

PROVA AMARELA

MARINHA DO BRASIL

SERVIÇO DE SELEÇÃO DO PESSOAL DA MARINHA

*Concurso Público de Admissão ao Curso de Formação
para ingresso no Corpo Auxiliar de Praças da Marinha
(CP-CAP/2026)*

**NÃO ESTÁ AUTORIZADA A UTILIZAÇÃO DE
MATERIAL EXTRA**

ADMINISTRAÇÃO HOSPITALAR

PROVA AMARELA

QUESTÃO 1

De acordo com Chiavenato (2014), Maslow apresentou uma teoria da motivação segundo a qual as necessidades humanas estão organizadas e dispostas em níveis, em uma hierarquia de importância e de influência, podendo ser visualizada como uma pirâmide. Assinale a opção que apresenta a ordem correta dessas necessidades, do topo para a base.

- (A) Fisiológicas, segurança, sociais, estima e autorrealização.
- (B) Segurança, fisiológicas, sociais, autorrealização e estima.
- (C) Estima, autorrealização, sociais, segurança e fisiológicas.
- (D) Autorrealização, estima, sociais, segurança e fisiológicas.
- (E) Sociais, estima, autorrealização, segurança e fisiológicas.

QUESTÃO 2

Com base na Política Nacional de Gestão de Tecnologias em Saúde, a gestão de tecnologias em saúde deve considerar determinados princípios. Assinale a opção que apresenta corretamente um deles.

- (A) O conhecimento sobre as tecnologias efetivas e seguras na atenção à saúde deve ser disseminado de forma sigilosa.
- (B) Os processos de avaliação promovidos e as decisões de incorporação tomadas pelos gestores de saúde devem ocorrer sem análise crítica.
- (C) A difusão de informações deve ser restrita aos gestores, sem necessidade de transparência para a população.
- (D) O processo de incorporação de tecnologias no sistema deve incluir atores representativos dos interesses da sociedade.
- (E) A adoção de tecnologias deve priorizar exclusivamente critérios econômicos, sem análise de riscos.

QUESTÃO 3

Nos contratos administrativos regidos pelo art. 104 da Lei nº 14.133/2021, a Administração Pública possui prerrogativas especiais que a coloca em posição de supremacia em relação ao particular contratado, conhecidas como cláusulas exorbitantes. Assinale a opção que apresenta corretamente uma dessas cláusulas.

- (A) Possibilidade de alteração unilateral do contrato pela Administração, dentro dos limites legais.
- (B) Obrigatoriedade de negociação prévia entre as partes para qualquer alteração contratual.
- (C) Equiparação absoluta entre Administração Pública e contratado privado em todas as decisões contratuais.
- (D) Vedação total de fiscalização pela Administração durante a execução do contrato.
- (E) Impossibilidade de rescisão contratual por parte da Administração Pública.

QUESTÃO 4

Conforme Chiavenato (2014), assinale a opção que NÃO corresponde ao conceito de treinamento.

- (A) É o núcleo de um esforço contínuo desenhado para melhorar a atividade das pessoas e, consequentemente, o desempenho organizacional.
- (B) É desenhado para construir talentos com conhecimento e habilidades necessárias aos seus cargos atuais ou construir competências individuais.
- (C) Envolve aprendizagem que vai além do cargo atual e se estende à carreira da pessoa com um foco no longo prazo.
- (D) É orientado para o presente, focalizando o cargo atual e buscando melhorar as habilidades e competências relacionadas com o desempenho imediato do cargo.
- (E) É o processo pelo qual a pessoa é preparada para desempenhar de maneira excelente as tarefas específicas do cargo que deve ocupar.

QUESTÃO 5

O art. 156 da Lei nº 14.133/2021 NÃO preconiza em seu texto a seguinte sanção administrativa:

- (A) suspensão de atividade econômica.
- (B) impedimento de licitar e contratar.
- (C) multa.
- (D) advertência.
- (E) declaração de inidoneidade para licitar ou contratar.

QUESTÃO 6

Conforme o art. 3º, inciso IV, da Resolução da Diretoria Colegiada (RDC) ANVISA nº 36, de 25 de julho de 2013, que institui ações para a segurança do paciente em serviços de saúde e dá outras providências, define-se evento adverso como:

- (A) qualquer reclamação registrada pelo paciente durante a internação.
- (B) erro de prescrição detectado antes da administração ao paciente.
- (C) falha estrutural identificada no prédio do estabelecimento de saúde.
- (D) incidente que resulta em dano à saúde.
- (E) ocorrência sem qualquer relação com a assistência prestada.

QUESTÃO 7

Segundo Chiavenato (2014), o talento envolve quatro aspectos essenciais para construir uma competência individual. Assinale a opção que apresenta corretamente esses aspectos.

- (A) Conhecimento, inteligência, habilidade e atitude.
- (B) Disciplina, julgamento, atitude e conhecimento.
- (C) Julgamento, atitude, inteligência e habilidade.
- (D) Conhecimento, habilidade, julgamento e atitude.
- (E) Desenvolvimento, inteligência, julgamento e conhecimento.

QUESTÃO 8

Qual é o objetivo geral da Política Nacional de Gestão de Tecnologias em Saúde?

- (A) Maximizar os benefícios de saúde com os recursos disponíveis, garantindo acesso a tecnologias seguras, efetivas e em condições de equidade.
- (B) Ampliar o uso de tecnologias de alto custo independentemente de sua efetividade.
- (C) Reduzir a necessidade de avaliação de tecnologias para acelerar sua incorporação no sistema de saúde.
- (D) Priorizar tecnologias importadas em detrimento das nacionais.
- (E) Restringir o acesso da população a novas tecnologias para reduzir gastos públicos.

