacional, nos casos estabelecidos pelo Ministro de Estado da Defesa, mediante demanda dos comandos das Forças Armadas ou dos demais ministérios.
- (D) a aquisição, por pessoa física de direito público interno, de bens produzidos ou serviços prestados por órgão ou entidade que integrem a Administração Pública e que tenham sido criados para esse fim específico, desde que o preço contratado seja compatível com o praticado no mercado.
- (E) contratação de associação de pessoas com deficiência, sem fins lucrativos e de comprovada idoneidade, por órgão ou entidade da Administração Pública, para a prestação de serviços, desde que o preço contratado seja compatível como praticado no mercado e os serviços contratados sejam prestados preferencialmente por pessoas com deficiência.

### QUESTÃO 31

Segundo Chiavenato (2023), a teoria neoclássica caracteriza-se por uma forte ênfase nos aspectos práticos da Administração, pelo pragmatismo e pela busca de resultados concretos e palpáveis. Assim, assinale a opção que apresenta uma característica da teoria neoclássica.

- (A) Impessoalidade nas relações pessoais.
- (B) Ênfase na prática da administração.
- (C) Caráter formal das comunicações.
- (D) Hierarquia de autoridade.
- (E) Rotinas e procedimentos padronizados.

### QUESTÃO 32

Sobre as ferramentas de gerenciamento, é correto afirmar que o objetivo do Diagrama de Ishikawa é:

- (A) demonstrar a intensidade da relação entre as variáveis selecionadas.
- (B) representar as possíveis causas que levam a um determinado efeito.
- (C) apresentar a sequência lógica e de encadeamento de atividades e decisões.
- (D) priorizar problemas ou causas relativas a um determinado assunto.
- (E) buscar o fácil entendimento por meio da definição de responsabilidades, métodos, prazos, objetivos e recursos associados.

### QUESTÃO 33

Em relação a atos e fatos administrativos, assinale a opção correta.

- (A) Atos Administrativos são acontecimentos que ocorrem na empresa e provocam alterações no patrimônio.
- (B) Compra de mercadoria à vista é um exemplo de ato modificativo.
- (C) Fatos Modificativos são aqueles que acarretam alterações, somente para mais, no Patrimônio Líquido.
- (D) Fatos Permutativos são também denominados fatos qualitativos.
- (E) Venda de mercadoria com lucro não é um exemplo de Fato Misto.

### QUESTÃO 34

Na modelagem de processos, a metodologia IDEF0 se firmou no mercado como uma das mais consistentes e promissoras, desenvolvendo-se e acompanhando o vertiginoso crescimento das vantagens que a tecnologia da informação trouxe ao mercado. A metodologia IDEF0 é definida como uma linguagem gráfica para mapeamento de processos totalmente padronizada e documentada, composta de um conjunto de:

- (A) estruturas gráficas, documentação das definições dos processos e métodos padronizados.
- (B) processos, dados e comportamento.
- (C) atividades, processos e operações.
- (D) entradas, controles/mecanismos e saídas.
- (E) protocolos, análise de documentos, cadastro e distribuição.

### QUESTÃO 35

O entendimento do binômio "eficácia e eficiência" é considerado básico para o estudo da gestão das organizações. Dessa forma, assinale a opção que representa o candidato que foi eficaz e eficiente na realização de um concurso de 5 (cinco) vagas, se comparado aos outros candidatos.

- (A) Candidato 1, que estudou 5 (cinco) anos e passou em primeiro lugar.
- (B) Candidato 2, que estudou 3 (três) anos e ficou em terceiro lugar.
- (C) Candidato 3, que estudou 2 (dois) anos e ficou em quarto lugar.
- (D) Candidato 4, que estudou 4 (quatro) anos e ficou em segundo lugar.
- (E) Candidato 5, que estudou 1 (um) ano e ficou em quinto lugar.

### QUESTÃO 36

Segundo Chiavenato (2023), a teoria X "é a concepção tradicional da administração e baseia-se em convicções errôneas e incorretas sobre o comportamento humano". Com base nessa teoria, assinale a opção que apresenta uma convicção incorreta sobre o comportamento humano.

- (A) As pessoas gostam de atividade.
- (B) As pessoas não são passivas ou resistentes.
- (C) As pessoas gostam de assumir responsabilidade.
- (D) As pessoas resistem às mudanças.
- (E) As pessoas têm capacidade de alto grau de imaginação e criatividade.

### QUESTÃO 37

A teoria das relações humanas enfatizou o estudo da liderança. A liderança constitui um dos temas mais pesquisados e estudados nos últimos anos. Várias teorias sobre a liderança acompanham o desenvolvimento da teoria administrativa. Sobre os estilos de liderança, assinale a opção que apresenta apenas características do estilo de liderança autocrático.

