

CONCURSO PÚBLICO

002. PROVA OBJETIVA

ANALISTA I

ANALISTA ADMINISTRATIVO

- Você recebeu sua folha de respostas, este caderno, contendo 40 questões objetivas, e o caderno de estudo de caso.
- Confira seus dados impressos na capa deste caderno e na folha de respostas.
- Quando for permitido abrir o caderno, verifique se está completo ou se apresenta imperfeições. Caso haja algum problema, informe ao fiscal da sala para a devida substituição desse caderno.
- Leia cuidadosamente todas as questões e escolha a resposta que você considera correta.
- Marque, na folha de respostas, com caneta de tinta preta, a letra correspondente à alternativa que você escolheu.
- A duração das provas objetiva e estudo de caso é de 4 horas, já incluído o tempo para o preenchimento da folha de respostas e para a transcrição do texto definitivo.
- Só será permitida a saída definitiva da sala e do prédio após transcorridos 75% do tempo de duração da prova.
- Deverão permanecer em cada uma das salas de prova os 3 últimos candidatos, até que o último deles entregue sua prova, assinando termo respectivo.
- Ao sair, você entregará ao fiscal o caderno de estudo de caso, a folha de respostas e este caderno.
- Até que você saia do prédio, todas as proibições e orientações continuam válidas.

AGUARDE A ORDEM DO FISCAL PARA ABRIR ESTE CADERNO.

Nome do candidato				
RG —	Inscrição	Prédio —	Sala ——	Carteira —



CONHECIMENTOS GERAIS

LÍNGUA PORTUGUESA

Leia o texto, para responder às questões de números **01** a **09**.

O animal satisfeito dorme

O sempre surpreendente Guimarães Rosa dizia: "o animal satisfeito dorme". Por trás dessa aparente obviedade está um dos mais fundos alertas contra o risco de cairmos na monotonia existencial, na redundância afetiva e na indigência intelectual. O que o escritor tão bem percebeu é que a condição humana perde substância e energia vital toda vez que se sente plenamente confortável com a maneira como as coisas já estão, rendendo-se à sedução do repouso e imobilizando-se na acomodação.

A advertência é preciosa: não esquecer que a satisfação conclui, encerra, termina; a satisfação não deixa margem para a continuidade, para o prosseguimento, para a persistência, para o desdobramento. A satisfação acalma, limita, amortece.

Um bom filme não é exatamente aquele que termina e ficamos insatisfeitos, parados, olhando, quietos, para a tela, enquanto passam os letreiros, desejando que não cesse? Um bom livro não é aquele que, quando encerramos a leitura, o deixamos um pouco apoiado no colo, absortos e distantes, pensando que não poderia terminar?

Com a vida de cada um e de cada uma também tem de ser assim; afinal de contas, não nascemos prontos e acabados. Ainda bem, pois estar satisfeito consigo mesmo é considerar-se terminado e constrangido ao possível da condição do momento.

Nascer sabendo é uma limitação porque obriga a apenas repetir e, nunca, a criar, inovar, refazer, modificar. Quanto mais se nasce pronto, mais refém do que já se sabe e, portanto, do passado; aprender sempre é o que mais impede que nos tornemos prisioneiros de situações que, por serem inéditas, não saberíamos enfrentar.

Gente não nasce pronta e vai se gastando; gente nasce não-pronta, e vai se fazendo. Demora um pouco para entender tudo isso; aliás, como falou o mesmo Guimarães, "não convém fazer escândalo de começo; só aos poucos é que o escuro é claro"...

(Mario Sergio Cortella. Disponível em: https://www.contioutra.com. Acesso em 12.01.2020)

- 01. É correto afirmar que a ideia de satisfação, no texto, está associada a
 - (A) efetividade.
 - (B) inação.
 - (C) desvelo.
 - (D) reconstrução.
 - (E) esclarecimento.

- **02.** Para o autor, quem reconhece que não nasceu sabendo
 - (A) garante que as experiências adquiridas o amparem no futuro.
 - (B) aprende sem criar condições efetivas de criar e mudar.
 - (C) acaba por ter seu futuro comprometido pela acomodação.
 - (D) alimenta problemas e memórias obscuras que aprisionam.
 - (E) evita aferrar-se ao passado e capacita-se a encarar o novo.