QUESTÃO 9

Conforme o art. 2º, caput e parágrafo único, da Resolução da Diretoria Colegiada (RDC) ANVISA nº 36, de 25 de julho de 2013, que institui ações para a segurança do paciente em serviços de saúde e dá outras providências, fazem parte do escopo da resolução, EXCETO:

- (A) os hospitais públicos militares e os filantrópicos com atividades de ensino.
- (B) os serviços de saúde privados de grande porte com mais de 50 leitos.
- (C) as instituições filantrópicas com atividades de ensino e pesquisa.
- (D) os consultórios individualizados, os laboratórios clínicos e os serviços móveis e de atenção domiciliar.
- (E) todos os hospitais credenciados pelo Sistema Único de Saúde (SUS).

QUESTÃO 10

Assinale a opção que apresenta a fórmula utilizada para o cálculo do estoque mínimo de acordo com Azevedo Neto, Mourão Silva e Luiza, no livro "Gestão Logística em Saúde" (2014). Para fins didáticos considere as siglas "Emin" para Estoque Mínimo; Cm para Consumo Mensal; e "Pr" para Prazo de Reabastecimento.

- (A) $Emin = Cm + Pr$
- (B) $Emin = Cm \times Pr$
- (C) $Emin = Cm - Pr$
- (D) $Emin = Cm \div Pr$
- (E) $Emin = Pr \div Cm$

QUESTÃO 11

Novaes (*apud* Malik e Schiesari, 1998) define indicadores para a assistência médica como:

- (A) instrumentos de avaliação exclusivamente financeira da estrutura hospitalar.
- (B) medidas quantitativas de qualidade relacionadas a estrutura, processo e resultado da atenção médica.
- (C) protocolos clínicos padronizados para o atendimento de pacientes em unidades hospitalares.
- (D) índices populacionais utilizados pelos órgãos oficiais de censo demográfico.
- (E) parâmetros internacionais fixados por entidades de acreditação para certificação obrigatória dos hospitais.

QUESTÃO 12

Segundo Chiavenato (2014), a terceirização é uma estratégia administrativa relacionada à transferência de determinadas atividades da organização para empresas especializadas. Sobre a terceirização, assinale a opção INCORRETA.

- (A) Ocorre quando uma operação interna da organização é transferida para outra organização que consiga fazer melhor e mais barato.
- (B) Pressupõe, na prática, uma simplificação do processo decisório das organizações e uma focalização maior no *core business* e nos aspectos essenciais do negócio.
- (C) Elimina integralmente a responsabilidade da organização contratante sobre os serviços executados pela empresa terceirizada.
- (D) Possibilita redução da estrutura organizacional, dotando a organização de maior agilidade e flexibilidade.
- (E) Significa uma transformação de custos fixos em custos variáveis.

QUESTÃO 13

Em um hospital, a alta administração é responsável por definir objetivos de longo prazo, missão institucional e diretrizes gerais que orientarão todas as áreas da organização. Nesse contexto, qual nível de planejamento está relacionado a essas decisões?

- (A) Estratégico.
- (B) Tático.
- (C) Funcional.
- (D) Setorial.
- (E) Operacional.

QUESTÃO 14

Conforme Malik e Schiesari, no livro "Qualidade na Gestão Local de Serviços e Ações de Saúde" (1998), Avedis Donabedian desenvolveu um quadro conceitual fundamental para o entendimento da avaliação de qualidade em saúde, classicamente considerado uma tríade, formada por:

- (A) estrutura, processo e resultado.
- (B) eficiência, eficácia e efetividade.
- (C) planejamento, execução e avaliação.
- (D) qualidade, produtividade e lucratividade.
- (E) economia, equidade e legitimidade.

QUESTÃO 15

Conforme o art. 8º da Lei nº 8.080, de 19 de setembro de 1990, as ações e os serviços de saúde, executados pelo Sistema Único de Saúde (SUS), seja diretamente ou mediante participação complementar da iniciativa privada, serão organizados:

- (A) de forma centralizada e padronizada, em todas as regiões do país, sem hierarquia.
- (B) de forma regionalizada e hierarquizada em níveis de complexidade crescente.
- (C) exclusivamente em unidades de alta complexidade, conforme demanda judicial.
- (D) em rede privatizada de prestadores, com supervisão da iniciativa privada.
- (E) mediante autorização específica do Ministério da Justiça e do Ministério Público.

QUESTÃO 16

Conforme Azevedo Neto, Mourão Silva e Luiza, no livro "Gestão Logística em Saúde" (2014), os equipamentos do hospital podem ser divididos, de acordo com sua utilização clínica, em:

- (A) cirúrgicos, ambulatoriais, emergenciais, de internação e de terapia intensiva.
- (B) permanentes, descartáveis, perfurocortantes, infectados e domiciliares.
- (C) parques de terapia, diagnóstico, análise, apoio e hotelaria.
- (D) diagnóstico, terapêutico, profilático, cirúrgico e administrativo.
- (E) médico-hospitalar, laboratorial, radiológico, odontológico e fisioterápico.