- (A) O líder fixa as diretrizes, sem qualquer participação do grupo. O líder determina qual a tarefa que cada um deve executar e qual o seu companheiro de trabalho. O líder determina as providências para a execução das tarefas, cada uma por vez, à medida que se tornam necessárias e de modo imprevisível para o grupo.
- (B) O líder fixa as diretrizes, sem qualquer participação do grupo. O líder determina qual a tarefa que cada um deve executar e qual o seu companheiro de trabalho. As diretrizes são debatidas e decididas pelo grupo, estimulado e assistido pelo líder.
- (C) As diretrizes são debatidas e decididas pelo grupo, estimulado e assistido pelo líder. A divisão das tarefas fica a critério do grupo e cada membro tem liberdade de escolher seus companheiros de trabalho. A participação do líder é limitada, apresentando apenas materiais variados ao grupo, esclarecendo que poderia fornecer informações desde que as pedissem.
- (D) O líder é dominador e é "pessoal" nos elogios e nas críticas ao trabalho de cada membro. O grupo esboça as providências para atingir o alvo e é aconselhado pelo líder, que sugere alternativas para o grupo escolher. O líder não avalia o grupo nem controla os acontecimentos, apenas comenta as atividades quando perguntado.
- (E) O líder determina qual a tarefa que cada um deve executar e qual o seu companheiro de trabalho. O líder determina as providências para a execução das tarefas, cada uma por vez, à medida que se tornam necessárias e de modo imprevisível para o grupo. Há liberdade total para as decisões grupais ou individuais, e mínima participação do líder.

### QUESTÃO 38

Com relação à documentação de processo, assinale a opção que apresenta exemplos de documentos e registros, respectivamente.

- (A) Um livro e um CD (suporte óptico).
- (B) Certidão de nascimento e nota fiscal.
- (C) Código de Hamurabi e uma conta de luz.
- (D) Um plano de trabalho e uma norma técnica administrativa de qualquer natureza.
- (E) Ordem de Serviço e nota de empenho.

### QUESTÃO 39

Quanto ao teste de recuperabilidade, coloque V (verdadeiro) ou F (Falso) nas afirmativas abaixo, assinalando a seguir a opção correta.

- ( ) Valor contábil é o montante pelo qual o ativo está reconhecido no balanço depois da dedução de toda respectiva depreciação, amortização ou exaustão acumulada e ajuste para perdas.
  - ( ) Valor recuperável de um ativo é o menor montante entre seu valor justo líquido de despesa de venda e seu valor de uso.
  - ( ) Valor justo líquido de despesa de venda é o montante a ser obtido pela venda de um ativo em transações em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, menos as despesas estimadas de venda.
- (A) (F) (F) (V)  
(B) (V) (F) (F)  
(C) (V) (F) (V)  
(D) (F) (V) (F)  
(E) (V) (V) (V)

### QUESTÃO 40

A respeito do coeficiente de correlação de Pearson é correto afirmar que:

- (A) se a correlação entre duas variáveis é perfeita e positiva, então  $r = 0$ .
- (B) se a correlação entre duas variáveis é perfeita e negativa, então  $r = -1$ .
- (C) se há correlação entre duas variáveis, então  $r = 0$ .
- (D) se  $0 < r < 0,3$ , há uma correlação negativa e fraca.
- (E) se  $r = -0,9$ , então a correlação é muito fraca.

#### QUESTÃO 41

Considere os seguintes fatos ocorridos na empresa SAFO S/A, distribuidora de aves, apresentados abaixo.

- 1 - Em 02/03 - compra de 10.000 kg de aves por R\$ 9,00 o quilo, NF nº 1022.
- 2 - Em 07/03 - compra de 20.000 kg de aves por R\$ 10,00 o quilo, NF nº 2029.
- 3 - Em 09/03 - venda de 5.000 kg de aves por R\$ 20,00 o quilo, NF nº 3020.
- 4 - Em 10/03 - compra de 15.000 kg de aves por R\$ 13,00 o quilo, NF nº 1039.
- 5 - Em 12/03 - devolução ao fornecedor de 1.000 kg de aves, referente à NF nº 1022.
- 6 - Em 25/03 - venda de 15.000 kg de aves por R\$ 25,00 o quilo, NF nº 2034.

Sabendo que a empresa utiliza o critério PEPS para avaliação do estoque e que o saldo do estoque em 01/03 era zero, qual é o saldo do estoque em 31/03?