Para responder às questões de números **03** a **06**, considere a seguinte passagem do último parágrafo:

... aliás, como falou o mesmo Guimarães, "não convém fazer escândalo de começo; só aos poucos é que o escuro é claro"...

- 03. É correto afirmar que a citação da frase de Guimarães Rosa consiste em referência literária da qual se abstrai a ideia segundo a qual
 - (A) o esclarecimento vem paulatinamente.
 - (B) com clareza as pessoas constroem sua história.
 - (C) não convém revoltar-se contra o que não se compreende.
 - (D) a escuridão confunde as coisas e embota o espírito.
 - (E) é preciso entender as coisas para a pessoa estar pronta.
- **04.** Assinale a alternativa em que a redação dada ao trecho "... aliás, como falou o mesmo Guimarães..." expressa, com correção, o sentido do original.
 - (A) ... ou melhor, do jeito que ele o Guimarães falou...
 - (B) ... assim sendo, tal como falou não outro, mas o Guimarães...
 - (C) ... a propósito, conforme falou o próprio Guimarães...
 - (D) ... no entanto, de acordo com o que falou a pessoa do Guimarães...
 - (E) ... com isso, à medida do que falou o autêntico Guimarães

- **05.** A oposição de sentido que há entre as palavras "escuro" e "claro" existe também entre
 - (A) óbvio e trivial.
 - (B) redundante e concomitante.
 - (C) absorto e extasiado.
 - (D) indigente e opulento.
 - (E) persistente e pertinaz.
- **06.** Assinale a alternativa em que o verbo "convir" está conjugado de acordo com a norma-padrão.
 - (A) Não faça críticas, salvo se convir fazê-las.
 - (B) O escritor afirmou que talvez conviesse n\u00e3o fazer esc\u00e3ndalo.
 - (C) Os dados expostos no parecer não conviram para a tomada de decisão.
 - (D) Só fecharão negócio se nós convirmos no pagamento à vista.
 - (E) As mudanças só ocorrerão quando todos convirem no projeto.
- 07. Assinale a alternativa em que a redação apresentada entre colchetes substitui o trecho destacado, de acordo com a norma-padrão de regência verbal e colocação pronominal.
 - (A) ... o risco de **cairmos na** monotonia existencial... [nos entregarmos na]
 - (B) ... **rendendo-se à** sedução do repouso... [submetendo-se da]
 - (C) ... porque **obriga a** apenas repetir e, nunca, a criar... [força-nos para]
 - (D) O que o escritor tão bem **percebeu** é que a condição humana perde substância... [deu-se em conta]
 - (E) ... aprender sempre é o que mais **impede** que nos tornemos prisioneiros de situações... [se opõe a]
- 08. Na passagem "(I) Quanto mais se nasce pronto, mais refém do que já se sabe e, (II) portanto, do passado...", as relações de sentido estabelecidas pelas conjunções nos trechos (I) e (II) são, correta e respectivamente, de
 - (A) causa e adição.
 - (B) proporção e conclusão.
 - (C) modo e consequência.
 - (D) condição e explicação.
 - (E) alternância e concessão.

- **09.** Assinale a alternativa redigida segundo a norma-padrão de concordância nominal e/ou verbal.
 - (A) Entende-se que nascer sabendo constitui uma entre as várias limitações que se caracterizam como tendência para apenas repetir.
 - (B) Foi bem percebido pelo escritor a perda da substância e da energia vital advindo do sentimento de conforto.
 - (C) Tratam-se de advertências preciosas: é necessário a lembrança constante de que a satisfação conclui.
 - (D) Se as pessoas se sentem satisfeitas consigo mesmo é porque foi constatado a derradeira motivação para elas.
 - (E) A pessoa deve saber que o aprendizado constante impede que situações inéditas a intimide.
- 10. Leia a tira, para responder à questão.







(André Dahmer, Malvados)

É correto afirmar que o efeito de sentido de humor na tira está associado

- (A) à perspectiva de n\u00e3o se conseguir afastar o estigma de cidades congestionadas.
- (B) à sugestão de que a solução de mobilidade em São Paulo depende de ter um carro.
- (C) ao conselho pouco razoável da personagem, afirmando que não é preciso sair de São Paulo.
- (D) às diferentes ideias de lentidão caracterizadas nas falas das personagens.
- (E) ao senso de oportunidade da personagem que tem a ideia de viver melhor no interior.