QUESTÃO 17

Conforme o art. 3º, inciso LVIII, da Resolução da Diretoria Colegiada (RDC) ANVISA nº 222, que regulamenta as Boas Práticas de Gerenciamento dos Resíduos de Serviços de Saúde e dá outras providências, são resíduos de serviços de saúde do Grupo E:

- (A) rejeitos radioativos, elencados no Anexo I da Resolução.
- (B) resíduos com a possível presença de agentes biológicos que, por suas características, podem apresentar risco de infecção.
- (C) resíduos contendo produtos químicos que podem apresentar risco à saúde pública ou ao meio ambiente.
- (D) resíduos que não apresentam risco biológico, químico ou radiológico à saúde ou ao meio ambiente, podendo ser equiparados aos resíduos domiciliares.
- (E) resíduos perfurocortantes ou escarificantes, tais como lâminas de barbear, agulhas, escalpes, ampolas de vidro, brocas e limas endodônticas.

QUESTÃO 18

Em determinado hospital público, o diretor participou de uma cerimônia de inauguração de uma nova ala, transmitiu informações sobre novas normas internas para os setores e decidiu pela redistribuição de recursos entre unidades hospitalares para atender à nova ala. Com base nessa situação, assinale a opção correta.

- (A) O diretor exerceu apenas papéis informacionais.
- (B) O diretor exerceu exclusivamente papéis interpessoais.
- (C) O diretor não exerceu nenhum papel administrativo típico.
- (D) O diretor exerceu apenas papéis decisórios, sem envolvimento interpessoal.
- (E) O diretor exerceu papéis interpessoais, informacionais e decisórios.

QUESTÃO 19

Um hospital público federal celebrou contrato para prestação de serviços contínuos de manutenção de equipamentos médicos. Durante a execução contratual, sabe-se que:

- I- João ficou responsável por acompanhar a qualidade técnica dos serviços executados nos referidos equipamentos;
- II- Maria se responsabilizou por examinar a regularidade no recolhimento das contribuições fiscais, trabalhistas e previdenciárias da empresa contratada;
- III- Carlos ficou encarregado de coordenar a rotina de acompanhamento e de fiscalização do contrato tendo atenção aos registros formais da execução, aos prazos, adotando as providências necessárias para o cumprimento contratual e informando à autoridade superior aquelas que ultrapassarem a sua competência;

Com base no Decreto nº 11.246/2022, assinale a opção correta.

- (A) João exerce a função de fiscal técnico; Maria, de gestora do contrato; e Carlos de fiscal setorial.
- (B) João exerce a função de fiscal administrativo; Maria, de gestora do contrato; e Carlos de fiscal técnico.
- (C) João exerce a função de fiscal logístico; Maria, de fiscal administrativo; e Carlos de fiscal técnico.
- (D) João exerce a função de fiscal administrativo; Maria, de gestora do contrato; e Carlos de fiscal setorial.
- (E) João exerce a função de fiscal técnico; Maria, de fiscal administrativo; e Carlos, de gestor do contrato.

QUESTÃO 20

Conforme Vecina Neto e Reinhardt Filho, no livro "Gestão de Recursos Materiais e de Medicamentos" (1998), o giro de estoque (ou rotatividade) é:

- (A) um indicador que reflete o número de vezes que o estoque roda em um determinado período, calculado pela divisão do estoque médio no período (em unidades) pelo consumo no período (em unidades).
- (B) um indicador que reflete o número de vezes em que o estoque foi adquirido no período, calculado pela divisão do estoque final pelo estoque inicial do período.
- (C) um indicador que reflete o número de vezes que o estoque roda em um determinado período, calculado pela divisão do consumo no período (em unidades) pelo estoque médio no período (em unidades).
- (D) um indicador que reflete o tempo médio em que cada item permanece em estoque, calculado pela divisão do estoque médio no período pelo número de dias do período considerado.
- (E) um indicador que reflete o custo médio de armazenamento, calculado pela divisão do custo total do estoque pelo número de itens consumidos no período.

QUESTÃO 21

Conforme o caput do art. 5º da Resolução da Diretoria Colegiada (RDC) ANVISA nº 222, que regulamenta as Boas Práticas de Gerenciamento dos Resíduos de Serviços de Saúde e dá outras providências, sobre o Plano de Gerenciamento de Resíduos de Serviços de Saúde (PGRSS), é correto afirmar que:

- (A) sua elaboração é facultativa nos serviços públicos de saúde.
- (B) somente hospitais com mais de 200 leitos são obrigados a elaborá-lo.
- (C) pode ser substituído por declaração do responsável técnico.
- (D) todo serviço gerador deve dispor de um PGRSS, observando as regulamentações.
- (E) é documento sigiloso, vedado seu acesso por órgãos de vigilância sanitária ou ambiental.

QUESTÃO 22

O Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP) é o sítio eletrônico oficial destinado à divulgação centralizada dos atos relacionados às licitações e contratos administrativos previstos na Lei nº 14.133/2021, promovendo maior transparência, publicidade e controle das contratações públicas. De acordo com a Lei nº 14.133/2021, a divulgação no PNCP é condição indispensável para a eficácia do contrato e de seus aditamentos. Nesse contexto, assinale a opção que apresenta corretamente o prazo para divulgação no PNCP dos contratos decorrentes de licitação, contado a partir da data de sua assinatura.

- (A) 10 dias úteis.
- (B) 15 dias úteis.
- (C) 20 dias úteis.
- (D) 30 dias úteis.
- (E) 60 dias úteis.

QUESTÃO 23

O caput do art. 37 da Constituição da República Federativa do Brasil, estabelece expressamente que a administração pública direta e indireta de qualquer dos Poderes da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios obedecerá ao seguinte princípio:

- (A) Economicidade.
- (B) Interesse público.
- (C) Publicidade.
- (D) Legitimidade.
- (E) Modicidade.