- (A) R\$ 476.000,00
- (B) R\$ 294.000,00
- (C) R\$ 285.000,00
- (D) R\$ 21.000,00
- (E) R\$ 1.000,00

#### QUESTÃO 42

O estaleiro ALFA S/A. vendeu em 01/01/X1 um veleiro de seu estoque por R\$ 60.000,00 da seguinte forma:

- I- recebimento, no ato, do valor de R\$ 20.000,00; e
- II- recebimento do restante em duas parcelas bimensais iguais no valor de R\$ 20.000,00, cada

De acordo com Osni Ribeiro (2013) qual é a fórmula de lançamento adequada à transação efetuada?

- (A) 1º Fórmula
- (B) 2º Fórmula
- (C) 3º Fórmula
- (D) 4º Fórmula
- (E) 5º Fórmula

#### QUESTÃO 43

A teoria das relações humanas inaugura uma nova concepção sobre a natureza do homem. O homem social se baseia nos seguintes aspectos, EXCETO:

- (A) os trabalhadores são criaturas sociais completas.
- (B) as pessoas são motivadas por necessidades humanas.
- (C) o comportamento dos grupos sociais é influenciado pelo estilo de supervisão e liderança.
- (D) as normas sociais dos grupos funcionam como mecanismos reguladores do comportamento dos membros.
- (E) o comportamento humano é derivado da totalidade de fatos coexistentes. Ele é molar e não molecular.

#### QUESTÃO 44

Sobre a fase de implementação dos processos do ciclo de abordagem por processos, é correto afirmar que implementar o processo:

- (A) significa elaborar previamente o que o processo deveria ser.
- (B) significa definir os registros e os indicadores, e elaborar e implementar as normas.
- (C) é habilitar a equipe para fazê-lo funcionar de acordo com o que foi pensado.
- (D) é manter métodos para assegurar a recuperação dos registros mediante práticas aceitáveis.
- (E) é ter o conjunto de atividades necessárias para redesenhar e documentar os processos anteriormente mapeados.

#### QUESTÃO 45

Assinale a opção que apresenta somente contas de despesa.

- (A) Duplicatas a pagar, juros passivos e caixa.
- (B) Aluguel ativo, juros ativos e salário.
- (C) Juros passivos, fornecedor e Perdas Estimadas em Crédito de Liquidação Duvidosa.
- (D) Juros passivos, salário e desconto condicional concedido.
- (E) Desconto comercial, veículos e reserva de contingência.

#### QUESTÃO 46

Conforme estabelece a Instrução Normativa SEGES/ME nº 67, de 8 de julho de 2021, o procedimento de dispensa de licitação, na forma eletrônica, será instruído com, no mínimo, os seguintes documentos:

- (A) estudo técnico preliminar e, se for o caso, documento de formalização de demanda, análise de riscos, termo de referência, projeto básico ou projeto executivo.
- (B) estimativa de receita, nos termos da Instrução Normativa nº 65, de 7 de julho de 2021, da Secretaria de Gestão da Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital do Ministério da Economia e comprovação de que o contratado preenche os requisitos de julgamento.
- (C) parecer jurídico e pareceres técnicos que demonstrem o atendimento dos requisitos exigidos.
- (D) demonstração da incompatibilidade da previsão de recursos orçamentários com o compromisso a ser assumido e estimativa de receita, nos termos da Instrução Normativa nº 65, de 7 de julho de 2021, da Secretaria de Gestão da Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital do Ministério da Economia.
- (E) comprovação de que o contratado preenche os requisitos de julgamento e qualificação mínima necessária, estudo técnico preliminar e, se for o caso, documento de formalização de demanda, análise de riscos, termo de referência, projeto básico ou projeto executivo.

#### QUESTÃO 47

Analise o texto abaixo.

Também chamada departamental, é, provavelmente, a mais antiga das classificações da despesa orçamentária. Sua finalidade principal é evidenciar as unidades administrativas responsáveis pela execução da despesa, isto é, os órgãos que gastam os recursos de conformidade com a programação orçamentária.

Com base no texto acima, assinale a opção que apresenta a definição da classificação descrita.

- (A) Funcional.
- (B) Por programa.
- (C) Segundo a natureza.
- (D) Institucional.
- (E) Segundo a fonte de recursos.

#### QUESTÃO 48

Assinale a opção que completa corretamente as lacunas das sentenças abaixo.

\_\_\_\_\_ trata da criação de valor. Valor para os clientes e fornecedores da empresa, e valor para todos aqueles que têm nele interesses diretos. O valor \_\_\_\_\_ é manifesto primeiramente em termos de tempo e lugar. Produtos e serviços não têm valor a menos que estejam em poder dos clientes quando (tempo) e onde (lugar) eles pretenderem consumi-los.