- **11.** Considere as afirmações e seus respectivos valores lógicos.
 - I. Carla é cantora ou Davi é halterofilista. VERDADEIRA
 - II. Se André é dançarino, então Flávia é guitarrista. FALSA
 - III. Flávia não é guitarrista, e Eliana é baterista. FALSA
 - IV. Carla é cantora ou Bruna não é ginasta. FALSA

A partir dessas informações, assinale a alternativa que apresenta o número de pessoas que são, verdadeiramente, o que lhes foi atribuído.

- (A) 1.
- (B) 2.
- (C) 3.
- (D) 4.
- (E) 5.
- 12. Para se exercitar, um indivíduo caminha indo e vindo em linha reta, invertendo o sentido da caminhada e a distância percorrida. A cada mudança de sentido, a nova etapa é 50% mais longa que a etapa anterior. Para caminhar exatamente 10 000 metros e iniciando sua caminhada com 1 000 metros antes de mudar o sentido pela primeira vez, esse indivíduo precisará mudar de sentido um número total de vezes igual a
 - (A) 7.
 - (B) 6.
 - (C) 5.
 - (D) 4.
 - (E) 3.
- 13. O projeto de formação de profissionais em uma empresa foi realizado em 4 etapas. Na etapa A, foram 31 participantes, sendo que 12 deles participaram apenas de mais uma etapa, a etapa C, e os outros 19 participaram apenas de mais uma etapa, a etapa D. Na etapa B, participaram outras 74 pessoas, sendo que 15 dessas pessoas participaram apenas de mais uma etapa, a etapa C, outras 12 participaram apenas de mais uma etapa, a etapa D, e outras 19 participaram apenas de mais duas etapas, a etapa C e a etapa D. Houve ainda outras 23 pessoas que só participaram da etapa C, e outras 9 que só participaram da etapa D. A lista das etapas, em ordem crescente do número total de participantes em cada uma, é
 - (A) C, A, B, D.
 - (B) A, D, C, B.
 - (C) D, A, C, B.
 - (D) C, D, A, B.
 - (E) A, C, B, D.

Considere retângulos formados por 8 ou 10 desses quadrados (na figura já está pintado um exemplo). Nesse quadriculado, quantos desses retângulos podem ser pintados, no máximo, em posições diferentes?

- (A) 15.
- (B) 16.
- (C) 20.
- (D) 26.
- (E) 30.
- 15. Três funcionários tinham, em uma empresa, respectivamente, três, dois e um ano de trabalho. O proprietário distribuiu, ao final do ano, o bônus de R\$ 18.000,00 entre seus três funcionários. Fez isso de forma diretamente proporcional aos anos de trabalho de cada um deles. No ano seguinte, com os mesmos funcionários, ele procedeu da mesma maneira e com o mesmo valor. Assim, é correto afirmar que o funcionário de menor tempo de casa recebeu, na segunda vez,
 - (A) uma terça parte a menos do que havia recebido na primeira vez.
 - (B) metade do que havia recebido na primeira vez.
 - (C) uma sexta parte a mais do que havia recebido na primeira vez.
 - (D) metade a mais do que havia recebido na primeira vez.
 - (E) uma terça parte a mais do que havia recebido na primeira vez.