QUESTÃO 24

Conforme o livro "Introdução à Gestão de Custos em Saúde" (2013), a Contabilidade que cuida da análise dos gastos - sacrifícios financeiros realizados por uma organização no decorrer de suas operações, é denominada:

- (A) Gerencial.
- (B) Patrimonial.
- (C) Financeira.
- (D) de Resultado.
- (E) de Custos.

QUESTÃO 25

Conforme o Manual Brasileiro de Acreditação Hospitalar (2002), o desenvolvimento do processo de acreditação hospitalar no Brasil é realizado em parceria entre o Ministério da Saúde e:

- (A) o Conselho Federal de Medicina (CFM).
- (B) a *Joint Commission International* (JCI).
- (C) o Consórcio Brasileiro de Acreditação (CBA).
- (D) a Organização Pan-Americana da Saúde (OPAS).
- (E) a Organização Nacional de Acreditação (ONA).

QUESTÃO 26

Em uma unidade de saúde pública, a direção observou que determinado gestor possuía amplo domínio técnico sobre administração hospitalar, facilidade para coordenar equipes e postura proativa diante de problemas do setor. De acordo com Chiavenato (2014), assinale a opção correta:

- (A) Somente o conhecimento é suficiente para o sucesso profissional.
- (B) A habilidade corresponde ao conjunto de valores e comportamentos adotados pelo profissional.
- (C) A atitude refere-se apenas à formação acadêmica e experiência profissional do indivíduo.
- (D) A facilidade para coordenar equipes está associada às habilidades desenvolvidas pelo gestor no ambiente organizacional.
- (E) Habilidades e atitudes são conceitos equivalentes dentro da Administração.

QUESTÃO 27

Conforme o Manual Brasileiro de Acreditação Hospitalar (2002), os padrões exigidos foram compatibilizados com o princípio orientador de cada nível, da seguinte forma:

- (A) Nível 1 - excelência; Nível 2 - faturamento; Nível 3 - marketing institucional.
- (B) Nível 1 - segurança e estrutura; Nível 2 - organização; Nível 3 - práticas de gestão de qualidade.
- (C) Nível 1 - tecnologia; Nível 2 - hotelaria; Nível 3 - auditoria contábil.
- (D) Nível 1 - privacidade; Nível 2 - conforto; Nível 3 - lucratividade.
- (E) Nível 1 - receita; Nível 2 - despesa; Nível 3 - investimento.

QUESTÃO 28

Um hospital universitário federal publicou edital para contratação de empresa especializada na realização de serviços comuns de manutenção preventiva de aparelhos de ar-condicionado. O critério de julgamento adotado foi o de menor preço. De acordo com a Lei nº 14.133/2021, o prazo mínimo entre a divulgação do edital e a apresentação das propostas deverá ser de:

- (A) 10 dias úteis.
- (B) 15 dias úteis.
- (C) 20 dias úteis.
- (D) 35 dias úteis.
- (E) 45 dias úteis.

QUESTÃO 29

Conforme o art. 7º, incisos I, II e IV, da Lei nº 8.080, de 19 de setembro de 1990, as ações e serviços públicos de saúde e os serviços privados contratados ou conveniados que integram o Sistema Único de Saúde (SUS) obedecem, entre outros, aos seguintes princípios:

- (A) gratuidade integral restrita aos servidores públicos federais; atendimento exclusivamente preventivo; e cobrança proporcional à renda.
- (B) universalidade de acesso aos serviços de saúde em todos os níveis de assistência; integralidade de assistência; e igualdade da assistência à saúde, sem preconceitos ou privilégios de qualquer espécie.
- (C) atendimento curativo prioritário; centralização administrativa; e participação obrigatória da iniciativa privada.
- (D) restrição ao setor privado; cobrança automática de coparticipação; e padronização rígida de procedimentos.
- (E) vedação ao atendimento ambulatorial; foco exclusivo em alta complexidade; e atendimento mediante autorização judicial.

QUESTÃO 30

Segundo Chiavenato (2014), quando o líder delega totalmente as decisões ao grupo e deixa-o completamente à vontade e sem controle algum está exercendo a liderança:

- (A) Liberal.
- (B) Autocrática.
- (C) Democrática.
- (D) Situacional.
- (E) Social.

QUESTÃO 31

Segundo Chiavenato (2014), os administradores precisam desenvolver diferentes tipos de habilidades para desempenhar bem suas funções. A habilidade técnica está relacionada principalmente à:

- (A) capacidade de lidar com pessoas e motivar equipes.
- (B) compreender a organização como um todo de forma estratégica.
- (C) executar tarefas e utilizar conhecimento especializado no trabalho.
- (D) coordenar e liderar uma equipe incentivando o desenvolvimento da cooperação entre seus membros.
- (E) interpretar como mudanças em uma parte da organização impactam o restante dela.

QUESTÃO 32

De acordo com a Lei nº 14.133/2021, correlacione as modalidades de licitação às suas definições e assinale a opção que apresenta a sequência correta:

MODALIDADES

- I- Leilão
- II- Pregão
- III- Concorrência
- IV- Diálogo competitivo
- V- Concurso

DEFINIÇÕES

- () Contratação de bens e serviços especiais e de obras e serviços comuns e especiais de engenharia.
- () Alienação de bens imóveis ou de bens móveis inservíveis ou legalmente apreendidos a quem oferecer o maior lance.
- () Obrigatória para aquisição de bens e serviços comuns.
- () Contratação de obras, serviços e compras em que a Administração Pública realiza diálogos com licitantes previamente selecionados mediante critérios objetivos, com o intuito de desenvolver uma ou mais alternativas capazes de atender às suas necessidades, devendo os licitantes apresentar proposta final após o encerramento dos diálogos.
- () Escolha de trabalho técnico, científico ou artístico, cujo critério de julgamento será o de melhor técnica ou conteúdo artístico, e para concessão de prêmio ou remuneração ao vencedor.