- (A) A estratégia/ do transporte
- (B) O transporte/ da logística
- (C) A previsão de demanda/ do transporte
- (D) A logística/ da logística
- (E) A indústria/ da estratégia

#### QUESTÃO 49

Os comumente chamados sistemas de administração da produção constituem os modelos de gestão de estoques aplicados às operações de produção. Sobre os sistemas de administração da produção, assinale a opção correta.

- (A) Por meio dos sistemas de administração da produção, uma empresa operacionaliza as decisões sobre o que, quanto, onde e com que recursos produzir.
- (B) Os sistemas de administração da produção podem apresentar três lógicas alternativas para o acionamento do fluxo de materiais e de produtos: *Just in Time*, MRP II e teoria das restrições (TOC).
- (C) O *Just in Time* é conhecido por ser o sistema de prever a demanda, empurrando a produção, desde a compra da matéria-prima e componentes até os estoques de produtos acabados.
- (D) O incentivo da melhoria contínua e a eliminação de características do processo produtivo que não agregam valor estão relacionados a lógicas de programação com base em previsões de vendas.
- (E) Os sistemas de administração da produção têm o objetivo básico de planejar e controlar o processo de manufatura em três dos seus vários níveis, sendo eles: equipamentos, pessoas e fornecedores.


## QUESTÃO 50

Fayol (2023) define o ato de administrar como: prever, organizar, comandar, coordenar e controlar. As funções administrativas envolvem os elementos da Administração. Com base nessa afirmação, retirada do livro "Introdução à Teoria Geral da Administração", assinale a opção que apresenta a definição da função prever.

- (A) Visualizar o futuro e traçar o programa de ação.
- (B) Constituir o duplo organismo material e social da empresa.
- (C) Dirigir e orientar o pessoal.
- (D) Ligar, unir, harmonizar todos os atos e os esforços coletivos.
- (E) Verificar que tudo ocorra de acordo com as regras estabelecidas e as ordens dadas.

## INSTRUÇÕES GERAIS AO CANDIDATO

- 1 - Verifique se a prova recebida e a folha de respostas são da mesma cor (consta no rodapé de cada folha a cor correspondente) e se não faltam questões ou páginas: o caderno é composto por uma prova escrita objetiva com **50 questões** de múltipla escolha.
  - 2 - O tempo para a realização da prova será de **4 (quatro) horas**, incluindo o tempo necessário à marcação das respostas na folha de respostas, e não será prorrogado;
  - 3 - Só inicie a prova após ser autorizado pelo Fiscal, interrompendo sua execução quando determinado;
  - 4 - Iniciada a prova, não haverá mais esclarecimentos. O candidato somente poderá deixar seu lugar, devidamente autorizado pelo Supervisor/Fiscal, para se retirar definitivamente do recinto de prova ou, nos casos abaixo especificados, devidamente acompanhado por militar designado para esse fim:
    - atendimento médico por pessoal designado pela Marinha do Brasil;
    - fazer uso de banheiro; e
    - casos de força maior, comprovados pela supervisão do certame, sem que aconteça saída da área circunscrita para a realização da prova.
 Em nenhum dos casos haverá prorrogação do tempo destinado à realização da prova; em caso de retirada definitiva do recinto de prova, esta será corrigida até onde foi solucionada;
  - 5 - Confira nas folhas de questões as respostas que você assinalou como corretas antes de marcá-las na folha de respostas. Cuidado para não marcar duas opções para uma mesma questão na folha de respostas (a questão será perdida);
  - 6 - Para rascunho, use os espaços disponíveis nas folhas de questões, mas só serão corrigidas as respostas marcadas na folha de respostas;
  - 7 - O tempo mínimo de permanência dos candidatos no recinto de aplicação de provas é de **120 minutos**.
  - 8 - Será eliminado sumariamente do processo seletivo/concurso e suas provas não serão levadas em consideração o candidato que:
    - a) der ou receber auxílio para a execução da Prova;
    - b) utilizar-se de qualquer material não autorizado;
    - c) desrespeitar qualquer prescrição relativa à execução da Prova;
    - d) escrever o nome ou introduzir marcas identificadoras noutro lugar que não o determinado para esse fim; e
    - e) cometer ato grave de indisciplina.
  - 9 - Escreva e assine corretamente seu nome completo, coloque seu número de inscrição e o dígito verificador (DV) apenas nos locais indicados;
- Instruções para o preenchimento da folha de respostas:
- a) use caneta esferográfica azul ou preta de material transparente;
  - b) escreva seu nome completo, sem abreviaturas, em letra legível no local indicado;
  - c) assine seu nome no local indicado;
  - d) no campo inscrição DV, escreva seu número de inscrição nos retângulos, da esquerda para a direita, um dígito em cada retângulo. Escreva o dígito correspondente ao DV no último retângulo. Após, cubra todo o círculo correspondente a cada número. Não amasse, dobre ou rasgue a folha de respostas, sob pena de ser rejeitada pelo equipamento de leitura ótica que a corrigirá; e
  - e) só será permitida a troca de folha de respostas até o início da prova, por motivo de erro no preenchimento nos campos nome, assinatura e número de inscrição, sendo de inteira responsabilidade do candidato qualquer erro ou rasura na referida folha de respostas, após o início da prova.
- 10 - Preencha a folha com atenção de acordo com o exemplo abaixo:



**Diretoria de Ensino da Marinha**

Nome: ROBERTO SILVA

Assinatura: Roberto Silva

**Instruções de Preenchimento**

- \* Não rasure esta folha.
- \* Não rubrique nas áreas de respostas.
- \* Faça marcas sólidas nos círculos.
- \* Não use canetas que borrem o papel.

ERRADO:

CORRETO:

**PREENCHIMENTO DO CANDIDATO**

INSCRIÇÃO										DV		P	G
5	7	0	2	0	7					0	0	2	4

01 (A) (B) (C) (D) (E)	02 (A) (B) (C) (D) (E)	03 (A) (B) (C) (D) (E)	04 (A) (B) (C) (D) (E)	05 (A) (B) (C) (D) (E)	06 (A) (B) (C) (D) (E)	07 (A) (B) (C) (D) (E)	08 (A) (B) (C) (D) (E)	09 (A) (B) (C) (D) (E)	10 (A) (B) (C) (D) (E)	11 (A) (B) (C) (D) (E)	12 (A) (B) (C) (D) (E)	13 (A) (B) (C) (D) (E)	14 (A) (B) (C) (D) (E)	15 (A) (B) (C) (D) (E)	16 (A) (B) (C) (D) (E)	17 (A) (B) (C) (D) (E)	18 (A) (B) (C) (D) (E)	19 (A) (B) (C) (D) (E)	20 (A) (B) (C) (D) (E)	21 (A) (B) (C) (D) (E)	22 (A) (B) (C) (D) (E)	23 (A) (B) (C) (D) (E)	24 (A) (B) (C) (D) (E)	25 (A) (B) (C) (D) (E)	26 (A) (B) (C) (D) (E)	27 (A) (B) (C) (D) (E)	28 (A) (B) (C) (D) (E)	29 (A) (B) (C) (D) (E)	30 (A) (B) (C) (D) (E)	31 (A) (B) (C) (D) (E)	32 (A) (B) (C) (D) (E)	33 (A) (B) (C) (D) (E)	34 (A) (B) (C) (D) (E)	35 (A) (B) (C) (D) (E)	36 (A) (B) (C) (D) (E)	37 (A) (B) (C) (D) (E)	38 (A) (B) (C) (D) (E)	39 (A) (B) (C) (D) (E)	40 (A) (B) (C) (D) (E)	41 (A) (B) (C) (D) (E)	42 (A) (B) (C) (D) (E)	43 (A) (B) (C) (D) (E)	44 (A) (B) (C) (D) (E)	45 (A) (B) (C) (D) (E)	46 (A) (B) (C) (D) (E)	47 (A) (B) (C) (D) (E)	48 (A) (B) (C) (D) (E)	49 (A) (B) (C) (D) (E)	50 (A) (B) (C) (D) (E)
------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------

T  
A  
R  
J  
A

- 11 - Será autorizado ao candidato levar a prova faltando 30 minutos para o término do tempo previsto de realização do concurso. Ressalta-se que o caderno de prova levado pelo candidato é de preenchimento facultativo, e não será válido para fins de recursos ou avaliação.
- 12 - O candidato que não desejar levar a prova está autorizado a transcrever suas respostas, dentro do horário destinado à solução da prova, no modelo de gabarito impresso no fim destas instruções. É proibida a utilização de qualquer outro tipo de papel para anotação do gabarito.
- 13 - O modelo de gabarito somente poderá ser destacado **PELO FISCAL** e após a entrega definitiva da prova pelo candidato. Caso o modelo de gabarito seja destacado pelo candidato, este será **eliminado**.

ANOTE SEU GABARITO												PROVA DE COR _____												
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50