R A S C U N H O

CONHECIMENTOS COMUNS

- 16. Albano é um brasileiro que obteve diploma de graduação de ensino superior em Arquitetura e Urbanismo em uma universidade estrangeira e pretende obter o registro no CAU do Estado onde ele reside. Segundo o disposto na Lei nº 12.378/2010, nessa situação hipotética, é correto afirmar que Albano
 - (A) poderá obter o registro pretendido, sem qualquer outra formalidade além daquelas exigidas para o profissional com diploma obtido em universidade brasileira.
 - (B) poderá obter o registro pretendido, devendo apenas comprovar que a referida instituição de ensino estrangeira é reconhecida no respectivo país de origem.
 - (C) não poderá obter o registro pretendido, uma vez que a Lei veda que profissionais formados no exterior possam se inscrever no CAU, que admite apenas registros de profissionais brasileiros.
 - (D) poderá obter o registro pretendido, bastando a ele comprovar que a instituição estrangeira é reconhecida no respectivo país de origem e que o curso que frequentou possui equivalência no Brasil.
 - (E) poderá obter o registro pretendido, devendo comprovar que a instituição estrangeira é reconhecida no respectivo país de origem e que seu diploma foi revalidado por instituição nacional credenciada.
- **17.** Assinale a alternativa cujo conteúdo está em conformidade com a Lei nº 12.378/2010.
 - (A) O acervo técnico constitui propriedade do profissional arquiteto e urbanista e é composto por todas as atividades por ele desenvolvidas, mas, após a sua conclusão, todos os direitos passam a pertencer ao proprietário da obra.
 - (B) A comprovação de autoria ou de participação e de formação de acervo técnico do arquiteto e urbanista independe de registro dos projetos, trabalhos técnicos ou de criação no CAU do ente da Federação onde atue.
 - (C) Aquele que implantar ou executar projeto ou qualquer trabalho técnico de criação ou de autoria de arquiteto e urbanista deve fazê-lo de acordo com as especificações e o detalhamento constantes do trabalho, salvo autorização em contrário, por escrito, do autor.
 - (D) Alterações em trabalho e projetos de autoria de arquiteto e urbanista somente poderão ser feitas mediante consentimento por escrito da pessoa natural titular dos direitos autorais, não podendo haver pactuação em contrário.
 - (E) Em caso de falecimento do autor do projeto original, as alterações ou modificações somente poderão ser feitas por outro profissional habilitado, que assumirá a responsabilidade pelo projeto modificado, desde que devidamente autorizado pelos herdeiros do autor.

- **18.** Uma empresa pública, uma autarquia e um Ministério do Governo Federal são integrantes da Administração
 - (A) direta, direta e indireta, respectivamente.
 - (B) indireta, indireta e direta, respectivamente.
 - (C) direta, todos eles.
 - (D) indireta, todos eles.
 - (E) indireta, direta e direta, respectivamente.
- Com relação ao controle dos atos administrativos praticados por agentes da Administração Pública, é correto afirmar que
 - (A) os atos discricionários somente podem ser revogados pela Administração Pública e não pelo Poder Judiciário.
 - (B) os atos vinculados obrigam os seus destinatários e não podem ser anulados pela Administração Pública, somente pelo Poder Judiciário.
 - (C) tanto os atos discricionários quanto os vinculados podem ser revogados pela Administração ou pelo Poder Judiciário.
 - (D) os atos discricionários podem ser revogados pelo Poder Judiciário, e os vinculados podem ser anulados pela própria Administração Pública.
 - (E) a lei veda que atos administrativos discricionários possam ser editados com base na conveniência e oportunidade da Administração Pública.
- **20.** Segundo o disposto na Lei nº 8.666/93, para a contratação de obras e serviços de engenharia de até R\$ 330.000,00 (trezentos e trinta mil reais), a modalidade expressamente prevista para a respectiva licitação é
 - (A) a concorrência.
 - (B) a tomada de preços.
 - (C) o leilão.
 - (D) o convite.
 - (E) o pregão.

CONHECIMENTOS ESPECÍFICOS

- 21. Um gestor recém-contratado de um órgão público se deparou com a seguinte situação: a equipe anterior tinha apresentado dados sobre a situação da organização há 2 anos e as projeções de resultados mediante ações e atividades realizadas, etapa a etapa, até aquele momento; o início do trabalho foi bem detalhado, contudo, ao final, constatou-se que não houve um acompanhamento atento dos resultados em cada etapa; pouca ou quase nenhuma atenção foi dada ao que estava ocorrendo em cada etapa. Diante dos seus conhecimentos sobre as funções administrativas, qual etapa se demonstrou deficiente?
 - (A) Direção.
 - (B) Planejamento.
 - (C) Controle.
 - (D) Organização.
 - (E) Liderança.
- 22. Um funcionário público, ao ingressar numa determinada organização, percebeu que as atividades se concentravam em "apagar incêndios" e reproduzir, sem maiores questionamentos, as práticas anteriores. A equipe de funcionários, assim como a dos gestores, pouco sabia sobre os indicadores de como a organização se encontrava. Diante desse contexto, não se tinha a mínima noção dos rumos necessários para o futuro dessa organização.

Qual das funções administrativas deveria ser empregada para a situação relatada?

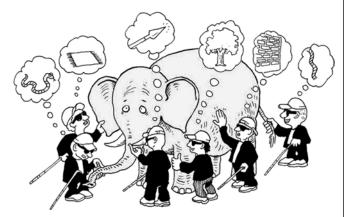
- (A) Direção.
- (B) Controle.
- (C) Organização.
- (D) Treinamento.
- (E) Planejamento.