- (A) (I)(II)(III)(IV)(V)
- (B) (III)(V)(II)(I)(IV)
- (C) (V)(II)(III)(IV)(I)
- (D) (III)(II)(IV)(I)(V)
- (E) (III)(I)(II)(IV)(V)

QUESTÃO 33

Tendo por base o art. 6º, inciso XX da Lei nº 14.133/2021. Qual documento constitutivo da primeira etapa do planejamento de uma contratação que caracteriza o interesse público envolvido e a sua melhor solução?

- (A) Projeto básico.
- (B) Termo de referência.
- (C) Edital.
- (D) Estudo técnico preliminar.
- (E) Anteprojeto.

QUESTÃO 34

Conforme o art. 10, caput, da Resolução da Diretoria Colegiada (RDC) ANVISA nº 36, de 25 de julho de 2013, que institui ações para a segurança do paciente em serviços de saúde e dá outras providências, a notificação dos eventos adversos que não evoluírem para óbito:

- (A) deve ser realizada anualmente, no encerramento do exercício financeiro, mediante ofício ao Ministério Público.
- (B) deve ser realizada diariamente, em até 12 horas, por telefone à Secretaria Municipal de Saúde.
- (C) deve ser realizada pelo Núcleo de Segurança do Paciente, mensalmente, até o 15º (décimo quinto) dia útil do mês subsequente ao mês de vigilância.
- (D) deve ser realizada quinzenalmente, mediante carta registrada à Secretaria Estadual de Saúde.
- (E) deve ser realizada semestralmente, em audiência pública convocada pelo Conselho de Saúde local.

QUESTÃO 35

De acordo com Chiavenato (2014), o treinamento é um processo cíclico e contínuo composto de quatro fases. Assinale a opção que apresenta a sequência correta dessas fases.

- (A) Avaliação, elaboração do projeto, levantamento das necessidades e condução do programa de treinamento.
- (B) Levantamento das necessidades, desenho do programa de treinamento, avaliação dos resultados e aplicação do programa de treinamento.
- (C) Aplicação do programa de treinamento, desenho do programa de treinamento, levantamento das carências de treinamento a serem atendidas e verificação dos resultados obtidos.
- (D) Desenho do programa de treinamento, levantamento das necessidades, execução e condução do programa de treinamento e verificação dos resultados obtidos.
- (E) Levantamento das necessidades, elaboração do projeto, execução e condução do programa de treinamento e verificação dos resultados obtidos.

QUESTÃO 36

Conforme Azevedo Neto, Mourão Silva e Luiza, no livro "Gestão Logística em Saúde" (2014), a Curva VEN (ou XYZ) classifica os materiais/insumos segundo:

- (A) a sua importância financeira para a instituição.
- (B) a sua essencialidade técnica.
- (C) a sua data de validade no estoque.
- (D) a sua origem nacional ou importada.
- (E) o seu volume físico de armazenamento.

QUESTÃO 37

Durante procedimento licitatório para contratação de serviços de limpeza hospitalar, a autoridade competente designou um agente de contratação para conduzir a licitação e instituiu equipe de apoio. Com base no Decreto nº 11.246/2022, assinale a opção correta acerca da referida equipe.

- (A) A equipe de apoio possui competência exclusiva para homologar o resultado da licitação.
- (B) Os membros da equipe de apoio devem ser obrigatoriamente servidores efetivos ou empregados públicos dos quadros permanentes da administração pública.
- (C) A equipe de apoio auxilia o agente de contratação no desempenho de suas atribuições durante o procedimento licitatório.
- (D) A equipe de apoio substitui automaticamente o agente de contratação em caso de ausência temporária.
- (E) A atuação da equipe de apoio elimina a responsabilidade individual do agente de contratação pelos atos praticados na licitação.

QUESTÃO 38

Em um hospital público, a direção estabeleceu metas para reduzir o tempo de espera no pronto atendimento. Para isso, formulou previamente objetivos, reorganizou a escala de profissionais, coordenou as equipes multiprofissionais e passou a monitorar continuamente os indicadores de desempenho do setor. Com base nas funções administrativas aplicadas à administração hospitalar, assinale a opção correta.

- (A) As ações descritas correspondem exclusivamente à função de controle, pois envolvem monitoramento de resultados.
- (B) As ações envolvem apenas a função de organização, pois tratam da estruturação das equipes de trabalho.
- (C) As ações refletem as funções de planejamento, organização, direção e controle de forma integrada.
- (D) As funções administrativas são independentes entre si, não podendo ser aplicadas simultaneamente na gestão hospitalar.
- (E) As funções administrativas não se aplicam ao contexto hospitalar, por se tratar de área essencialmente técnica.

QUESTÃO 39

Conforme Azevedo Neto, Mourão Silva e Luiza, no livro "Gestão Logística em Saúde" (2014), na Curva ABC aplicada à gestão de estoque, os itens do Grupo A são classificados como:

- (A) itens de pequena importância financeira, os quais representam, em média, 80% dos itens estocados e requerem, apenas, 5% dos recursos financeiros na reposição.
- (B) itens de importância financeira intermediária, os quais representam, em média, 15% dos itens em estoque e requerem 15% dos recursos financeiros na reposição.
- (C) itens de grande relevância financeira, os quais representam, em média, 5% dos itens estocados e requerem 80% dos recursos financeiros na reposição.
- (D) itens distribuídos uniformemente, com 33% do consumo financeiro em cada faixa de classificação.
- (E) itens sem relevância para o controle de estoque, dispensados de monitoramento.