- 23. A partir da Reforma do Estado ocorrida em meados da década de 1990, foi possível perceber que o contorno institucional e organizacional estatal modificou-se. Assinale a alternativa que indica corretamente essa mudança.
 - (A) O Estado brasileiro buscou flexibilizar o relacionamento dos seus entes federativos, ou seja, governos estaduais e municipais poderiam se sobrepor em suas atividades.
 - (B) Houve o reconhecimento de organizações "públicas não estatais", ampliando a noção da atuação estatal, assim como a delimitação das atividades exclusivas do Estado.
 - (C) Ocorreu a fragmentação das organizações públicas de tal forma a incluir atividades no microambiente local.
 - (D) Os municípios foram reconhecidos, pela primeira vez, como entes federativos e, portanto, portadores de direitos e deveres autônomos.
 - (E) O governo federal assumiu o protagonismo nas políticas públicas, ao mesmo tempo em que o Estado e Municípios perderam espaço na esfera pública.
- 24. Em geral, a crise fiscal e a baixa capacidade de investimento governamental no médio e longo prazos em infraestrutura têm desafiado os administradores públicos brasileiros. Por outro lado, existe a possibilidade de aproximar os governos e o setor privado a partir de investimentos. Além disso, é possível agregar pessoal qualificado e com capacidade técnica de forma a complementar as equipes da área pública.

Qual é a denominação dada a esse tipo de relação entre o Estado e a iniciativa privada?

- (A) Parcerias público-privadas.
- (B) Investimentos paraestatais.
- (C) Desconcentração público-privada.
- (D) Dotações de mercado extraorçamentárias.
- (E) Fundraising captação de recursos.

- **25.** Estrutura Linear, Matricial, por Projetos, por Distribuição Geográfica, por Turnos, por Equipes, por Funções são exemplos de
 - (A) processos e organizações.
 - (B) sistemas e métodos.
 - (C) planejamento organizacional.
 - (D) desenho de organizações.
 - (E) gestão por processos.
- **26.** A charge a seguir ilustra uma das situações que podem ocorrer numa organização pública:



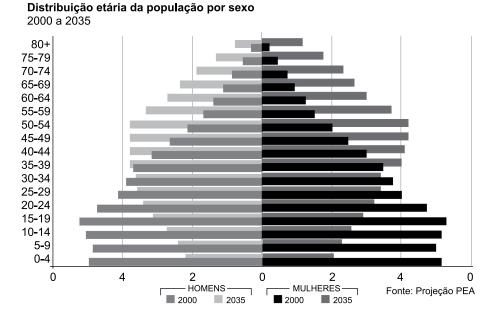
(Hans Møller)

A gestão por processos, nesse contexto, pode contribuir na superação desse tipo de problema, pois

- (A) reduz a percepção do papel de cada setor, eliminando, inclusive, a possibilidade de sinergia entre os órgãos públicos.
- (B) verticaliza as estruturas dos órgãos públicos, ou seja, torna mais objetivos e eficientes os processos.
- (C) se concentra na entrega do efetivo valor ao usuário do serviço público, flexibilizando estruturas e departamentos, articulando-os.
- (D) extingue os setores e hierarquia de tal forma a produzir inovações disruptivas em benefício dos cidadãos.
- (E) redesenha os processos, tornando-os mais ágeis em função do aumento dos níveis de controle e hierarquia.

- 27. O gestor do seu departamento fez um convite para que você apresentasse os principais objetivos da utilização dos "sistemas e métodos" numa organização. Diante dessa demanda, você apresentou corretamente o seguinte:
 - (A) pode-se eliminar o trabalho inútil e supérfulo, assim como se busca reduzir os custos e otimizar os recursos.
 - (B) trata-se de um sistema de gestão que integra a tecnologia e as pessoas em torno de objetivos comuns.
 - (C) promove-se o downsizing na organização, tornando-a mais eficiente, eficaz e produtiva.
 - (D) é uma forma simples e efetiva de se implementar a filosofia da qualidade total e dos 5S.
 - (E) uma nova configuração organizacional carece de uma metodologia consagrada de gestão e na qual os sistemas sejam integrados.
- 28. Considerando os diferentes tipos e formas de configurações organizacionais, pode-se afirmar que uma delas se opõe às disfunções burocráticas, tais como o excesso de formalismo, estrutura hierárquica rígida, comunicação extremamente formal etc. Ou seja, são organizações com características de flexibilidade, organicidade e horizontalidade. Elas são conhecidas como organizações
 - (A) matriciais.
 - (B) celulares.
 - (C) linha e assessoria.
 - (D) lineares.
 - (E) adhocráticas.

29. A pirâmide etária no Brasil aponta mudanças significativas na população ao longo dos anos:



Nesse contexto, o planejamento socioeconômico promovido pelo setor público deve levar em consideração

- (A) a elevação da população feminina, mesmo no extrato dos mais jovens, algo que não pode ser ignorado pelas políticas públicas.
- (B) o incremento da população adulta e idosa no país, especialmente entre os homens, nos próximos anos.
- (C) o aumento relativo na quantidade de crianças de ambos os sexos, assim como de idosos nos próximos anos.
- (D) o decréscimo da população jovem; o aumento da população idosa, nas políticas econômicas e sociais ao longo dos próximos anos.
- (E) o declínio na população economicamente ativa, ou seja, uma redução na pressão por políticas públicas aos mais idosos.
- **30.** Um profissional sem qualquer experiência na área pública gostaria de saber a dinâmica do processo de planejamento orçamentário financeiro governamental. Nesse sentido, ele pretende entender, afinal, qual(is) do(s) poder(es) assume(m) essa responsabilidade e qual é a sequência correta entre a Lei Orçamentária Anual LOA, o Plano Plurianual PPA e a Lei de Diretrizes Orçamentárias LDO.

Você responde corretamente o seguinte:

- (A) Poder Legislativo; LOA, PPA e LDO.
- (B) Poder Executivo; PPA, LOA e LDO.
- (C) Poderes Executivo e Legislativo; LDO, PPA e LOA.
- (D) Poderes Executivo e Legislativo; LOA, LDO e PPA.
- (E) Poder Executivo; PPA, LDO e LOA.

31. Há diversos critérios utilizados na avaliação de planos e projetos governamentais. Eles servem para estabelecer quais as ações devem ser realizadas e, ao mesmo tempo, os resultados e impactos esperados.

Assinale a alternativa que contempla critérios que são tradicionalmente adotados no setor público.

- (A) Inovação, disrupção, relevância e melhoria socioeconômica.
- (B) Eficiência, efetividade, equidade e sustentabilidade.
- (C) Menor custo, melhor resultado, impacto social e maior relevância.
- (D) Melhor retorno, maior evidência, atratividade e efetividade.
- (E) Qualitativos, quantitativos, visão do usuário e avaliação 360°.
- **32.** A situação fiscal dos Estados brasileiros, em alguns casos, é crítica. Em específico, sobre os gastos com pessoal, de acordo com a Lei Complementar nº 101/2000, artigo 19, há uma limitação para a União, os Estados e os Municípios, a qual está apontada, correta e respectivamente, pela alternativa:
 - (A) 50%; 60% e 60%.
 - (B) 50%; 50% e 50%.
 - (C) 60%; 60% e 60%.
 - (D) 60%; 50% e 50%.
 - (E) 50%; 50% e 60%.
- 33. Um prefeito recém-eleito constatou que uma parcela significativa da população encontrava-se desempregada. Diante disso, pediu à sua equipe de governo que pesquisasse organizações que pudessem contribuir na melhoria dessa situação. Após uma extensa e detalhada pesquisa, apenas uma Fundação Educacional sem Fins Lucrativos, com notória especialização no fomento ao empreendedorismo, reunia as condições técnicas adequadas. Com base na Lei Federal nº 8.666/93, a licitação, nesse caso, é
 - (A) dispensável.
 - (B) imprescindível.
 - (C) inexigível.
 - (D) flexível.
 - (E) sem efeito.

34. Leia o trecho da matéria jornalística a seguir:

A tragédia das enchentes e deslizamentos de terra no Sudeste

Belo Horizonte sofre com o janeiro mais chuvoso de todos os tempos para a cidade. Em 2020, o volume de água é três vezes maior que a média histórica. Além da capital, mais de 100 cidades mineiras decretaram situação de emergência, e o estado registra 55 mortes e quase 40 mil pessoas desalojadas. Cidades do Rio de Janeiro e do Espírito Santo também vêm sendo muito afetadas pelas tempestades. Além das enchentes, os deslizamentos de terra afligem oito municípios fluminenses e quatro cidades capixabas.