QUESTÃO 40

Conforme Vecina Neto e Reinhardt Filho, no livro "Gestão de Recursos Materiais e de Medicamentos" (1998), a administração de materiais utiliza técnicas cujas funções estão agrupadas em quatro subsistemas, a saber:

- (A) planejamento, organização, direção e controle.
- (B) recebimento, conferência, distribuição e pagamento.
- (C) compra, venda, doação e descarte.
- (D) normalização, controle, aquisição e armazenamento.
- (E) público, privado, filantrópico e militar.

QUESTÃO 41

Um novo diretor do Hospital Público Vida Nova tem o intuito de trazer mudanças para o hospital e pretende implementar o estilo de administração denominado "participação". De acordo com Chiavenato (2014), o referido modelo de administração pressupõe:

- (A) aumento da centralização administrativa e redução da autonomia funcional das equipes.
- (B) envolvimento das pessoas no processo decisório para o alcance dos objetivos definidos.
- (C) diminuição da cooperação entre os profissionais, em razão da descentralização das decisões.
- (D) eliminação da necessidade de comunicação entre os setores administrativos e assistenciais.
- (E) substituição das metas institucionais por decisões exclusivamente individuais dos servidores.

QUESTÃO 42

Conforme Chiavenato (2014), as necessidades humanas assumem formas e expressões que variam conforme o indivíduo. Assinale a opção correta sobre essas necessidades.

- (A) O comportamento motivado funciona como um canal pelo qual as necessidades são expressas ou insatisfeitas.
- (B) As necessidades mais baixas atuam sobre as mais elevadas, desde que estas estejam satisfeitas.
- (C) Todas as pessoas conseguem chegar ao topo da pirâmide de necessidades.
- (D) Quando as necessidades mais altas estão satisfeitas, as necessidades localizadas nos níveis mais baixos passam a dominar o comportamento.
- (E) Quando uma necessidade é satisfeita, ela deixa de ser motivadora de comportamento.

QUESTÃO 43

Assinale a opção correta referente às teorias situacionais da liderança, conforme Chiavenato (2014).

- (A) Um líder pode assumir diferentes padrões de liderança para cada um de seus subordinados, de acordo com as forças anteriores.
- (B) Para um mesmo subordinado, o líder não pode assumir diferentes padrões de liderança, conforme a situação envolvida.
- (C) O líder não deve se ajustar a um grupo de pessoas sob condições variadas.
- (D) Em situações em que o subordinado apresenta baixo nível de eficiência, o líder pode dar-lhe maior liberdade nas decisões.
- (E) Em situações em que o subordinado apresenta erros seguidos e imperdoáveis, o líder pode impor-lhe menor autoridade pessoal e maior liberdade de trabalho.

QUESTÃO 44

Assinale a opção que NÃO corresponde a um critério de julgamento previsto expressamente no art. 33 da Lei nº 14.133/2021.

- (A) Maior lance.
- (B) Menor preço.
- (C) Melhor técnica e preço.
- (D) Maior custo-benefício.
- (E) Maior retorno econômico.

QUESTÃO 45

Conforme o livro "Introdução à Gestão de Custos em Saúde" (2013), os investimentos são:

- (A) todos os gastos relativos a bens ou serviços utilizados na produção de outros bens ou serviços.
- (B) todos os gastos ativados em função da utilidade (vida útil) futura de bens ou serviços obtidos.
- (C) os termos mais abrangentes da contabilidade de custos que se aplicam a todos os bens e serviços recebidos.
- (D) bens ou serviços consumidos de forma anormal, de forma involuntária e imprevista.
- (E) todos os gastos consumidos, direta ou indiretamente na obtenção de receitas após a fabricação.

QUESTÃO 46

Um hospital público municipal precisava realizar, com urgência, a manutenção corretiva de um equipamento de ressonância magnética utilizado em exames de alta complexidade. Após análise técnica, verificou-se que apenas a fabricante do equipamento possuía autorização exclusiva para fornecimento da peça necessária e para realização do reparo, em razão da tecnologia proprietária utilizada no aparelho. Diante da situação, a administração do hospital decidiu realizar a contratação direta da empresa fabricante, devidamente justificada por parecer técnico. Com base na Lei nº 14.133/2021, a situação descrita caracteriza:

- (A) dispensa de licitação por se tratar de um hospital público.
- (B) inexigibilidade de licitação por inviabilidade de competição.
- (C) obrigatoriedade de realização de pregão eletrônico.
- (D) hipótese de concorrência simplificada para contratação técnica especializada.
- (E) contratação irregular, pois toda manutenção hospitalar exige licitação prévia.

QUESTÃO 47

Conforme o caput do art. 4º da Resolução da Diretoria Colegiada (RDC) ANVISA nº 36, de 25 de julho de 2013, que institui ações para a segurança do paciente em serviços de saúde e dá outras providências, sobre o Núcleo de Segurança do Paciente (NSP), é correto afirmar que:

- (A) sua constituição é facultativa, a critério da auditoria interna do estabelecimento.
- (B) a direção do serviço de saúde deve constituir o NSP e nomear a sua composição, conferindo aos membros autoridade, responsabilidade e poder.
- (C) compete exclusivamente à ANVISA designar seus membros, em ato administrativo próprio.
- (D) é instância externa à instituição, vinculada diretamente ao Ministério da Saúde.
- (E) é vedado a profissionais de nível médio integrar a composição do NSP.