(Renata Lo Prete - 30/01/2020, G1, adaptado)

De acordo com a Lei nº 8.666/93, em situações como a relatada no texto, a licitação pode ser

- (A) inexigível.
- (B) dispensável.
- (C) adaptada.
- (D) digitalizada.
- (E) elegível.
- **35.** A Lei nº 10.520/2002 trata da modalidade de licitação denominada pregão. Com base nela, responda: ao longo do certame é possível que o(s) licitante(s) com as melhores propostas apresente(m) novos lances verbais?
 - (A) Sim, mas apenas pelo licitante que apresentar o preço mais baixo.
 - (B) Depende. Se houver poucos participantes, essa possibilidade pode ser utilizada.
 - (C) Não. As propostas devem ser apresentadas por escrito em envelope lacrado.
 - (D) Sim. Essa possibilidade está prevista nesta Lei.
 - (E) Não, pois isso prejudicaria o processo "cego" inerente ao pregão.
- **36.** Assinale a alternativa correta sobre o principal papel exercido pela controladoria estratégica numa organização pública.
 - (A) Ela fornece dados e informações referentes ao planejamento fiscal e orçamentário aos tomadores de decisão.
 - (B) Trata-se de um órgão estratégico e que lida com dados e informações financeiras, públicas e privadas, enunciando tendências.
 - (C) Esse órgão exerce uma função de supervisão das contas públicas oferecendo soluções executivas e operacionais.
 - (D) Ela colabora para que os tomadores de decisão do Executivo possam se posicionar diante das questões orçamentárias.
 - (E) Em função dos dados e informações contábeis, fiscais e orçamentários existentes, a controladoria possui papel limitado nas ações executivas.

- 37. Com relação à organização do Estado, em particular no relacionamento entre o público e o privado, apresentam--se as Organizações da Sociedade Civil de Interesse Público – OSCIPs. Para facilitar o relacionamento entre os governos e as OSCIPs, utilizam-se os
 - (A) convênios de gestão.
 - (B) documentos institucionais de parceria.
 - (C) instrumentos de parceria e gestão.
 - (D) convênios de parceria.
 - (E) termos de parceria.
- 38. A construção de parcerias na realização das políticas públicas na formulação, delegação, autonomia e controle das políticas públicas representa um novo arranjo institucional entre o Estado e a sociedade civil. Nesse contexto, os governos assumem um papel de
 - (A) liderança e controle dos atores público, privado e do terceiro setor, direcionando-os de acordo com a necessidade de cada política pública.
 - (B) coadjuvante em função do compartilhamento de funções e poder com atores da sociedade civil e do mercado.
 - (C) protagonista na formulação e no controle das políticas públicas, pois existe uma supremacia perante a sociedade civil e o mercado.
 - (D) coordenação e liderança dos atores governamentais e não governamentais, articulando recursos e interesses diversos na construção de uma política pública.
 - (E) submissão na medida em que a sociedade civil e o mercado assumem o processo de formulação das políticas públicas.
- 39. Há diversos métodos de gestão de projetos, por exemplo, o Marco Lógico e o Método Zoop. Um dos métodos consagrados na gestão de projetos foi desenvolvido por profissionais de diversas partes do mundo e é amplamente utilizado pelos gestores das áreas pública, social e privada. Assinale a alternativa que indica a sigla, ou o nome, dessa metodologia.
 - (A) PDCA.
 - (B) Matriz BCG.
 - (C) PMBoK.
 - (D) SWOT.
 - (E) Pareto.

- 40. A gestão de projetos na área pública e privada possui convergências, tais como gestão do tempo, escopo, riscos, custos, comunicação, entre outras. Entretanto, há diferenças. Assinale a alternativa que indica aspectos exclusivos da área pública na gestão de projetos.
 - (A) Influência política; complexidade na mensuração dos resultados e gestão de pessoas simplificada.
 - (B) Agendas e prioridades conflitantes; problemas regulatórios e aspectos financeiros sujeitos à situação fiscal.
 - (C) Orçamento sujeito à Lei de Responsabilidade Fiscal; gestão do tempo limitada pela agenda política e elevada capacidade técnica dos gestores.
 - (D) Mais tecnicidade em função da burocracia estatal; previsibilidade legal e segurança financeira em função do orçamento público.
 - (E) Leis que limitam a execução dos projetos; comunicação deficiente devido ao formalismo e riscos contingenciais.