QUESTÃO 48

Conforme o art. 16, caput, da Resolução da Diretoria Colegiada (RDC) ANVISA nº 222, que regulamenta as Boas Práticas de Gerenciamento dos Resíduos de Serviços de Saúde e dá outras providências, quando houver obrigação de tratamento dos Resíduos de Serviços de Saúde do Grupo A, estes devem ser acondicionados em:

- (A) saco roxo.
- (B) saco verde.
- (C) saco vermelho.
- (D) saco preto.
- (E) saco azul.

QUESTÃO 49

Chiavenato (2014) afirma que "Cultura organizacional é o conjunto de hábitos, crenças, valores, tradições, interações e relacionamentos sociais típicos de cada organização". Segundo o autor, muitos aspectos da cultura organizacional são percebidos com facilidade, enquanto outros são de difícil percepção. Assinale a opção que apresenta aspectos informais e ocultos.

- (A) Estrutura organizacional e estratégias.
- (B) Padrões de integrações formais e relações afetivas.
- (C) Tecnologias utilizadas e expectativas.
- (D) Títulos e descrições de cargos.
- (E) Política e diretrizes.

QUESTÃO 50

Conforme o art. 3º, inciso II, da Resolução da Diretoria Colegiada (RDC) ANVISA nº 36, de 25 de julho de 2013, que institui ações para a segurança do paciente em serviços de saúde e dá outras providências, define-se cultura da segurança como:

- (A) política de comunicação institucional voltada ao público externo.
- (B) procedimento técnico de auditoria fiscal aplicado a hospitais.
- (C) conjunto de valores, atitudes, competências e comportamentos que determinam o comprometimento com a gestão da saúde e da segurança.
- (D) prática de identificar culpados e aplicar punições nos casos de incidentes em serviços de saúde.
- (E) protocolo destinado a divulgar índices de qualidade hospitalar à imprensa.

PROVA DE REDAÇÃO

INSTRUÇÕES

1. A redação deverá ser uma dissertação argumentativa com ideias coerentes, claras e objetivas, em língua portuguesa e com letra legível. Se utilizada a letra de forma (caixa-alta), as letras maiúsculas deverão receber o devido realce;
2. Deverá ter, no mínimo, 15 (quinze) linhas contínuas, considerando o recuo dos parágrafos, e, no máximo, 30 (trinta) linhas. Não poderá conter qualquer marca identificadora ou assinatura, o que implicará a atribuição de nota zero;
3. Os trechos da redação que contiverem cópias dos textos de apoio ao tema proposto ou dos textos do caderno de prova serão desconsiderados para a correção e para a contagem do número mínimo de linhas;
4. O candidato deverá dar um título à redação; e
5. O rascunho deverá ser feito em local apropriado.

TEXTO I

A Amazônia Azul não é só um nome bonito. Ela cobre os mares, rios e lagos sob o comando do Brasil, uma área que cresceu em 2025 com a aprovação da ONU para incluir mais 360 mil km² na Margem Equatorial, como destaca a Marinha. Essa região é o coração de atividades como pesca, turismo, transporte marítimo e extração de petróleo, que movimentam bilhões. Mas há perigos à espreita: pesca ilegal causa prejuízos globais de US\$ 50 bilhões por ano, segundo a ONU, enquanto casos como o do navio alemão expulso em 2023 por pesquisas não autorizadas mostram que até espionagem é uma ameaça real.

Para enfrentar esses desafios, a Marinha do Brasil lidera o Sistema de Gerenciamento da Amazônia Azul (SisGAAz), uma iniciativa que combina tecnologia de ponta e integração com órgãos como a Polícia Federal, a Receita Federal e até a Petrobras. O objetivo? Monitorar e proteger as águas brasileiras contra crimes ambientais, pirataria, tráfico e desastres, como o derramamento de óleo que devastou o Nordeste em 2019. "O SisGAAz é crucial para a segurança marítima e o desenvolvimento do Brasil", afirma o Vice-Almirante Alexandre Rabello de Faria, diretor de Gestão de Programas da Marinha do Brasil, em entrevista a um site especializado.

O SisGAAz é como um supercomputador do mar. Ele usa radares em terra e em embarcações, câmeras de alta resolução e sistemas de rastreamento por satélite, como o SIMMAP (para atividades de petróleo), o LRIT (rastreamento de navios a longa distância), o SISTRAM (informações de tráfego marítimo) e o PREPS (rastreamento de pesqueiros). Tudo isso é integrado por GPS e comunicação satelital, enviando dados em tempo real para centrais de comando. No futuro, sensores acústicos e radares de abertura sintética vão dar um upgrade no monitoramento, segundo o Capitão de Mar e Guerra Maurício Pires Malburg da Silveira, gerente do programa, em declaração à Marinha.

Disponível em: https://www.sociedademilitar.com.br/2025/07/revolucionario-sistema-da-marinha-do-brasil-que-usa-radares-satellites-sofisticados-proteger-aguas-monitorar-amazonia-azul-tesouro-estrategico-elz.html#google_vignette. Acesso em 17 de março de 2026. (adaptado)

TEXTO II

O SisGAAz é um Programa Estratégico prioritário para a MB, indispensável para a garantia da soberania sobre a Amazônia Azul, em face do sistema prever a utilização de satélites, radares e outros equipamentos óticos de alta resolução, com potencial para impulsionar o desenvolvimento econômico e tecnológico no País, além da geração de empregos. A intensificação das ocorrências de atos ilícitos no mar, seja na forma de pirataria, tráfico de pessoas e de drogas, contrabando, pesca ilegal, crimes ambientais ou de outras formas, demanda uma preocupação de diversos órgãos governamentais, incluindo a Marinha do Brasil (MB).

No entanto, uma atividade tem ganhado dimensões e pode constituir ameaça ao Brasil nas vertentes de soberania, econômica, social e ambiental. Trata-se da pesca ilegal, não declarada e não regulamentada (INDNR). A incapacidade de algumas nações marítimas de monitorar e patrulhar suas águas jurisdicionais, alinhada com a falta de responsabilidade de alguns Estados, resultando em oportunidades para a exploração indevida por meio da pesca INDNR, que corrói a segurança regional e nacional, mina a ordem baseada no Direito Marítimo Internacional, prejudicando o acesso e a disponibilidade de alimentos, bem como deteriorando uma das atividades econômicas legítimas de alguns países.

A pesca INDNR nas águas do entorno estratégico do Brasil, mais especificamente no Atlântico Sul, está limitando a disponibilidade de estoques de pescado nos últimos anos, o que leva ao atrito entre embarcações estrangeiras e pescadores locais, que operam regularmente na região. Nesse contexto, sobressai a importância do assunto a ser tratado pela sociedade, uma vez que se apresenta como uma das ameaças que, possivelmente, também ocorre na última fronteira do País, a Amazônia Azul.

Fonte: SANTANA, M.C. & REGINA, M.W. *Combate a ilícitos na Amazônia Azul: a pesca ilegal, não declarada e não regulamentada e seu impacto nas águas jurisdicionais brasileiras*. Brasília: Escola Superior de Defesa, 2021. (adaptado)

PROPOSTA DE REDAÇÃO - A partir da leitura dos textos de apoio e de suas reflexões, redija uma dissertação argumentativa a respeito do tema **"O Sistema de Gerenciamento da Amazônia Azul (SisGAAz) no combate à pesca ilegal, não declarada e não regulamentada nas Águas Jurisdicionais Brasileiras."** Dê um título ao seu texto.

RASCUNHO PARA REDAÇÃO

TÍTULO:

1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	
21	
22	
23	
24	
25	
26	
27	
28	
29	
30	

INSTRUÇÕES GERAIS AO CANDIDATO

- 10 - Preencha a folha com atenção de acordo com o exemplo abaixo:



Diretoria de Ensino da Marinha

Nome: **ROBERTO SILVA**

Assinatura: **Roberto Silva**

Instruções de Preenchimento:

- * Não rasure esta folha.
- * Não rabisque nas áreas de respostas.
- * Faça marcas sólidas nos círculos.
- * Não use canetas que borrem o papel.

ERRADO:  **CORRETO:** 

PREENCHIMENTO DO CANDIDATO

INSCRIÇÃO						DV
5	7	0	2	0	7	0
☐ 0	☐ 1	☐ 2	☐ 3	☐ 4	☐ 5	☐ 0
☐ 6	☐ 7	☐ 8	☐ 9	☐ 0	☐ 1	☐ 1
☐ 2	☐ 3	☐ 4	☐ 5	☐ 6	☐ 7	☐ 2
☐ 8	☐ 9	☐ 0	☐ 1	☐ 2	☐ 3	☐ 3
☐ 4	☐ 5	☐ 6	☐ 7	☐ 8	☐ 9	☐ 4
☐ 6	☐ 7	☐ 8	☐ 9	☐ 0	☐ 1	☐ 5
☐ 8	☐ 9	☐ 0	☐ 1	☐ 2	☐ 3	☐ 6
☐ 0	☐ 1	☐ 2	☐ 3	☐ 4	☐ 5	☐ 7
☐ 2	☐ 3	☐ 4	☐ 5	☐ 6	☐ 7	☐ 8
☐ 4	☐ 5	☐ 6	☐ 7	☐ 8	☐ 9	☐ 9

Preenchimento da Densim

P	G
2	4
☐ 1	☐ 1
☐ 2	☐ 2
☐ 3	☐ 3

Respostas:

01	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
02	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
03	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
04	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
05	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
06	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
07	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
08	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
09	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
10	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
11	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
12	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
13	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
14	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
15	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
16	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
17	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
18	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
19	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
20	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
21	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
22	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
23	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
24	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
25	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D

26	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
27	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
28	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
29	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
30	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
31	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
32	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
33	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
34	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
35	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
36	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
37	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
38	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
39	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
40	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
41	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
42	☐ A	☐ B	☐ C	☐ D
43	☐ A	☐ B		

- 11 – Será autorizado ao candidato levar a prova faltando 30 minutos para o término do tempo previsto de realização do concurso. Ressalta-se que o caderno de prova levado pelo candidato é de preenchimento facultativo, e não será válido para fins de recursos ou avaliação.
- 12 – O candidato que não desejar levar a prova está autorizado a transcrever suas respostas, dentro do horário destinado à solução da prova, no modelo de gabarito impresso no fim destas instruções. É proibida a utilização de qualquer outro tipo de papel para anotação do gabarito.
- 13 – O modelo de gabarito somente poderá ser destacado PELO FISCAL e após a entrega definitiva da prova pelo candidato. Caso o modelo de gabarito seja destacado pelo candidato, este será eliminado.

ANOTE SEU GABARITO										PROVA DE COR _____														
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50